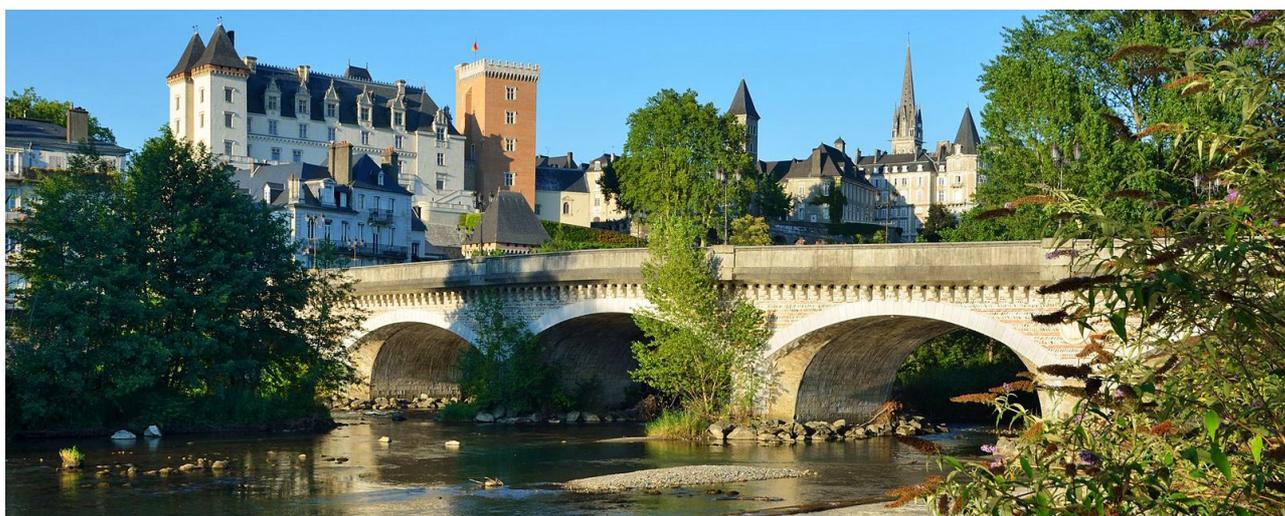




## BULLETIN SPECIAL N°2



# 70<sup>ème</sup> ASSEMBLEE GENERALE USEP

**Du 20 au 21 avril 2019  
PAU**

USEP

3, rue Récamier

75007 PARIS

01 43 58 97 75

[www.usep.org](http://www.usep.org)

@usepnationale

Association régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901

SIRET N° 420 857 278 000 14 – Code APE 9312Z

Union Sportive de l'Enseignement du Premier degré



# ASSEMBLEE GENERALE



## PAU 2019

### ◆ CHAPITRE I :

|  |   |
|--|---|
| ↳ ORGANISATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE | 5 |
|--|---|

### ◆ CHAPITRE II :

|                 |    |
|-----------------|----|
| ↳ RAPPORT MORAL | 31 |
|-----------------|----|

### ◆ CHAPITRE III :

|                      |    |
|----------------------|----|
| ↳ RAPPORT D'ACTIVITE | 37 |
|----------------------|----|

### ◆ CHAPITRE IV :

|                     |    |
|---------------------|----|
| ↳ DOSSIER FINANCIER | 65 |
|---------------------|----|

### ◆ CHAPITRE V :

|           |    |
|-----------|----|
| ↳ ANNEXES | 89 |
|-----------|----|



# CHAPITRE I

## ORGANISATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE



|  |    |
|--|----|
| ♦ ORDRE DU JOUR  | 7  |
| ♦ MODALITES DE VOTES   | 9  |
| ♦ CANDIDATURES AU COMITE DIRECTEUR NATIONAL  | 11 |
| ♦ VŒUX   | 17 |
| ♦ QUESTIONS SUR  | 17 |
| ♦ PROPOSITION DE DISPOSITIONS OBLIGATOIRES DES<br>STATUTS DES COMITES DEPARTEMENTAUX | 19 |
| ♦ PERIMETRE DE L'ASSOCIATION   | 27 |
| ♦ STATUT DE LA LICENCE ADULTE  | 29 |
| ♦ INDEMNISATIONS   | 30 |

| Vendredi 19 avril   | Samedi 20 avril   | Dimanche 21 avril                        |
|---|---|--|
|   | Assemblée Générale Nationale<br>8h30-12h  | Assemblée Générale Nationale<br>8h30-12h |
| Accueil des participant-e-s à partir de 12h<br><br>Repas du comité directeur<br>12h – 13h30                                       | Photo de groupe<br>puis<br>Repas<br>12h-14h   | Repas<br>12h-14h                         |
| Comité directeur<br>13h30 – 15h30   |   |  |
| Rencontre des président-e-s de région<br>ouverte aux comités d'outremer<br>et responsables régionaux de la formation<br>16h – 18h | Assemblée Générale Nationale<br>14h-18h   |  |
| Commission nationale vie statutaire<br>Commission de surveillance des opérations électorales<br>17h – 18h30                       |   |  |
| Soirée « Tapas y bandas » organisée par le CDUSEP 64<br><br>A partir de 19h   | Vin d'honneur<br>offert par le<br>Conseil<br>départemental 64<br>et la Mairie de Pau<br><br>18h – 19h30<br><br>Repas de Gala<br><br>A partir de 20h |  |

## PAU, les 20 et 21 Avril 2019

### Ordre du jour

#### **Samedi 20 Avril**

8h00 : Contrôle des pouvoirs

8h30 : Ouverture de l'assemblée générale et interventions

Adoption du PV de l'Assemblée Générale Nationale de Nevers (21 et 22 avril 2018)

Complément oral au rapport moral

Complément oral au rapport d'activité

Rapport financier

Rapport du commissaire aux comptes

Désignation du commissaire aux comptes

Questions à... et questions sur...

Projet de budget 2019

Proposition de tarifs statutaires 2019-2020

Élection complémentaire au collège femme du comité directeur

Proposition de dispositions obligatoires des statuts des comités départementaux

Évolution du périmètre de l'association USEP

Évolution du statut de la licence adulte

Évènement national 2019 : congrès des enfants de l'USEP

Présentation de dossiers

#### **Dimanche 21 Avril**

8h30 : Réponses aux questions écrites adressées au comité directeur

Compte-rendu de la rencontre des président-e-s de région

Présentation de dossiers

Remise des médailles d'honneur

Remise du prix Francis Dupont

Interventions

Clôture de l'Assemblée générale

Passage de relais



# MODALITES DE VOTES

## A – ELECTION ET VOTES

---

Les votes :

- ⇒ Procès-Verbal AG des 21 et 22 avril 2018
- ⇒ Rapport moral
- ⇒ Rapport financier
- ⇒ Budget 2019
- ⇒ Tarifs statutaires 2019/2020
- ⇒ Désignation du commissaire aux comptes
- ⇒ Élection du nouveau membre du comité directeur national – collège femme
- ⇒ Proposition de dispositions obligatoires des statuts des comités départementaux
- ⇒ Évolution du périmètre de l'association USEP
- ⇒ Évolution du statut de la licence adulte

se dérouleront conformément aux dispositions figurant dans les statuts et le règlement intérieur de l'USEP ainsi que dans le règlement spécifique de l'assemblée générale de l'USEP paru dans le premier bulletin spécial.

## B - CONTRÔLE DES POUVOIRS USEP

---

Le contrôle des pouvoirs USEP s'effectuera le samedi 20 avril 2019 de 8h à 8h30.

## C - MATÉRIEL POUR LES VOTES

---

Seront remis :

- ⇒ les cartes de mandatés et les boîtiers électroniques individuels sans fil.

## D - RÔLES DES CONTRÔLEURS

---

Ils doivent :

- ⇒ vérifier le pouvoir (qui doit être signé du Président du comité départemental)
- ⇒ vérifier la licence USEP de l'année en cours (ou une pièce d'identité)
- ⇒ remettre la carte de représentant mandaté,
- ⇒ remettre l'enveloppe contenant les bulletins de vote
- ⇒ faire vérifier le nombre de voix avant de
- ⇒ faire signer la feuille d'émargement (présence à l'assemblée générale).

**REMARQUE : Aucune réclamation ne sera acceptée après avoir quitté la table d'émargement**

## E - DÉROULEMENT DES VOTES AU COURS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

---

- **PV AG AVRIL 2018 - RAPPORT MORAL - RAPPORT FINANCIER - BUDGET - TARIFS STATUTAIRES 2018/2019 – DESIGNATION DU COMMISSAIRE AUX COMPTES – PROPOSITION DE DISPOSITIONS OBLIGATOIRES DES STATUTS DES COMITES DEPARTEMENTAUX - EVOLUTION DU PERIMETRE DE L'ASSOCIATION USEP – EVOLUTION DU STATUT DE LA LICENCE ADULTE**

⇒ Les votes seront effectués au cours de l'assemblée générale, en plénière, sous le contrôle de la Commission Nationale Vie statutaire, par système électronique.

⇒ La validation du vote se fera à la majorité des suffrages exprimés.

**NB** : Conformément à l'article 16 des statuts et à l'article 4 du règlement intérieur de l'USEP, les tarifs d'affiliation et d'adhésion proposés par le Comité Directeur doivent être fixés par l'Assemblée Générale.

- **ELECTION DU NOUVEAU MEMBRE AU COMITE DIRECTEUR NATIONAL – COLLEGE FEMME**

Un siège étant à pourvoir au collège femmes du Comité Directeur national, il sera effectué une élection par système électronique. Deux adhérentes USEP ont régulièrement déposé leur candidature.

Chaque représentant départemental bénéficiera d'un nombre de voix égal au nombre de licenciés de l'année précédente.

**NB** : Conformément au Règlement intérieur de l'USEP, la commission de surveillance des opérations électorales est chargée de contrôler la régularité des opérations de vote relatives à l'élection du comité directeur et du président de la fédération. Il lui appartient de veiller à ce que les dispositions prévues par les statuts et le règlement intérieur concernant l'organisation et le déroulement des scrutins soient respectées.

Pour être recevable, toute contestation sur ces opérations de vote doit :

- Être formulée par écrit, par un représentant mandaté, auprès du responsable de la commission
- Être présentée, dès l'ouverture du scrutin et dans un délai maximum de 2 heures suivant la proclamation officielle des résultats, auprès du responsable de la commission.

**Rappel** : En application de l'article 14 du règlement intérieur de l'USEP, « Ces voix sont affectées en totalité en fonction du mandat confié par l'assemblée générale départementale à ses représentants »

Le détail de tous les votes sera publié.

**Les représentants mandatés des comités départementaux qui ne sont pas à jour de leurs cotisations nationales ne pourront prendre part, ni aux délibérations, ni aux votes : ils ne seront qu'auditeurs.**

# CANDIDATURE AU COMITE DIRECTEUR NATIONAL

## CRUSSON-PONDEVILLE Sylvie

Née le 27/01/1957 – n° de licence 044\_99044938 – Association Le Pellerin (44)

### ACTIVITES OU RESPONSABILITES EXERCEES (ou ayant été exercées) :

- ♦ Au sein de l'USEP :

#### *En activité professionnelle*

- **1987-1994** : Animatrice USEP (enseignante spécialisée): adhésion CLIS Handicapés Auditifs Nantes  
Elue au CD 44
- **1994-2016** : CPC spécialité EPS (Bouguenais)  
Développement du secteur implanté sur la circonscription **USEP Le Pellerin (44)**:  
**Présidente** de 2008 à 2012  
Elue au CD USEP44 (**secrétaire** de 2002 à 2008 - **vice-présidente** depuis 2009)

#### *Activités poursuivies depuis septembre 2016*

- **2016-2019** : **1. Membre** du CRUSEP des Pays de la Loire  
**2. Vice-présidente** du CD USEP44  
**3. Secrétaire** du secteur USEP Le Pellerin

- ♦ Au sein de la Ligue de l'enseignement, hors USEP :

- **FAL 44** : représentante du CD USEP44 au CA (1 an)

- ♦ Hors du mouvement (CROS, CDOS, OMS, etc.) : /

### PROJET ET DEFINITION DE MA CONCEPTION DE L'ACTION QUE J'ENTENDS MENER AU SEIN DE LA FEDERATION POUR LA DUREE DU MANDAT

Encouragée par tous les membres de mon comité directeur départemental et du CRUSEP des Pays de la Loire, je renouvelle ma candidature à l'élection au comité directeur national de l'**USEP**, ma première demande n'ayant pas abouti lors de la dernière Assemblée Générale 2018 à Nevers.

Ma première licence sportive **USEP**, c'est avec ma classe d'enfants handicapés auditifs à Nantes que je l'ai prise à la fin des années 80. C'est avec ma ferveur et ma véhémence d'enseignante spécialisée que je me suis engagée sur la voie de l'**intégration** dans sa triple dimension, **physique**

et **sociale** certes, mais surtout **pédagogique**, au moyen du levier puissant qu'offre l'Education Physique et Sportive; **intégration collective** dans un premier temps avant de poursuivre par des intégrations partielles dans d'autres domaines disciplinaires, voire à temps plein, pour plusieurs de mes élèves. Les rencontres sportives, que j'ai pu et su développer localement au sein de mon secteur, allaient de soi validant ainsi les unités d'enseignement co-construites et co-encadrées accordant une place légitime à l'intégration.

Le terme « **inclusion** », en vigueur dans les Etats d'Amérique du Nord depuis 1990, n'était jusqu'à pas encore apparu et usité en France!

Pour répondre succinctement à la double attente du comité directeur national:

✓ **Mon projet** demeure quasi inchangé, il s'agit pour moi de :

- ❖ Rejoindre l'instance nationale dans la suite logique de mes investissements permanents afin de partager des avis, d'élargir mon champ d'action et explorer de nouveaux horizons au service de l'ensemble des acteurs de l'USEP.
- ❖ Echanger des valeurs, des compétences, des points de vue, articuler les réflexions et mutualiser les expériences.
- ❖ Chercher à représenter aussi au niveau national le Comité Départemental 44 et le CRUSEP des Pays de la Loire pour favoriser et assurer au mieux la transmission des informations dans un sens réciproque afin de s'appliquer une meilleure gouvernance.
- ❖ Apporter à l'échelon national mes connaissances et mes compétences acquises tout au long de mes engagements locaux dans les domaines de la conception et de l'encadrement de rencontres mais aussi et surtout dans la production d'outils d'accompagnements, afin de les partager avec le plus grand nombre.

✓ **Ma conception de l'action que j'entends mener au sein de la fédération**

- ❖ Contribuer à la **déclinaison coopérative** du Projet National de Développement construit autour de ses trois orientations fortes et de ses trois axes transversaux.
- ❖ Créer les meilleures conditions d'accompagnement pour rendre possible le « **comment** » dans les déclinaisons du P.N.D. régionales et départementales.
- ❖ Développer le **pôle communication interne et externe** en s'attachant à mettre en exergue la valeur ajoutée de l'USEP et sa continuité éducative avec l'EPS.
- ❖ Evaluer pour évoluer en cherchant à toujours **innover** sur le plan des démarches, des outils en direction des différents protagonistes : enfants-enseignants-parents bénévoles.
- ❖ Promouvoir l'activité physique, source de bien-être, de santé physique et mentale en valorisant une pratique efficiente dans le respect des horaires d'enseignement réglementaires, en veillant à décerner en priorité le rôle d'**auteur** à tout enfant USEPien dès son plus jeune âge et à lui accorder un pouvoir décisionnaire accru dans son parcours sportif citoyen.
- ❖ M'inscrire dans la dynamique de « labellisation PARIS 2024 » : rechercher à renforcer les liens entre monde scolaire et mouvement sportif pour inciter à une pratique physique et sportive accentuée pour contribuer à la continuité des différents espaces-temps de l'enfant. Favoriser la volonté des écoles usépiennes à l'obtention du label « génération 2024 »
- ❖ Mettre en valeur les convictions éducatives de la fédération.

*ex : relayer au mieux l'action phare pour célébrer les 80 ans de l'USEP à savoir **les congrès des enfants**, par étapes successives en autorisant et libérant la parole des enfants autour de la vie associative, de la mixité et des 3 valeurs fortes de l'Olympisme : Excellence, Amitié, Respect.*

Défendre et faire vivre le **sport scolaire de l'école publique**, c'est s'attacher à construire le **sens profond** du **vivre ensemble** en amenant chaque élève, chaque enfant à mieux apprendre **de** l'autre, à apprendre **avec** l'autre, à apprendre **par** l'autre et à apprendre aussi **à** l'autre dans le but de réussir à appréhender et accumuler les différences comme des ressources. Apprendre à apprendre, voilà le juste projet de l'élève, de l'enfant USEPien, un projet **triangulaire** à développer au mieux au sein de la rencontre **sportive, associative et inclusive**, trois variables à envisager de manière indissociable et équilibrée.

L'USEP **peut et doit** donner le goût de la pratique sportive et associative à tous les enfants de l'école publique à condition de s'efforcer à toujours mieux communiquer en leur direction, en leur accordant l'écoute et la place d'auteurs qu'ils méritent dès le plus jeune âge pour construire efficacement leur parcours sportif citoyen.

Pour notre Fédération Sportive Scolaire, poursuivre le développement de son potentiel de visibilité et de lisibilité du double point de vue qualitatif et quantitatif. pour davantage se faire **connaître et reconnaître** auprès des partenaires institutionnels est, in fine, une **priorité** !

C'est avec une forte volonté, ancrée sur des convictions et des valeurs que nous partageons au sein de l'U.S.E.P, que je saisis une nouvelle fois l'opportunité offerte pour poser ma candidature au comité directeur national de l'USEP en cette fin de mandat 2016-2020.

Une plus-value, en définitive, afin de poursuivre et renforcer mon engagement tenu à différents échelons depuis de nombreuses années : **formations** départementales et régionales, **conception et encadrement de rencontres** de secteur et départementales, **productions régulières** locales et départementales autour d'APSA diversifiées du cycle 1 au cycle 3.



# CANDIDATURE AU COMITE DIRECTEUR NATIONAL

## GARRUCHET Emilie

Née le 06/06/1981 – n° de licence 058\_66722792 – AS USEP Lucie Aubrac (58)

### ACTIVITES OU RESPONSABILITES EXERCEES (ou ayant été exercées) :

- ♦ Au sein de l'USEP :
  - Animatrice USEP dans la Nièvre depuis 2006
  - Élu(e) au CD USEP 58 depuis 2012 dans la commission vie sportive
  - Validation du FIF et inscription sur la liste des formateurs nationaux depuis 2015
  - Membre de la commission régionale formation depuis 2015
  - Animation de modules de formation dans les stages d'animateurs USEP régionaux ainsi qu'à l'ESPE
  - Membre du pôle national des personnes ressources depuis 2016
  - Membre de deux Groupes de Travail Nationaux depuis 2016 : « enfant citoyen » et « Cycles ».
  - Responsable de la commission Animation pour l'organisation de l'AG nationale USEP à Nevers en 2018
  
- ♦ Au sein de la Ligue de l'enseignement, hors USEP :
  - Participation à l'Assemblée générale de la Ligue de l'enseignement 2017 (Grenoble)
  - Participation à l'université de rentrée de la Ligue de l'enseignement 2017 (Le Pradet)
  
- ♦ Hors mouvement (CROS, CDOS, OMS, etc.) :
  - Militante MAIF

### PROJET ET DEFINITION DE MA CONCEPTION DE L'ACTION QUE J'ENTENDS MENER AU SEIN DE LA FEDERATION POUR LA DUREE DU MANDAT

Issue d'une formation STAPS, j'ai rejoint l'USEP en 2006, quasiment au début de ma carrière professionnelle. J'ai tout d'abord découvert des documents pédagogiques de qualité pour permettre de faire vivre une meilleure pratique de l'EPS à mes élèves, j'ai pu emprunter du matériel permettant la mise en œuvre d'activités sportives et j'ai apprécié l'aboutissement de ce travail par une rencontre sportive et associative développant les valeurs indispensables à la formation du citoyen. M'impliquer dans l'association USEP est progressivement devenu une évidence tant les bénéfices devenaient visibles pour les enfants qui m'étaient confiés.

J'ai ensuite rejoint le comité directeur départemental de la Nièvre en 2012, tout d'abord dans la commission vie sportive. Suite au FIF auquel j'ai participé en 2015, j'ai intégré la commission formation. Au sein d'une équipe de formateurs expérimentées, j'ai ainsi pu préparer et encadrer des stages régionaux d'animateurs USEP à destination des enseignants de Bourgogne – Franche Comté, mais également au niveau de l'ESPE.

En 2016, j'ai fait acte de candidature pour intégrer le pôle national des personnes ressource. Depuis, je me suis engagée activement dans les deux Groupes de Travail Nationaux « Pédagogie et recherche » pour lesquels j'ai été sollicitée : « enfants citoyens » et « nouveaux cycles ».

La cohésion des différentes actions de l'USEP découle tant de l'application de projets nationaux que de la connaissance concrète du terrain pour les concevoir et les mener. A ce titre, je souhaite me porter candidate au comité directeur national afin de participer à l'élaboration de ces projets.

VIE SPORTIVE ET VIE ASSOCIATIVE : Le concept de rencontre sportive et associative est à présent connu et reconnu mais se doit d'être encore développé afin de permettre à chacun (parents, enfants, enseignants) d'être acteur au sein de l'association d'école. Le sentiment d'appartenance à une fédération doit être renforcé et l'association d'école doit être un lieu d'échange et de partage pour un enrichissement mutuel.

Je souhaiterais apporter mon soutien pour que les projets locaux innovants puissent venir se nourrir des productions de l'USEP concernant les « éduquer à » afin de servir d'impulsion à l'organisation de rencontres cogérées et à la diversification des rôles sociaux.

Enseignante en cycle 2 depuis mes débuts, j'aimerais également apporter mon expérience afin de permettre une meilleure prise en compte des spécificités de cette tranche d'âge dans les propositions de l'USEP nationale.

FORMATION : Formatrice nationale depuis 2015 et consciente de ce que la formation représente pour l'USEP, je souhaiterais participer à la mise en œuvre opérationnelle du dispositif fédéral de formation USEP. La perspective de modules de formation me semble être une stratégie efficace afin d'outiller les formateurs de tous les échelons qu'il s'agisse de formation initiale ou continue. La reconnaissance progressive de la qualité des formations USEP peut passer par ce nouveau format afin de relayer les productions pédagogiques nationales et locales.

ACCOMPAGNEMENT DES TERRITOIRES : Les relations avec les mairies et les parents ne sont pas les plus simples et méritent toujours d'être améliorées. Il me semble essentiel d'accompagner les territoires afin de valoriser les actions des AS, valoriser l'importance des relations avec les mairies, reconnaître l'importance de la place des parents avant, pendant et après la rencontre.

Des outils pratiques mériteraient d'être mutualisés afin de faciliter la vie dans les comités et je souhaiterais mettre mon expérience dans ce domaine au profit du développement national.

Dernière année de la mandature, le temps imparti à la mise en œuvre du Projet National de Développement est déjà bien entamé mais je souhaite m'engager encore davantage dans la continuité des travaux conduits afin d'en faire profiter les différents comités qui pourront ainsi relayer les informations, les outils qui sont en perpétuelle évolution.

Grâce à la mutualisation, aux objectifs communs et aux travaux de groupe, les enfants, qui sont le cœur de l'USEP, pourront continuer à vivre des expériences encore plus riches, citoyennes, sportives et associatives que celles qu'ils ont déjà la chance de vivre grâce à notre fédération.

## VOËU

**Vœu du comité départemental du Lot-et-Garonne (47)** : Constatant que les seules références juridiques concernant l'organisation de rencontres sportives en temps scolaire dans le premier degré restent à ce jour la circulaire n°99-136 du 21 septembre 1999 et des extraits des codes de l'éducation et du sport compilés par l'USEP dans le VADE-MECUM de la rencontre sportive. Le flou autour de la légitimité et de la responsabilité de l'organisateur, des modalités d'assurance exigibles génère parfois des tensions au sein même des équipes EPS, notamment la capacité ou non de l'institution d'organiser des rencontres par le biais des CPC.

Propose à la majorité l'étude en assemblée générale nationale du vœu suivant : le comité départemental du Lot-et-Garonne émet donc le vœu que le comité national USEP puisse interpeller le ministère de l'éducation nationale, pour qu'une note juridique puisse être émise et clarifier définitivement cette question.

**Réponse du comité directeur** : *cette interpellation du ministère de l'éducation nationale a déjà été effectuée en avril 2014 par un courrier accompagné du Vade-mecum de la rencontre sportive. L'USEP nationale ne peut que constater l'absence de réponse du ministère à cette sollicitation. Lors de sa prise de parole au rassemblement des président-e-s / délégué-e-s le 4 octobre 2014 dans le cadre du renouvellement de la convention MEN-Ligue-USEP, la ministre en fonction n'a pas évoqué cette question.*

## QUESTIONS SUR

**Question sur les relations USEP/OCCE du comité départemental de Dordogne (24)** : Beaucoup d'écoles, d'associations ont des choix financiers à faire : n'est-il pas urgent de trouver des accords entre l'USEP et l'OCCE afin de limiter les coûts qu'engendrent les adhésions à ces deux mouvements ?

**Réponse du comité directeur** : *le communiqué commun USEP-OCCE signé lors de l'assemblée générale nationale 2018 précise qu'au niveau local, une association USEP et une coopérative scolaire OCCE peuvent coexister et collaborer. Il appartient au conseil des maîtres d'en décider et d'en informer le conseil d'école. Cependant, toute forme de collaboration ne peut être que pédagogique et éducative sans confusion entre nos deux structures qui possèdent respectivement des finalités, statuts et objets différents. La politique d'adhésion relève bien des instances de l'école.*

**Question sur le cycle 3 du comité départemental de Dordogne (24)** : Alors que les invitations / incitations / injonctions à faire vivre concrètement ce cycle 3 sont fortes à tous les niveaux (ministère, rectorat, DSDEN, circonscriptions), ne serait-il pas nécessaire de créer nationalement les conditions légales et réglementaires pour que l'USEP et l'UNSS puissent développer des actions communes hors temps scolaire ? Il nous semble que nos deux mouvements auraient à y gagner : l'USEP afin d'investir plus largement le hors temps scolaire et l'UNSS afin de faire connaître l'AS aux futurs collégiens de manière précoce.

**Réponse du comité directeur** : *ces conditions légales et réglementaires existent et sont rappelées en page 10 du Vade-mecum de la rencontre sportive. Une convention MEN-MS-Ligue-UNSS-USEP a été signée le 17 novembre 2017 lors du salon de l'éducation afin de fixer les orientations à donner aux collaborations entre l'UNSS et l'USEP. Cette convention fait l'objet d'un comité de suivi national. Plusieurs comités l'ont déjà déclinée localement et mettent en place des rencontres communes, notamment lors de la Journée nationale du sport scolaire.*



# PROPOSITION DE DISPOSITIONS OBLIGATOIRES DES STATUTS DES COMITES DEPARTEMENTAUX

(Annexées aux Statuts Nationaux de l'USEP)

## TITRE I : Composition – Objet – Moyens d'action

### **ARTICLE 1**

Il est institué dans le département de .....(1) : une association déclarée suivant la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901, ou les dispositions particulières pour les départements du Haut Rhin, du Bas Rhin, de la Moselle, d'outre-mer, les T.O.M., Mayotte, St Pierre et Miquelon, dite Comité Départemental de .....(1) de l'Union Sportive de l'Enseignement du Premier degré (USEP...), conformément à l'article 4 des statuts nationaux de l'USEP.

Ce comité se compose :

- de toutes les associations du département régulièrement affiliées à l'USEP pratiquant des activités physiques, sportives et de pleine nature ;
- des membres d'honneur, donateurs ou bienfaiteurs ;

Elle peut comprendre également des licenciés à titre individuel agréés par le comité directeur.

Sa durée est illimitée.

Son siège social est fixé à ..... (préciser l'adresse) par décision de l'assemblée générale départementale - du comité directeur (3).

Il peut être commun à celui de la fédération départementale des œuvres laïques.

### **ARTICLE 2**

Le comité départemental de l'USEP de ..... (1) est un organisme de déconcentration de l'USEP.

Il a pour objet de :

- a) promouvoir, organiser et contrôler toute activité physique et sportive comme moyen d'éducation et de culture, d'intégration et de participation à la vie sociale, dans le but de préparer les enfants à devenir des adultes sportifs et des citoyens ;
- b) donner à chacun sans discrimination aucune, la possibilité de pratiquer des activités physiques, sportives et de pleine nature ;
- c) faciliter le fonctionnement de toutes les associations affiliées ;
- d) favoriser les liaisons de l'école publique avec les administrations, les collectivités locales et le monde sportif et contribuer ainsi à son rayonnement ;

- e) organiser en fonction des programmes établis par la C.N. Formation, des actions de formation en direction des enseignants, des étudiants de l'E.S.P.E. et des animateurs USEP ;
- f) participer aux dispositifs d'Etat retenus par le comité directeur national ;
- g) contribuer à la promotion et la défense des organismes éducatifs et sociaux laïques du département ;
- h) assurer les liaisons utiles avec le comité départemental UFOLEP ;
- i) entretenir des relations privilégiées avec les organes déconcentrés du ministère chargé de l'éducation et mettre en œuvre la convention signée avec celui-ci.
- j) de participer à des actions et travaux élaborés en commun avec le comité départemental UFOLEP.

Ses moyens d'action sont les mêmes que ceux de l'USEP nationale, adaptés à l'échelon du département.

Le comité départemental USEP est membre du comité départemental olympique et sportif.

Il entretient toutes relations utiles avec les pouvoirs publics locaux, les structures départementales des fédérations et groupements sportifs et les organisations laïques du département.

## TITRE II : ASSEMBLEE GENERALE

### **ARTICLE 3**

Elle se compose :

- des représentants dûment mandatés des associations ;
- des membres individuels agréés par le comité départemental.

Les associations affiliées disposent chacune d'un nombre de voix égal au nombre de leurs licenciés de l'année sportive précédent l'assemblée générale.

Chaque licencié à titre individuel dispose d'une voix.

L'assemblée générale se réunit au moins une fois par an à la date fixée par le comité directeur. Elle se réunit également chaque fois qu'elle est convoquée par le président, ou à la demande de membres de l'assemblée générale représentant au moins le tiers des voix. Son ordre du jour est fixé par le comité directeur. Elle entend les rapports et se prononce sur la gestion du comité directeur et sur la situation morale et financière du comité.

Elle approuve les comptes de l'exercice précédent et vote le budget de l'exercice suivant. Elle définit, oriente et contrôle la politique du comité départemental.

Elle délibère sur les questions mises à l'ordre du jour et procède s'il y a lieu à l'élection des membres du comité directeur. Elle désigne les représentants des associations à l'assemblée générale nationale.

Les votes portant sur des personnes ont lieu à bulletin secret. Les procès-verbaux des assemblées générales, les modifications statutaires et réglementaires adoptées et les

rapports financiers sont communiqués chaque année aux membres de l'assemblée générale, au comité directeur national et au comité régional

### **TITRE III : ADMINISTRATION – FONCTIONNEMENT**

#### **ARTICLE 4**

Le comité départemental est administré par un comité directeur de ... (4) membres (neuf au moins) qui exerce l'ensemble des attributions que les présents statuts n'attribuent pas à l'assemblée générale ou à un autre organe du comité.

Peuvent être élues au comité directeur les personnes licenciées à l'USEP âgées de 16 ans révolus.

Les membres du comité directeur sont élus en deux collèges - femmes et hommes - , pour une période de 4 ans, par l'assemblée générale, au scrutin secret uninominal à deux tours. La différence du nombre de postes à pourvoir entre les deux collèges ne peut être supérieure à un. Si au 1er tour, à la majorité absolue des suffrages exprimés, l'ensemble des postes n'est pas pourvu, il est procédé à un 2ème tour, à la majorité relative, pour les postes restant à pourvoir dans chaque collège.

CAS 1 : le nombre de sièges à pourvoir est fixe et pair : le nombre de membres de chaque collège est égal

CAS 2 : le nombre de sièges à pourvoir est fixe et impair : le nombre de membres de chaque collège ne peut excéder un différentiel de un siège.

CAS 3 : le nombre de sièges à pourvoir est variable : le nombre de membres de chaque collège ne peut excéder un différentiel de un siège. Les sièges non pourvus seront attribués selon le même principe de parité lors de l'assemblée générale suivante.

Ils sont rééligibles.

Le mandat du comité directeur expire ... (5).

Les postes vacants au comité directeur avant l'expiration de ce mandat, pour quelque cause que ce soit, sont pourvus lors de l'assemblée générale suivante par une élection complémentaire se déroulant dans les mêmes conditions.

#### **ARTICLE 5**

Ne peuvent être élues au comité directeur :

- 1) les personnes de nationalité française condamnées à une peine qui fait obstacle à leur inscription sur les listes électorales ;
- 2) les personnes de nationalité étrangère condamnées à une peine qui lorsqu'elle est prononcée contre un citoyen français, fait obstacle à son inscription sur les listes électorales ;
- 3) les personnes à l'encontre desquelles a été prononcée une sanction d'inéligibilité à temps pour manquement grave aux règles techniques du jeu constituant une infraction à l'esprit sportif.

Les candidats et candidates au comité directeur figureront sur une liste alphabétique et porteront éventuellement la mention « candidat(e) sortant(e) ».

Sont électeurs, les représentants dûment mandatés des associations USEP et éventuellement les licenciés à titre individuel.

En cas d'égalité des voix, le candidat le plus âgé est proclamé élu.

L'assemblée générale peut mettre fin au mandat du comité directeur avant son terme normal par un vote intervenant dans les conditions ci-après :

- 1) l'assemblée générale doit avoir été convoquée à cet effet à la demande du tiers au moins de ses membres représentant au moins le tiers des voix ;
- 2) les deux tiers des représentants mandatés composant l'assemblée générale doivent être présents ;
- 3) la révocation du comité directeur doit être votée à la majorité absolue des suffrages exprimés (à l'exclusion des votes blancs et nuls).

## **ARTICLE 6**

Le comité directeur :

- met en œuvre, dans le cadre des orientations nationales, la politique définie par son assemblée générale ;
- établit et gère le budget départemental ;
- procède à l'affiliation des associations dont il contrôle la compatibilité des statuts avec ceux de l'USEP ;
- délivre et homologue les licences ;
- veille à l'application :
  - o des statuts et règlements généraux de l'USEP,
  - o des conventions et protocoles conclus avec les autres fédérations ou unions,
- prévoit les récompenses ;
- tient les registres des réunions statutaires.

## **ARTICLE 7**

Le comité directeur se réunit au moins trois fois par an. Il est convoqué par le président du comité départemental ; la convocation est obligatoire lorsqu'elle est demandée par le quart au moins de ses membres.

Assistent de droit aux travaux du comité directeur, avec voix délibérative, l'Inspecteur d'Académie ou son représentant et le Directeur départemental de la jeunesse et des sports ou son représentant.

Peuvent assister aux travaux du comité directeur, avec voix consultative, s'ils ne sont pas élus, les représentants du comité départemental UFOLEP et du conseil d'administration de la fédération des œuvres laïques.

Le comité directeur départemental ne délibère valablement que si au moins le tiers de ses membres est présent.

Il est tenu un registre des procès-verbaux des séances. Les procès-verbaux sont signés par le président et le secrétaire. Un exemplaire est transmis au comité régional de l'USEP, un autre exemplaire étant transmis à l'échelon national de l'USEP.

**ARTICLE 8**

**(Option A)** Dès l'élection du comité directeur l'assemblée générale élit le-la président-e de l'USEP.

Il-elle est choisi parmi les membres du comité directeur, sur proposition de celui-ci. Il-elle est élu au scrutin secret, à la majorité absolue des suffrages valablement exprimés (à l'exclusion des bulletins blancs et nuls). Le mandat du-de la président-e prend fin avec celui du comité directeur.

Au cours de la réunion qui suit l'assemblée générale départementale ayant procédé à l'élection du comité directeur et à celle du-de la président-e, le comité directeur élit en son sein, au scrutin secret, un bureau composé au moins de :

Un-e vice-président-e,  
Un-e secrétaire,  
Un-e trésorier-e

**(Option B)** Au cours de la réunion qui suit l'assemblée générale départementale ayant procédé à l'élection du comité directeur, celui-ci élit, au scrutin secret, un bureau composé au moins de :

Un-e président-e,  
Un-e vice-président-e,  
Un-e secrétaire,  
Un-e trésorier-e

***fin des options A et B (suite de l'article identique)***

Ce bureau se réunit en principe une fois par mois dans l'intervalle des sessions du comité directeur. Il résout les affaires courantes et prend toute décision nécessaire à la bonne marche de l'USEP, à charge pour lui d'en rendre compte à la réunion suivante du comité directeur départemental.

Le comité directeur désigne, le cas échéant selon les dispositifs spécifiques de la convention régissant l'articulation fonctionnelle FOL – USEP, un délégué départemental et/ou directeur départemental, cadre permanent. Ses missions sont définies par le comité directeur. Dans tous les cas, il assiste de droit aux assemblées générales, aux réunions du comité directeur et de son bureau, aux réunions des commissions départementales administratives et sportives.

**ARTICLE 9**

Le-la président-e du comité départemental préside les assemblées générales, le comité directeur et le bureau.

Il-elle représente le comité pour tous les actes de la vie civile et devant les tribunaux ; il-elle peut non seulement représenter le comité départemental, mais aussi agir en son nom, à défaut cette représentation peut être assurée par un mandataire agissant en vertu d'un pouvoir spécial confié par le comité directeur.

Il-elle ordonnance les dépenses, convoque les assemblées générales départementales, les réunions du comité directeur et de son bureau.

Il-elle peut déléguer certaines de ses attributions dans les conditions fixées par le règlement intérieur.

#### **ARTICLE 10**

Le comité directeur départemental est secondé dans sa tâche par des commissions administratives et sportives dont il détermine la composition et désigne les membres. A l'exception de la commission de contrôle des finances (2) et des commissions disciplinaires qui sont indépendantes, toutes les autres commissions sont responsables de leur action devant le comité directeur départemental.

#### **ARTICLE 11**

Le comité départemental est titulaire d'un compte bancaire et/ou postal dont les signataires peuvent être désignés que par le comité directeur.

Ses ressources comprennent :

1. le revenu de ses biens,
2. le montant des droits d'affiliation, licences, cotisations et souscriptions de ses membres,
3. les participations financières accordées par l'USEP nationale, et par la fédération départementale des œuvres laïques.
4. le produit des manifestations qu'il organise,
5. les aides financières, matérielles et en personnel
  - de l'Etat,
  - des collectivités territoriales,
  - des établissements et autres organismes,
6. tout autre produit autorisé par la loi.

#### **ARTICLE 12**

Le règlement intérieur (2) est préparé par le comité directeur et adopté par l'assemblée générale ordinaire.

#### **ARTICLE 13**

Les projets de statuts [et du règlement intérieur (2)] du comité départemental USEP ainsi que les éventuelles propositions de modifications, doivent être étudiés par le comité directeur national avant d'être soumis au vote de l'assemblée générale. Les textes adoptés par celle-ci doivent être agréés par le comité directeur national ; ils ne sont exécutoires qu'après l'obtention de l'agrément.

### **TITRE IV : MODIFICATION DES STATUTS ET DISSOLUTION DU COMITÉ**

#### **ARTICLE 14**

Les statuts ne peuvent être modifiés que par l'assemblée générale sur la proposition du comité directeur départemental ou des membres représentant au moins le dixième des voix.

Dans l'un et l'autre cas, les propositions de modifications sont inscrites à l'ordre du jour de l'assemblée générale qui ne peut délibérer que si les représentants mandatés présents détiennent au moins la moitié des voix.

Si ce quorum n'est pas atteint, l'assemblée est convoquée de nouveau, à quinze jours au moins d'intervalle, et cette fois, elle peut valablement délibérer quel que soit le nombre de voix.

Dans tous les cas, les modifications statutaires ne peuvent être adoptées qu'à la majorité des deux tiers des suffrages valablement exprimés.

### **ARTICLE 15**

L'assemblée générale appelée à se prononcer sur la dissolution du comité départemental et convoquée spécialement à cet effet ne peut délibérer valablement que si les représentants mandatés présents détiennent au moins la moitié des voix.

Si ce quorum n'est pas atteint, l'assemblée est convoquée de nouveau à quinze jours au moins d'intervalle et, cette fois, elle peut valablement délibérer quel que soit le nombre de voix.

Dans tous les cas, la dissolution ne peut être votée qu'à la majorité des deux tiers des suffrages valablement exprimés.

### **ARTICLE 16**

En cas de dissolution du comité départemental, l'assemblée générale appelée à se prononcer sur celle-ci décidera de l'attribution de l'actif net.

- (1) préciser le département
- (2) disposition pouvant être gardée ou supprimée au choix du département
- (3) garder une des propositions
- (4) marquer un nombre fixe, un seuil minimum, ou une fourchette.
- (5) choisir une période ou une date entre la clôture des Jeux Olympiques d'été et le 31 mars qui suit



# PERIMETRE DE L'ASSOCIATION USEP

Le comité directeur rappelle le principe premier qui est « une école = une association », ce principe se concrétisant par l'association USEP d'école ou la section USEP d'une amicale laïque. Les réponses à la consultation de ces derniers mois laissent apparaître que majoritairement le mouvement adhère à ce principe.

*Approuvez-vous les aménagements suivants :*

- 1- La possibilité de créer une association pour un Regroupement Pédagogique Intercommunal (RPI) ou un Regroupement Pédagogique Communal (RPC) ? Oui / Non.**
- 2- La possibilité de créer une association pour un groupe scolaire (école élémentaire + école maternelle) ? Oui / Non.**
- 3- La possibilité pour une association d'école, après l'accord du comité directeur départemental et pour une durée maximale de deux ans, de délivrer des licences aux enfants et adultes d'écoles voisines non encore affiliées ? Oui / Non.**
- 4- Constatant que le modèle de fonctionnement statutaire « une école = une association » n'est pas appliqué systématiquement et que certaines associations regroupent actuellement plusieurs écoles, approuvez-vous l'aménagement suivant :**

***L'obligation de création d'une section de l'association dans chaque école, ces sections d'association ayant vocation à devenir des associations USEP d'école à part entière à moyen terme avec l'accompagnement du comité directeur départemental ? Oui / Non.***



# STATUT DE LA LICENCE ADULTE

Le comité directeur rappelle que la licence permet de participer au fonctionnement et à tout ou partie des activités organisées par la fédération sportive. Constatant que depuis de nombreuses années le nombre de licenciés adultes est en diminution et que la question du statut et du coût de la licence USEP adulte revient régulièrement lors des débats de nos assemblées générales, le comité directeur national a initié une consultation envers les comités départementaux. Le souhait de la création d'une licence adulte accompagnateur à tarif préférentiel a souvent été exprimé. Par ailleurs, cette proposition pourrait permettre d'augmenter le nombre de licenciés adultes.

***En complément de la proposition de licence adulte animateur ouverte à tous, souhaitez-vous la mise en place d'une proposition de licence adulte accompagnateur à tarif préférentiel\* à destination des parents et des amis de l'école publique ? Oui / Non.***

\* Les propositions de tarifs statutaires sont examinées et votées chaque année en assemblée générale. Si l'AG 2019 approuvait la mise en place de la licence adulte accompagnateur, la proposition de tarif statutaire 2020-2021 pour la licence accompagnateur soumise au vote de l'AG 2020 pourrait être de 6€ pour la part nationale Ligue-USEP, au lieu de 11,40€ en 2018-2019.

Le comité directeur rappelle que la licence adulte animateur existante donne accès aux formations fédérales de l'USEP. Il appartient aux différents échelons de la fédération d'être à l'initiative de ces propositions de formation afin de garantir une réelle plus-value à la prise de licence adulte animateur.

- 1- Souhaitez-vous que la prise d'une licence adulte animateur autorise une pratique occasionnelle d'activités physiques et sportives en plus et en dehors des temps de formation ? Oui / Non.***
  
- 2- Mandatez-vous le comité directeur national afin qu'il engage des négociations avec le centre confédéral pour que la prise d'une licence adulte animateur autorise une pratique occasionnelle d'activités physiques et sportives en plus et en dehors des temps de formation ? Oui / Non.***

# INDEMNISATIONS

(Cf. Bulletin spécial AG nationale 2019 – n°1, règlement page 10)

## REGLES APPLICABLES

### **1) Sont pris directement en charge par l'USEP nationale :**

- Les membres du Comité Directeur national
- Les membres de la Commission Nationale Vie Statutaire
- Les membres de la Commission Nationale des Finances
- Les membres de la Commission de surveillance des opérations électorales
- Les trois représentant-e-s désigné-e-s auprès du Comité Directeur national USEP par le CA de la Ligue de l'Enseignement
- Les trois représentant-e-s désigné-e-s auprès de Comité Directeur national USEP par le Comité Directeur national UFOLEP
- Le directeur national de l'USEP et les adjoint-e-s à la direction
- Les agents rétribués de l'USEP nationale.

### **2) Sont uniquement pris en charge les frais de déplacement, aller-retour, (\*) pour :**

- les mandaté-e-s des départements (1 titulaire et 1 suppléant-e),
- le-la président-e et le-la délégué-e de chaque comité départemental (s'il-elle n'est pas mandaté-e)
- le-la président-e et le-la délégué-e de chaque comité régional (s'il-elle n'est pas mandaté-e)

*(\*) 1 seul véhicule sera pris en compte par comité selon les tarifs en vigueur (0,20 € par kilomètre + frais de péage autoroutes sur présentation de justificatifs).*

**Rappel :** Les représentant-e-s des comités qui ne sont pas en règle avec la trésorerie nationale ne peuvent recevoir aucune indemnisation au titre de l'assemblée générale.

# CHAPITRE II

## RAPPORT MORAL



Adopté le 12 mars 2019 par le comité directeur avec :

- 16 voix pour
- 1 voix contre
- 2 abstentions



Chaque année dans notre rapport moral, nous réaffirmons, avec conviction, notre attachement à la Ligue de l'enseignement tout simplement parce que nous partageons les mêmes fondements, les mêmes valeurs et que nous poursuivons un objectif commun, celui de former des citoyens éclairés pour une société plus juste et plus solidaire.

Aujourd'hui cet attachement prend tout son sens, car cette année le conseil d'administration de la Ligue de l'enseignement a exprimé, par deux fois, la volonté que la présidente de l'USEP occupe un poste de secrétaire nationale de la Ligue.

Lors des réunions Ligue en région début 2018, des perspectives de travail en commun, de rapprochements sur des thématiques partagées avaient déjà émergé. Un service de la communication mutualisé entre Ligue, USEP, UFOLEP exprimait concrètement notre capacité à travailler ensemble. L'assemblée générale de Perpignan avait élu la présidente de l'USEP au conseil d'administration de la Ligue et réclamait la stabilité du secrétariat national pour piloter le projet de la Ligue. A l'inverse, quelques jours après, la remise en cause brutale de cette décision par un remaniement du secrétariat national, a généré une crise de la gouvernance. Ainsi, plusieurs fédérations, mais aussi les deux secteurs sportifs de la Ligue ont alors exprimé leur désaccord quant au non-respect de la demande de stabilité évoquée lors de l'assemblée Générale.

Dans ce contexte de crise démocratique, une majorité des fédérations Ligue a alors réclamé l'organisation d'une assemblée générale extraordinaire en octobre dernier qui a vu l'élection d'un nouveau Conseil d'administration et d'un secrétariat resserré autour de 2 secrétaires généraux et 2 secrétaires nationaux dont l'USEP et l'UFOLEP.

Par cette volonté politique nationale l'USEP tient maintenant une place reconnue dans la gouvernance de la Ligue de l'enseignement dans l'intérêt commun de nos entités respectives.

### **L'USEP et son développement**

Conscients que l'avenir de l'USEP passe par le développement des comités départementaux, régionaux, et d'outremer plus structurés et faisant référence à un projet politique de territoire, les efforts nationaux ont porté sur un accompagnement plus significatif en matière de soutien aux actions locales.

Grace aux points saillants qui se sont dégagés de l'enquête effectuée directement auprès de nos associations, les élus du comité directeur national ont pu réajuster certains de leurs objectifs pour mieux répondre aux besoins du réseau.

Afin de favoriser une meilleure anticipation, la programmation et la planification des opérations et manifestations nationales ont pu être communiquées dès avril 2018.

La formation des délégués restant un outil au service du développement des territoires, nous avons innové en proposant une formation continue des délégués sur des thématiques précises et ciblées, comme l'assurance ou la gestion financière. De même, dans la continuité du plan de formation outremer, s'est tenue la dernière session de formation, sous la forme d'un FIF (formation initiale de formateurs) à la Réunion.

Et pour contribuer au rayonnement des comités, de nombreux outils de communication ont été déclinés au niveau local.

Enfin, parce que la volonté de soutenir l'ensemble des territoires reste un enjeu majeur et que le développement réclame des moyens, le comité directeur a pris plusieurs décisions en faveur d'une augmentation des dotations financières. Ainsi, l'enveloppe dédiée aux opérations nationales a été augmentée, les contrats de développement ont fait l'objet d'une aide renforcée et les comités régionaux ont bénéficié d'une dotation financière exceptionnelle pour aider à la mise en place et au fonctionnement de l'équipe technique régionale (ETR).

Les contrats de développement ont permis de valoriser la déclinaison du projet national de développement, de poursuivre la structuration des territoires, de réaffirmer la place de la rencontre sportive associative, de donner une dimension majeure à l'associatif en s'appuyant sur l'outil débat associatif en lien avec le congrès des enfants et d'explorer des possibles dans le cadre de la relation USEP/UNSS liée au nouveau cycle 3.

L'assemblée générale 2018 à Nevers a été un moment fort d'expression démocratique avec une succession de points à voter. Et parce que le travail de réflexion doit rester partagé et collectif, chaque comité directeur départemental a été impliqué dans la réflexion sur le périmètre de l'association et de la licence et, lors de notre AG à Pau, nous aurons à nous prononcer sur ces évolutions.

Lors de cette AG nous avons aussi unanimement décidé de donner la parole aux enfants dans le cadre de l'organisation de Congrès des enfants programmés sur une année scolaire et qui embrassent tous les échelons. C'était une façon d'illustrer notre volonté de faire vivre un processus démocratique à hauteur d'enfants.

L'évolution statutaire majeure de l'année reste, sans aucun doute, la décision par l'assemblée générale extraordinaire d'inscrire dans nos statuts nationaux, la possibilité de rémunérer un-e dirigeant-e et ainsi de permettre à la présidente d'exercer pleinement l'ensemble de ses fonctions et responsabilités en interne de notre mouvement comme dans ses relations extérieures.

## **L'USEP et le monde sportif**

Avec la nomination du délégué interministériel aux Jeux Olympiques et Paralympiques, l'USEP a intégré le comité de suivi éducation qui avait pour objet, entre autres, la mise en œuvre du dispositif Label Génération 2024 pour les écoles.

Une fois édité le premier cahier des charges pour ce dispositif, il est très vite apparu pour l'USEP que d'une part la spécificité du 1<sup>er</sup> degré n'était pas assez prise en compte et que d'autre part la référence à l'USEP était beaucoup trop discrète.

Argumentant qu'une école labellisée G2024 a pour vocation de développer une multitude d'activités sportives sur tous les temps, comment cette école pouvait-elle se dispenser d'une association USEP ?

Ainsi après de nombreuses négociations, les ministères de l'éducation nationale et des sports ont accepté d'écrire dans le cahier des charges la phrase suivante : *toute école labellisée doit disposer d'une association de sport scolaire.*

Étant donné le nombre croissant d'écoles qui réclament une labellisation G2024, il semble bien que ce soit une réelle opportunité pour l'USEP de faire découvrir ou de valoriser l'ensemble de ses activités.

Les conventionnements établis avec les fédérations sportives et surtout le travail de qualité réalisé dans le cadre d'un partenariat co-construit positionnent l'USEP comme le partenaire éducatif privilégié. Les exemples concrets avec des opérations comme Foot à l'école, la rencontre golf, Handballons-nous, A l'USEP, l'athlé, ça se VIE ! , Basket école, montrent que ces partenariats se fondent sur un savant mélange d'actions et de formations issues d'une réflexion et d'un travail communs. Cette année 2018 a permis aux représentants USEP de l'ensemble du territoire de participer à des colloques de formation co-organisés avec la fédération de rugby et la fédération de hand. D'autres partenariats plus discrets n'en restent pas moins des actions phare comme Class'tennis-USEP, la Route du Rhum USEP, la pétanque, les échecs, ...

Signer la convention avec la fédération de football, au Stade de France, en présence de l'ensemble des représentants régionaux de l'USEP, organiser une formation nationale à Clairefontaine sont des signes forts de la volonté de considérer le réseau USEP à quelque échelon que ce soit, comme un partenaire essentiel.

La ministre des sports réclame plus de passerelles entre l'école et le monde sportif, montrons que l'USEP se positionne en interface pour créer les conditions d'une activité adaptée à l'âge des enfants et conforme à nos principes fondamentaux.

De janvier à juillet 2018, l'USEP a participé à la grande concertation du sport français sur la question de la rénovation de sa gouvernance. Puis en septembre elle s'est mobilisée pour que la place du sport dans la société soit mieux considérée et donc mieux financée. Considérant la baisse générale des licenciés sportifs dans les clubs fédérés, les fédérations réclamaient à la fois plus de moyens et plus d'autonomie dans l'utilisation de leur financement pour mettre œuvre des actions de développement permettant de lutter contre la concurrence, notamment marchande.

Dans le contexte de restructuration des services publics, ce fut l'occasion idéale, pour l'Etat, de tester, à partir du ministère des sports, une nouvelle forme de gouvernance partagée. Ainsi en novembre la ministre des sports annonçait la suppression du CNDS et la création d'une Agence Nationale du Sport composée de l'État, du mouvement sportif, des collectivités territoriales et du monde de l'entreprise. De façon inédite le ministère des sports acceptait de partager le niveau décisionnel avec l'ensemble des acteurs concernés (30% chacun et 10% pour le monde de l'entreprise).

L'agence nationale du sport serait alors chargée de gérer le financement du développement de la pratique pour tous, du haut niveau et des politiques territoriales. Elle est amenée à être déclinée sur les territoires dans la même configuration sous forme de « parlements du sport » regroupant l'ensemble des acteurs locaux concernés.

Cette nouvelle gouvernance du sport reposerait sur une nouvelle répartition financière des fonds dédiés au sport qui serait calculée en fonction de la qualité de la déclinaison du projet national fédéral jusqu'aux territoires. Pour l'USEP il s'agira certainement de renforcer notre dispositif de contrats de développement en direction des comités.

De plus, dans cette nouvelle gouvernance, nous observons une meilleure prise en compte des jeux paralympiques avec la déclinaison du comité paralympique et sportif français (CPSF) dans tous les territoires. C'est pourquoi le comité directeur a décidé d'adhérer à cette structure pour soutenir le déploiement du CPSF au même titre qu'elle adhère au CNOSF.

**L'USEP et l'école :**

L'implication de l'USEP dans la formation nationale du ministère de l'EN reste un atout. Ainsi lors du séminaire traitant de la continuité école/collège, l'USEP est intervenue en plénière et a pris en charge l'animation d'ateliers. Il n'est pas anodin de constater que le prochain séminaire national en avril prochain, destiné aux CPD, s'intitule « développement de la pratique sportive dans le 1<sup>er</sup> degré » incluant de fait le sport scolaire dans une thématique qui dépasse le cadre des enseignements obligatoires de l'EPS.

Il en va de même pour les actions phare du ministère en matière de santé et de sécurité routière, notamment le « plan vélo ». L'USEP a été sollicitée pour son expertise au travers de ses outils pédagogiques en lien avec le parcours éducatif de santé et sa manifestation P'tit tour qui forme des milliers d'enfants à rouler sur la voie ouverte à la circulation.

Sans oublier notre opération *Mondi@1*-USEP qui réunit des classes de métropole et d'outremer sur la base de rencontres virtuelles et d'échanges culturels.

Il est cependant à déplorer que depuis l'annonce de la mesure commune aux ministères de l'éducation et des sports qui consiste à augmenter le nombre d'associations USEP dans les écoles, si peu de propositions concrètes aient été formulées. Le travail d'actualisation de la convention MEN/Ligue/USEP qui porte sur le renforcement de la structuration de l'USEP sur le territoire par l'obtention de mise à disposition de moyens humains à tous les échelons, de secteur, départemental et académique, reste en cours de négociation.

*Certes nous avons jusqu'à 2024 pour atteindre cet objectif.*

*Certes le sport est maintenant inscrit à la 4<sup>ème</sup> phrase de l'article L. 111-2 du code de l'éducation : la formation scolaire "développe les connaissances, les compétences et la culture nécessaires à l'exercice de la citoyenneté dans la société contemporaine de l'information et de la communication et l'esprit d'équipe, notamment par l'activité physique et sportive."*

*Certes des expérimentations comme « école le matin – sport l'après-midi » reviennent au goût du jour.*

*Mais une chose est sûre, le développement de l'USEP s'enclenchera en fonction de notre capacité à obtenir un appui institutionnel en matière de reconnaissance de l'engagement des enseignants et de soutien en moyens humains.*

**Pour le comité directeur,**

**Véronique Moreira**

**Présidente de l'USEP**

# CHAPITRE III

## *RAPPORT D'ACTIVITE*



|   |    |
|---|----|
| ♦ VIE SPORTIVE - VIE ASSOCIATIVE          | 39 |
| ♦ PEDAGOGIE ET RECHERCHE                  | 45 |
| ♦ ACCOMPAGNEMENT DES TERRITOIRES          | 47 |
| ♦ FORMATIONS - RESSOURCES - COMMUNICATION | 48 |
| ♦ GOUVERNANCE                             | 51 |
| ♦ OBSERVATION - EVALUATION - PROSPECTIVE  | 52 |
| ♦ ANNEXES – STATISTIQUES 2018             | 53 |



# VIE SPORTIVE – VIE ASSOCIATIVE

La commission nationale « Vie Sportive – Vie Associative » est chargée de mettre en œuvre le projet politique du champ VS-VA de l'USEP. L'Association USEP d'école est composée d'enfants et d'adultes qui construisent conjointement un projet participatif et démocratique, véritable creuset préparatoire à des rencontres sportives associatives. L'objectif est d'ouvrir l'association USEP à une culture citoyenne et sportive diversifiée, en favorisant la promotion de l'USEP comme fédération multisports, en valorisant la multiplicité des pratiques de l'USEP et, dans un souci d'innovation, en favorisant des initiatives et des expérimentations.

Cette commission a également pour missions de développer des partenariats maîtrisés avec les fédérations sportives qui généreront des formations co-construites ainsi que de coordonner le déploiement des opérations nationales et des actions partenariales de métropole et d'outremer.

## Opérations Nationales

### Le P'tit Tour USEP

En 2018, la période destinée au P'tit Tour USEP s'allonge de quinze jours ! Ainsi, du 1<sup>er</sup> mai au 30 juin, le P'tit Tour USEP, résolument tourné vers les mobilités actives et l'apprentissage du vélo, a rassemblé, sur **332 étapes**, **59 087 enfants** du C1 au C3 encadrés par 13 413 adultes à travers 12 régions, 71 départements dont 3 territoires d'outremer.



Pour la 6<sup>ème</sup> année, l'USEP est partenaire de la « Semaine Nationale de la marche et du vélo à l'école et au collège », opération organisée par le Ministère de l'Éducation Nationale dans le cadre du Plan national d'action « mobilités actives ».

L'étape de communication nationale s'est déroulée à **Ségur le Château (19)** le mercredi 23 mai 2018. Cette organisation régionale originale a rassemblé de jeunes cyclistes venus, à vélo, de 3 départements. Après un temps officiel dans lequel nos jeunes USEPiens ont tenu toute leur place, les **275 cyclistes** ont rallié ensemble Pompadour.

Depuis cette dernière édition un groupe de travail s'attelle à réactualiser, pour chaque cycle, le livret du participant en vue d'une mise à disposition numérique pour l'édition 2019.

L'USEP, forte de l'expérience acquise au fil de ces 23 années de mise en œuvre du P'tit Tour et reconnue pour son savoir-faire en matière d'éducation à la route, est impliquée dans le comité de pilotage interministériel du « SAVOIR ROULER ».

### Les p'tits reporters

Dix-sept reportages ont illustré une partie des rencontres dédiées aux maternelles. Les plus jeunes, à leur manière, ont partagé leurs rencontres de types multi activités, randonnée pédestre, jeux d'opposition, danse, sensibilisation au handicap, natation... 11 départements et 17 associations se sont impliqués.



## A l'USEP, l'athlé ça se VIE !

## À l'USEP, l'athlé ça se vie !

En 2018, seconde édition de l'opération nationale **promotrice de santé** « A l'USEP, l'athlé ça se VIE ! ».

Une action en partenariat avec la **FFA**, tournée vers l'athlétisme et s'appuyant sur les supports pédagogiques élaborés conjointement que sont **l'ANIM'CROSS et l'ANIM'ATHLE**.

Ce dispositif est complété par le « **Défi récré** » lancé par Christophe LEMAITRE, parrain de l'opération. Les jeunes USEPiens ont répondu présents en créant, à leur tour, **71 défis-récrés** qui ont alimenté la boîte collective. La MGEN et « Passerelles info » soutiennent également cette action santé.

Chaque territoire engagé s'est vu offrir une dotation matérielle : après 2 jeux en croix la 1<sup>ère</sup> année, ce fut un lot de projectiles variés. La rencontre nationale de communication a eu lieu à Olivet (45), le mercredi 28 mars 2018.

Cette opération nationale a rassemblé en 2018, sur 181 rencontres, **46 046 enfants** de 6 à 11 ans sur 12 régions, 49 départements dont 3 d'outremer.

## A l'USEP, la maternelle entre en JEU !

## À l'USEP, la maternelle entre en JEU !

En 2018, une nouvelle opération nationale, destinée aux maternelles, est lancée.

En s'appuyant sur la ressource pédagogique « La rencontre USEP en maternelle : les jeux d'opposition », l'opération vise à développer, dès le plus jeune âge, **la responsabilisation et l'autonomie des enfants** en les impliquant dans la tenue des rôles sociaux : joueur, maître du temps, maître du jeu, maître de cérémonie, maître de la marque, ... Chaque territoire engagé s'est vu doté d'outils (sabliers et clochettes) pour une mise en œuvre ludique et affichée. Des ressources pédagogiques spécifiques élaborées par le GT « Les cycles » viennent illustrer cette volonté et faciliter sa mise en œuvre.

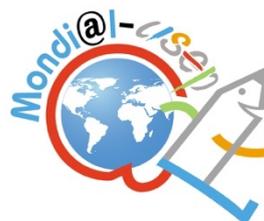
Cette première édition a rassemblé, sur 150 rencontres, **16 785 enfants** de 37 départements engagés. Un succès !

## MONDI@L-USEP

**Cette manifestation nationale** s'engage dans une politique de mobilisation sur les enjeux de la société numérique grâce à des projets sportifs et associatifs avec la volonté de s'inscrire dans l'éducation **AU** et **PAR** le numérique.

De janvier à juin 2018, des équipes MONDI@L-USEP réunissant des classes de l'hexagone et des outremer se sont lancés des **défis via l'outil numérique Edutwit** avant de participer à une rencontre sportive sur les différents territoires, toutes les rencontres étant organisées à la même date du 7 juin.

Cette manifestation annuelle privilégie **l'utilisation du numérique pour la mise en œuvre d'une rencontre sportive-associative** à destination des enfants de cycle 3 (CM1 et CM2). Chaque enfant participant bénéficie d'une pédagogie AU et PAR le numérique, à la santé et à la citoyenneté, mettant ainsi en actes, dans le cadre de MONDI@L-USEP, ses acquis dans le domaine numérique. 20 classes issues de 6 régions et territoires outre-mer et de 11 départements ont participé à cette première édition concluante.



## Class'Tennis-USEP

L'Opération nationale « Class'tennis-USEP » a été lancée pour la première fois cette année. Elle visait particulièrement les enfants de cycle 2 pour une découverte de l'activité tennis. Cette opération, réalisée en partenariat avec la Fédération Française de Tennis, a pour objectifs de :

- Promouvoir la pratique du tennis à l'école dans le cadre associatif de l'USEP
- Découvrir une pratique sportive ludique, attrayante et citoyenne
- Lier la pratique motrice et sportive des enfants à la découverte du milieu du tennis

A travers cette discipline, nous avons souhaité impliquer progressivement l'enfant dans la **tenue des rôles sociaux** (arbitre, responsable de la marque, maître du temps...) et lui permettre d'être spectateur d'une compétition en lui fournissant un outil d'aide à la compréhension du spectacle sportif.



Pour une année de démarrage, 1891 enfants de cycle 2 ont participé à 19 rencontres tennis sur le territoire.

## La Journée nationale du sport scolaire

La journée nationale du sport scolaire a eu lieu le mercredi 26 septembre 2018. Des manifestations à la fois sportives, ludiques et ouvertes à tous, ont été organisées dans le but de promouvoir le développement de la pratique sportive ainsi que les valeurs du sport et de l'Olympisme à l'École. Sur l'ensemble du territoire, les militants USEP se sont mobilisés pour faire vivre cette journée à un maximum d'enfants en lien avec l'UNSS dans de nombreux départements.



## La semaine olympique et paralympique – Journée olympique

Du 29 janvier au 2 février, de nombreux comités ont mis en place des rencontres labélisées par le comité d'organisation des jeux olympiques et paralympiques 2024 dans le cadre de la SOP. La mobilisation de la grande majorité des comités a permis d'assurer une bonne visibilité de notre fédération dans le paysage sportif français. La moitié des comités départementaux a été impliquée dans la journée Olympique avec presque 20000 participants aux actions organisées dans le cadre de cette journée.



## Vie internationale

697 enfants ont été concernés par différents séjours de 2 à 5 jours organisés par les associations d'école ou les euro-régions USEP en partenariat avec les structures partenaires étrangères : UISP, UCEC, TSJ : échanges franco-allemands, 11èmes rencontres euro régionales Pyrénées méditerranée, Participation de 150 enfants pour 4 associations à « L'USEP Maroc bouge le monde »

Le prix Francis DUPONT est attribué pour 2018 aux associations d'école de NOIRONTE et d'AUDEUX pour leur échange dans le cadre de l'USEP Maroc qui voit l'organisation d'un échange retour cette année dans le Doubs.

## Les partenariats fédéraux

L'année 2018 a été marquée par de nouveaux conventionnements avec les fédérations sportives. A ce titre, il faut rappeler que le cadre partenarial rédigé par l'USEP permet de préciser les relations entre le réseau USEP et celui des fédérations sportives partenaires, relations formalisées par la signature de conventions. Les conventions bipartites signées à l'échelon national peuvent être déclinées et adaptées à chaque département ainsi que pour chaque région. Un document de cadrage est à disposition pour faciliter la démarche auprès du réseau.

L'USEP participe, pour le public scolaire primaire, à la promotion de la pratique sportive pour tous et de la rencontre sportive associative en s'associant aux fédérations sportives, notamment par la conception et le déploiement d'opérations nationales et d'actions partenariales. Le point de départ pouvant être parfois l'organisation de grands événements sportifs internationaux sur le territoire français.

Cette démarche partenariale avec les fédérations peut prendre diverses formes qui comprennent a minima :

- L'élaboration d'un document pédagogique commun
- Son accompagnement sur le territoire par l'organisation de formations disciplinaires co-construites
- Le développement de rencontres sportives associatives USEP
- Une démarche de communication partagée
- La fourniture ou le prêt de matériels spécifiques.

Voici un point de situation des relations que nous avons entretenues en 2018 avec nos partenaires :

| FEDERATIONS SPORTIVES | ETAT DES TRAVAUX EN DECEMBRE 2018   |
|-----------------------|---|
| FF Athlétisme         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuite de l'<b>OPERATION NATIONALE</b> « A l'USEP, l'athlé ça se <b>VIE</b> !</li> <li>• Tournage d'un nouveau défi récré (le soleil) proposé par une classe des Vosges (88) pour le lancement de la 3ème édition par Christophe LEMAITRE.</li> </ul>   |
| FF Basket-Ball        | <p><b>L'ACTION PARTENARIALE</b> « Opération Basket Ecole » (OBE) a de nouveau été mise en place cette année avec de nombreuses participations : environ 150.000 enfants – 4.750 classes et 2.627 écoles.</p> <p>L'OBE sous cette forme doit pouvoir évoluer en utilisant le JAP (je Joue, j'Arbitre, je Participe) et en introduisant les Rencontres Sportives Associatives USEP.</p> <p>La convention entre l'USEP et la FFBB a été signée le 21 décembre 2018.</p>                |
| CIAA                  | <p>Le « Conseil Interfédéral des Activités Aquatiques » a été refondé sous forme d'association loi 1901. Objectif : réunir des fédérations partenaires autour du savoir nager (doc Sauv'nage) et promouvoir la pratique de la natation et le développement des piscines dans les territoires. L'USEP adhère au CIAA.</p>  |
| FF Canoë-Kayak        | <p>La FFCK et l'USEP envisagent la mise en place de l'opération « Planet Kayak » qui consiste à offrir une journée de découverte autour des activités de pagaies. Cette opération se réalise avec la participation des clubs locaux qui mettent à disposition du matériel, des équipements et des éducateurs sportifs diplômés.</p> <p>Le CRUSEP Nouvelle Aquitaine est particulièrement engagé sur cette opération en proposant plusieurs sites de pratique pour les USEPiens.</p> |

|   |  |
|---|--|
| <b>FF Echecs</b>  | Avec une convention signée en janvier 2018, 10 animateurs ont participé au module de formation proposé lors de la Formation Complémentaire d'octobre 2018. La commission nationale a défini ses objectifs pour les 2 années à venir : produire un document partenarial (avant avril 2020), concevoir une action nationale partenariale, construire un défi à distance pour Mond@I-USEP, concevoir un module de formation déclinable en régions.  |
| <b>FF Equitation</b>                                    | Objectif : séance de découverte dans les structures équestres pour les écoles USEP.<br>Inscription des classes sur site dédié auprès de Clubs qui intègrent une démarche qualité. 50 000 enfants accueillis les 1 <sup>ère</sup> , 2 <sup>e</sup> et 3 <sup>e</sup> années puis 30 000 la dernière année. Démarche : installer une coordination départementale comités FFE/CD USEP et mettre en relation les clubs équestres et les écoles de proximité.   |
| <b>FF Football</b>                                      | Mise en place du dispositif « FOOT A L'ECOLE ». Il a pour objectifs de : <ul style="list-style-type: none"> <li>- développer des apprentissages moteurs et cognitifs liés à l'activité football et/ou futsal.</li> <li>- développer des compétences transversales au sein du socle commun de connaissances, de compétences et de culture.</li> <li>- mettre en avant les valeurs citoyennes et les rôles sociaux en lien avec la pratique sportive</li> </ul>  |
| <b>FF Golf</b>  | A partir de l'organisation de la Ryder Cup en septembre 2018, l'USEP et la FFG ont lancé <b>l'ACTION PARTENARIALE</b> « la rencontre USEP Golf » avec l'appui de l'outil pédagogique le « P'tit golf ».<br>Lors de la cérémonie d'ouverture de la Ryder Cup Junior au Parc Disney, l'USEP a organisé une <b>Journée des Ambassadeurs USEP</b> pour les usépiens d'Ile de France notamment.<br>Environ 500 enfants USEPiens ont été accueillis sur cette journée durant laquelle ils ont pu découvrir et pratiquer l'activité golf de façon très ludique. |
| <b>FF Hand-Ball</b>                                     | <b>L'ACTION PARTENARIALE</b> « Handballons-nous », lancée en 2017, a été reconduite en vue de l'Euro Féminin organisé en France en décembre 2018. La démarche engagée avec la FFHB a permis de faire la promotion d'un sport citoyen à travers un spectacle sportif de niveau international. Plusieurs classes, notamment de Bretagne, ont pu ainsi soutenir l'équipe de France lors des matchs de qualification. Un séminaire national de formation s'est déroulé à la Fédération Française de handball en novembre 2018.                               |
| <b>FF Sports de Glace et FF Roller &amp; skateboard</b> | Partenariat interfédéral entre l'USEP, la FFSG et la FFRS. Une expérimentation s'est déroulée avec le CD 93 qui visait à développer les activités de rouler et de glisser (Roller & patinage). La démarche est engagée avec une RSA initiale, suivie d'un cycle d'apprentissage comportant des situations « rouler – glisser » et terminée par une RSA USEP.<br>Une des deux conventions (USEP et FFRS) a été signée le 23 novembre 2018.  |
| <b>FF Tennis</b>  | Développement de la rencontre « Class'tennis USEP » à partir d'un document pédagogique partagé.<br><b>OPERATION NATIONALE 2017-2018</b> : rencontre découverte tennis pour les cycles 2, avec spectacle sportif dans la continuité (fiche d'observation d'un match fournie).<br>Pour une année de démarrage, 1891 enfants de cycle 2 ont participé à 19 rencontres tennis sur le territoire.   |

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <b>FF Tennis de Table</b> | <p>Convention à renouveler et amendement de l'avenant pour 2019/2021.<br/>Des actions de formation sont engagées dans certaines régions.<br/>2 évènements internationaux en France :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Coupe du monde</u> à Disney du 19 au 21 octobre 2018. <ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Mobilisation des Franciliens pour participer à cet événement.</li> </ul> </li> <li>- <u>Championnat d'Europe</u> par équipes en septembre 2019 (à Nantes) <ul style="list-style-type: none"> <li>➔ Réunir nos 2 réseaux par le biais des formations partenariats en région</li> <li>➔ Journée des ambassadeurs USEP : accueil des enfants pour animation et spectacle sportif.</li> </ul> </li> </ul> <p>Des supports vidéo sont développés par la fédération FFTT.</p> |
| <b>FF Tir à l'arc</b>     | <p>A partir de l'expérience réalisée dans le Gard, une commission mixte pédagogique a été mise en place pour réfléchir sur un cycle d'apprentissage Tir à l'arc qui se terminerait par une RSA. L'adaptation du matériel pour tous les enfants est envisagée.</p>   |
| <b>FF Triathlon</b>       | <p>Réalisation d'un document pédagogique partagé « Les disciplines enchaînées à l'USEP : Bike &amp; Run, Duathlon, Triathlon ».</p> <p>Octobre 2018 : Formation Complémentaire à Laval, en partenariat avec la FFtriathlon autour du document pédagogique partagé.</p> <p>2018-2019 : lancement de l'ACTION PARTENARIALE « USEP'ATHLON ».</p>   |
| <b>FF Volley-Ball</b>     | <p>Objectif : accompagner l'Euro 2019 dans 3 villes de France (Nantes, Montpellier et Paris). Une commission mixte pédagogique est mise en place afin de proposer des séances puis des rencontres de Volley-ball-USEP à destination des Cycles 3.</p>   |
| <b>FF Voile</b>           | <p>Accompagnement de la Route du rhum via la plateforme privée Virtual Regatta en novembre 2018.</p> <p>30 départements, 174 classes participantes pour plus de 4000 participants</p> <p>Les courses au large sont une merveilleuse invitation au voyage et permettent de découvrir un espace peu connu et peu pratiqué. Cette opération peut servir à de nombreuses disciplines scolaires et également à aborder les questions liées à l'environnement.</p>  |

# PEDAGOGIE ET RECHERCHE

## Les cycles

Les ressources en direction des maternelles et en lien avec l'opération nationale « A l'USEP, la maternelle entre en JEU ! » ont été enrichies d'un jeu de fiches « rôles sociaux » qui accompagnent une dotation matérielle spécifique destinée à leur mise en actes : Maître du temps, maître du jeu, maître de cérémonie... les enfants endossent des responsabilités et gagnent en autonomie.

Cette démarche sur les rôles sociaux est engagée pour les autres cycles avec d'autres APSA supports.

## Les pratiques inclusives

Suite à la présentation l'an passé « *Des outils pour penser, échanger, débattre* », le groupe poursuit son travail sur l'évolution du Remue-méninges en s'appuyant sur les avancées des travaux menés par notre partenaire l'AGSAS.

En partenariat avec le Comité paralympique et sportif français, des supports de réflexion et d'échanges ont été proposés pour accompagner la Semaine Olympique et Paralympique. Un début prometteur pour ce travail partenarial !

## L'enfant citoyen

Le groupe poursuit son grand chantier : l'élaboration des « Clés du Développement Durable » pour une mise à disposition du réseau en 2019. Des fiches repères, ateliers et débats pour une sensibilisation et une mise en projet avant, pendant et après la rencontre sont proposées pour chaque cycle.

## La santé

Un nouveau groupe de travail s'est constitué depuis octobre 2018 afin de mieux outiller et accompagner les territoires dans les actions promotrices de santé.

Son premier chantier : la réactualisation et la construction de « **fiches REPERES – Santé & Bien-être** » qui visent à promouvoir la santé par la pratique des activités physiques et sportives en toute sécurité. Le médecin fédéral, Marc Guérin accompagne le groupe et valide ses productions.

L'USEP nationale a participé au COPIL ainsi qu'au Séminaire des contributeurs visant à élaborer la « Stratégie Nationale Sport Santé (SNSS) 2019 – 2024 », travaux menés conjointement par les ministères des Sports et de la Santé.

L'USEP reste impliquée et reconnue : sollicitée par l'ONAPS (Observatoire Nationale de l'Activité Physique et de la Sédentarité), l'USEP a présenté son concept santé et les actions mises en œuvre dans le numéro 6 (juillet 2018) de leur revue - ACTIVITÉ PHYSIQUE ET SÉDENTARITÉ EN MILIEU SCOLAIRE.

## De l'enfant acteur à l'enfant auteur

Finalisation de l'outil « De l'enfant ACTEUR à l'enfant AUTEUR » qui affiche notre volonté d'impliquer, dès le plus jeune âge, l'enfant, avant – pendant – après – la rencontre.

De la rencontre découverte à celle imaginée et mise en œuvre par nos jeunes organisateurs, plusieurs marches sont à franchir, un processus dans lequel élève et enseignant s'engagent.

## Partenariats pédagogiques

| PARTENAIRES                                  | POINT DE SITUATION AU 31 DECEMBRE 2018  |
|--|---|
| PLAY INTERNATIONAL                           | La signature de la convention lors du rassemblement 2017 a permis le cadrage de plusieurs collaborations locales.   |
| OCCE   | Un travail avec le président de l'OCCE a permis d'aboutir à la signature d'un communiqué commun lors de notre assemblée générale 2018.  |
| Groupement des campeurs universitaires (GCU) | Une convention de partenariat favorisant l'accès des usépiens aux installations du GCU a été signée lors de l'assemblée générale 2018.  |
| MGEN   | La convention 2018 a reconduit la participation au financement de l'opération nationale « à l'USEP, l'athlé ça se VIE ! ». La MGEN s'est également engagée à soutenir le Congrès des enfants 2019.  |
| Commission française pour l'UNESCO           | Mondi@l-USEP et le Congrès des enfants de l'USEP ont obtenu le parrainage de la CFPU.   |
| FCPE   | Lors de la rentrée scolaire, le flyer de présentation de l'USEP a été distribué à l'ensemble du réseau de la FCPE.  |
| SE-UNSA                                      | L'USEP a participé à la rédaction de « Et moi... acteur du sport scolaire », fascicule distribué à l'ensemble des enseignants entrant dans le métier.   |
| AGEEM  | Suite à l'élection d'une nouvelle présidente et d'un nouveau conseil d'administration, des contacts ont été pris afin de ré-impulser la dynamique partenariale avec l'AGEEM, notamment en lien avec l'opération « A l'USEP, la maternelle entre en JEU ! ». |
| Fédération française de Cardiologie          | Afin d'accompagner les Parcours du cœur, une convention de partenariat a été signée avec la FF Cardiologie.   |

## ACCOMPAGNEMENT DES TERRITOIRES

### *Accompagnement des Comités Régionaux (CRUSEP)*

Confiée à la commission nationale « accompagnement des territoires » en lien avec la commission nationale « vie statutaire » et la commission « Gouvernance », la mise en place des CRUSEP fait l'objet d'échanges réguliers avec les acteurs de terrain au travers notamment de temps de rencontres annuels désormais balisés sur le calendrier national. En 2018, les nouveaux territoires recomposés sont désormais organisés en CRUSEP. Ceux-ci ont constitué leurs Equipes Techniques Régionales (ETR) en formalisant un conventionnement avec les services des DRJSCS de façon à leur permettre de coordonner et de déployer des actions régionales. De ce fait, la région constitue un véritable espace de projet.

### *Renforcement de l'échelon départemental*

Une mallette numérique fonctionnelle et accessible sur le site de l'USEP sera bientôt disponible. L'objectif est ainsi de faciliter et de rendre plus efficiente l'articulation entre permanents et élus dans chaque comité départemental afin de mieux appréhender leurs rôles respectifs.

### *Projet d'AS, projet d'école, PEDT*

Le groupe de travail a continué à se pencher sur la place de l'USEP dans le projet d'école. Afin d'outiller les acteurs des associations et les enseignants de documents pratiques facilitant l'inscription du projet de l'association dans les projets d'école, le groupe s'est attaché à proposer des outils. Ils visent à montrer des entrées possibles par compétences dans le parcours de santé et le parcours citoyen de l'élève en lien avec les productions pédagogiques de l'USEP dans ces deux domaines. Un document support sous forme de carte mentale a été réalisé et sera prochainement mis à disposition du réseau.

# FORMATIONS - RESSOURCES - COMMUNICATION

## Formation fédérale

La dynamique de formation a contribué au rayonnement de l'USEP au sein des départements et des régions mais également vis-à-vis de nos partenaires qui depuis longtemps reconnaissent la qualité et la légitimité de la formation USEP. Un volume important est à noter pour tous les types de formations proposées avec 7467 journées stagiaires proposées par les territoires, qu'elles soient destinées exclusivement aux usépiennes ou ouvertes à tous : 6032 participant-e-s aux 322 actions de formation organisées dont 1678 hommes (27,81%) et 4458 femmes (72,19%).

L'équivalent de 728 journées stagiaires a également été organisé par l'USEP nationale :

- les stages destinés à accompagner les nouveaux délégués (Vendôme et Nevers), et de formation continue des délégués (Paris)
- les stages de formation initiale de formateurs (Murs Erigné et Océan Indien à LA REUNION),
- le stage de formation complémentaire Triathlon – Disciplines enchaînées ET Echecs (LAVAL)
- les rassemblements d'hiver pour les formateurs nationaux (Châtenay-Malabry) et d'été (Vallon Pont d'Arc) pour les formateurs du réseau.
- les stages plus techniques : comptabilité, webmaster, assurance

## Rassemblement d'hiver des formateurs nationaux

Sur 72 formateurs nationaux, 38 ont participé au rassemblement les 3 et 4 février 2018 au CREPS d'Île de France à Châtenay-Malabry avec pour objectifs de partager des informations sur :

- Le Dispositif de Formation Fédérale (DFF) nouvelle version
- Etat des lieux de la formation en région
- Des outils numériques pour des formations hybrides et/ou à distance (adobe connect, moodle, slack)
- Réflexion sur la conception de modules de formation à distance
- Mutualisation d'actions de formation réalisées sur les territoires
- Calendrier des formations nationales

## Formations Initiales de formateurs

2 stages FIF ont été mis en œuvre.

Changement de lieu pour le FIF métropole afin de l'inscrire sur un autre territoire et d'en faire un outil pour le rayonnement local, une session a été organisée à Murs Erigné près d'Angers (49) du 18 au 23 mars dans un centre de la FOL 49. 19 usépiennes originaires de 14 départements dont 2 des territoires d'outre-mer ont été concerné-e-s par cette formation de 40 heures.

Le troisième et dernier FIF en outremer à Saint Denis de La Réunion pour l'Océan indien a accueilli 24 stagiaires dont 14 de la Réunion, 6 de Mayotte et 4 de Nouvelle Calédonie. C'est un véritable effort de formation pour des territoires qui sont très éloignés les uns des autres afin de constituer une dynamique de formation décentralisée.

## Rassemblement d'été des formateurs

Ouvert à tous les formateurs investis dans la formation USEP (anciens stagiaires FIF, formateurs nationaux mais aussi départementaux) ainsi qu'aux délégué-e-s, ce rassemblement n'a rassemblé que des formateurs nationaux et a mis l'accent et la priorité sur la construction de modules de formation à distance. C'est ainsi que 5 chantiers ont été ouverts : « C'est quoi l'USEP ? », « La Rencontre Sportive associative », « la Rencontre Sportive Associative au cycle 1 », « la rencontre Sportive Associative et l'inclusion », « une rencontre sportive promotrice de santé : à l'usep, l'athlé ça se viE ! ». Une prolongation de ce travail a été effectuée lors d'un week-end en décembre 2018. Ces modules seront à disposition du réseau pour la saison 2019/2020.

## Formation complémentaire

La formation complémentaire 2018 s'est déroulée au CREF de LAVAL (53) du 22 au 26 octobre lors de la 1ère semaine des vacances scolaires d'automne avec la Fédération française de Triathlon-disciplines enchaînées et la Fédération française des échecs.

Elle a rassemblé 45 personnes, participant-e-s et équipe d'encadrement incluse.

La démarche s'est appuyée sur des incontournables, l'objectif général étant systématiquement de réfléchir à la mise en œuvre de rencontres sportives associatives USEP s'appuyant sur l'activité : découvrir et vivre l'activité en tant qu'adulte, partager des documents de référence soit fédéraux soit coécrits avec l'USEP et la fédération française, réfléchir aux thématiques usépiennes qui fondent notre spécificité (éduquer à..., la santé, l'inclusion, l'éducation à l'environnement et au développement durable) à travers nos outils et des temps de réflexion.

## Formation des délégué-e-s

Plusieurs temps ont marqué la formation des délégué-e-s. Concernant la formation initiale :

1. Pour les délégué-e-s de la promotion 2017-2018 (2ème session de formation), 2 journées les 14 et 15 avril à Nevers précédant l'assemblée générale encadrées par l'équipe de direction nationale autour de thématiques transversales que sont l'attitude santé, la formation, l'inclusion.
2. L'accueil des nouveaux délégués (promotion 2018/2019) s'est effectué sur 2 journées la veille du rassemblement des présidents et délégués au siège de l'USEP : organisation du national, PND, contrats de développement, statistiques, webaffiligue
3. Le stage qui regroupe les 2 promotions 2017-2018 (3ème session de formation) et la promotion 2018-2019 (1ère session de formation) s'est déroulé du 22 au 25 janvier 2019 à VOIRON (38) encadré par l'équipe de direction nationale et des délégués en activité, formateurs nationaux.

Concernant la formation continue :

La formation Initiale des délégués est parfois loin dans le parcours des délégués en activité. Et il est parfois utile de se poser quelques jours pour se ressourcer sur certains dossiers et sur sa pratique. Pour la Formation Continue des délégués un regroupement de 3 jours de 8 délégués en novembre a permis d'aborder les objectifs généraux suivants :

- ✓ S'approprier la déclinaison des orientations nationales au regard des problématiques locales
- ✓ Analyser sa pratique et mutualiser des expériences
- ✓ Approfondir des outils produits par l'USEP nationale

Plusieurs autres propositions ont été menées à bien :

1. Une formation à la gestion comptable ouverte aux trésoriers et à d'autres élus
2. De la même façon une formation de webmasters pour utilisation des sites départementaux, déclinaison du site national
3. Une formation spécifique sur les assurances dans le cadre des activités de l'USEP

## Communication

### Charte graphique

Le travail impulsé en 2017 avec la nouvelle charte graphique a été poursuivi en 2018 avec notamment la création de deux nouveaux logos (santé et EEDD) et d'un visuel (Mondi@I-USEP). Devant la multiplication des vidéos produites par les comités, la charte graphique a également été agrémentée de plusieurs images à intégrer en début et en fin des vidéos afin de garantir une forme d'unité dans les productions. Comme chaque année, une carte de vœux numérique personnalisable a été mise à disposition des comités.

### Accompagnement du P'tit tour

L'accompagnement du P'tit tour a fait l'objet d'une attention particulière au niveau de la communication. Les comités ont été dotés d'un kit de communication comprenant de nombreux éléments (communiqué de presse, guide d'accompagnement des relations médias, outils pour communiquer sur les réseaux sociaux, lettre de remerciements...). C'est dans ce cadre qu'un flyer personnalisable de présentation de l'USEP aux parents a été réalisé et mis à disposition des comités. Dans cette continuité, afin d'accompagner le Congrès des enfants 2019, un kit de communication a été fourni aux comités en novembre.

### Sites internet

Après la création du nouveau site national usep.org, les comités ont eu la possibilité d'obtenir une déclinaison du site national personnalisée dont la sécurité est prise en charge par le webmaster de l'USEP nationale. 53 comités départementaux et 4 comités régionaux en ont fait la demande. Afin d'accompagner les webmasters locaux, une formation a été organisée en novembre et une newsletter spécifique leur est adressée régulièrement.

La ligne éditoriale du site usep.org est dorénavant orientée davantage vers le grand public. Un article par semaine a été publié en moyenne et les relais systématiques sur les réseaux sociaux ont permis une fréquentation plus importante du site national. Les actualités, ressources pédagogiques et événements restent les principaux centres d'intérêt des visiteurs du site. Enfin, à partir de novembre une newsletter présentant les derniers articles mis en ligne a été adressée à tous les comités, associations et licenciés adultes qui avaient fourni une adresse email valide sur webaffiligue.

### Marraines et parrains

La famille des marraines et parrains de l'USEP s'est agrandie en 2018 : Paul-Henri MATHIEU, Stéphane BAHIER et Marie-Amélie LE FUR ont accepté le principe de cette collaboration. Plusieurs comités départementaux ont formalisé des parrainages et l'USEP nationale a fourni des cartes d'identité marraines et parrains à ceux qui en ont fait la demande.

# GOUVERNANCE

Au cours de la mandature 2016-2020, nous avons souhaité mettre en place au sein de notre réseau les contrats de développement qui traduisent en acte, à chaque échelon territorial, la volonté politique de promouvoir l'USEP et ses valeurs.

Ces contrats sont des outils d'aide au développement et à la structuration des comités ainsi qu'à la structuration de la fédération USEP dans la mesure où chaque échelon a une place et des missions bien identifiées. Cet outil transversal permet la prise en compte des différents axes du PND que le CD national souhaite impulser et voir vivre sur les différents lieux du territoire.

La déclinaison du Projet National de Développement (PND) nous a paru indispensable afin que chaque comité puisse s'emparer du projet et élaborer une stratégie de développement. En 2018, tous les comités départementaux, régionaux et d'outremer ont ainsi décliné leur projet. Les différentes actions des contrats de développement sont déclinées, pour chaque territoire, de la façon suivante :

| COMITES DEPARTEMENTAUX   | COMITES REGIONAUX  | TERRITOIRES D'OUTRE-MER  |
|--|--|--|
| <b>Action 1 :</b><br>Développer la rencontre sportive associative  | <b>Structuration :</b><br>Mise en place d'une équipe technique régionale (ETR) | <b>Action 1 :</b><br>Développer la rencontre sportive associative  |
| <b>Action 2 :</b><br>Valoriser l'expertise pédagogique de l'USEP<br>Accompagner le déploiement des outils pédagogiques de l'USEP | <b>Opérations nationales :</b><br>Coordination territoriale                    | <b>Action 2 :</b><br>Valoriser l'expertise pédagogique de l'USEP<br>Accompagner le déploiement des outils pédagogiques de l'USEP |
| <b>Action 3 :</b><br>Réaffirmer et renforcer l'identité pédagogique de l'USEP (Cycle 3)  | <b>Formation :</b><br>Commission régionale<br>Formation                        | <b>Action 3 :</b><br>Réaffirmer et renforcer l'identité pédagogique de l'USEP (Cycle 3)  |
| <b>Inscription et vie des opérations nationales</b>  | <b>La vie internationale</b>   | <b>Vie internationale</b>  |
|  |  | <b>Formation</b>   |
|  |  | <b>Inscription et vie des opérations nationales</b>  |

## Suivi des contrats de développement

- Élaboration d'un document d'accompagnement aux contrats de développement afin de permettre à chacun des territoires de les compléter au mieux et d'en comprendre les enjeux.
- Élaboration de documents d'aide à la déclinaison des Projets de Développement Départementaux (PDD), des Projets de Développement Régionaux (PDR) et des Projets de Développement de l'Outremer (PDO).
- Accompagnement des fiches actions déposées avec formulation de préconisations si nécessaire.
- Des documents recueillis dans les justificatifs d'actions des contrats de développement ont été compilés et sont entrés sur notre site afin de mutualiser les ressources au sein du réseau.
- Les comités départementaux et outremer ont décliné leurs comptes sur Innovance.
- Pour ce qui concerne les comités régionaux, nous avons donc axé les contrats de développement régionaux sur la structuration.

## OBSERVATION - EVALUATION - PROSPECTIVE

Au cours de cette année, l'observatoire des pratiques, de l'évaluation et de la prospective s'est attaché à sa mission de suivi du plan national de développement par la collecte et l'analyse de données au service du mouvement.

### *Création et diffusion d'outils de pilotage à destination des différents échelons (national, régional, départemental)*

- Élaboration de tableaux de bord à destination des départements (affiliations et licences, subventions, structuration du département, rencontres et activités pratiquées, liens de l'USEP avec l'éducation nationale et avec le mouvement sportif)
- Cartes de France reprenant l'ensemble des items de l'enquête « Statistiques 2017-2018 » et la répartition des réponses par département.
- Synthèse de l'enquête nationale « Statistiques 2017-2018 ».
- Analyse de l'enquête « Association USEP : réalités de terrain ». Mise en exergue des points saillants (points forts / points à faire évoluer), à destination des élus du comité directeur, permettant de mettre en place des actions pour conforter le PND.
- Élaboration de l'enquête « impact de l'USEP » permettant de mieux appréhender l'impact de l'USEP sur la quantité de pratique physique des enfants.
- Élaboration d'un outil d'aide au développement des Comités par la mise en avant de divers leviers de développement.
- Finalisation des indicateurs de CPO ; recueil et mise en forme des données nécessaires aux calculs.

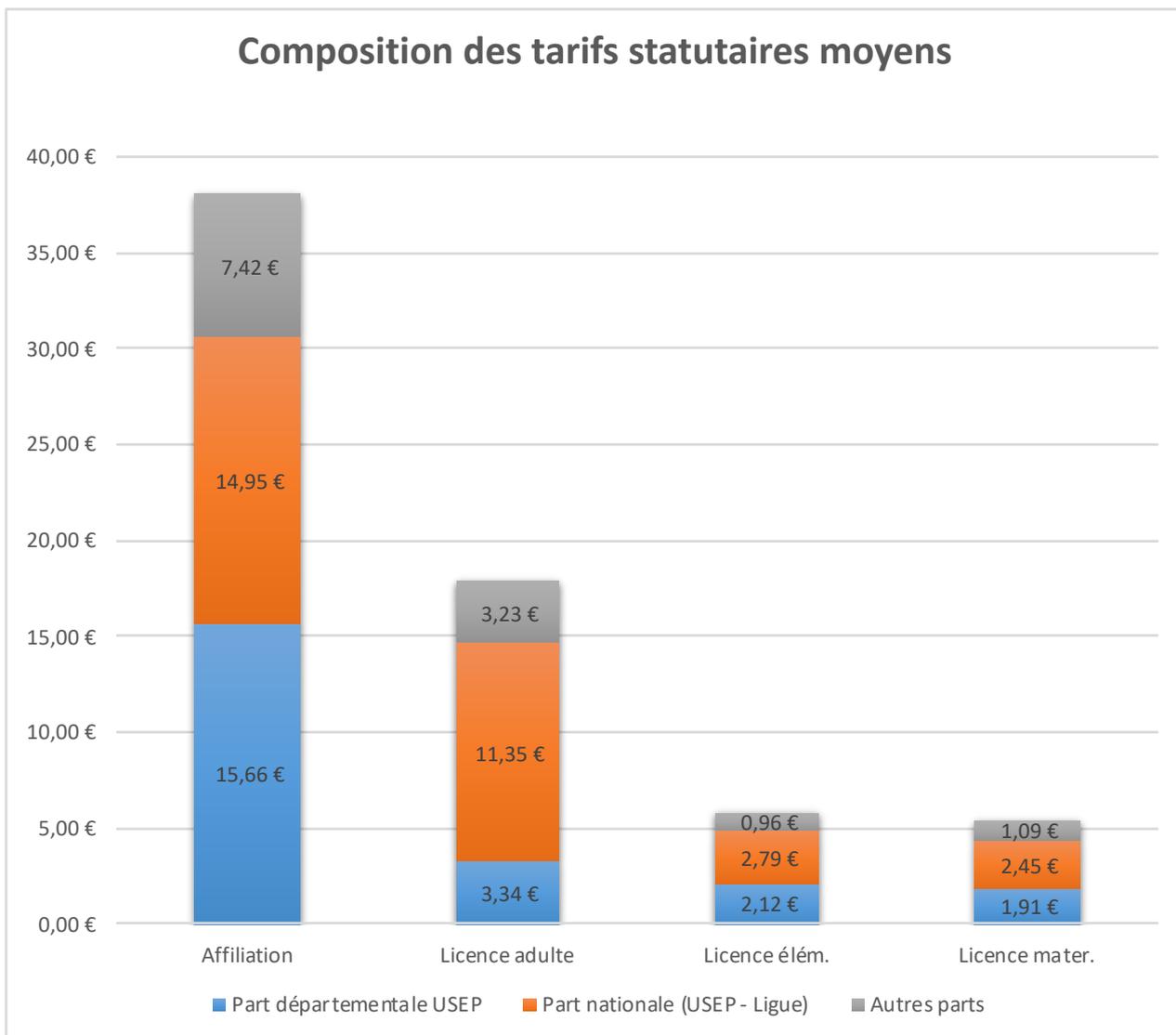
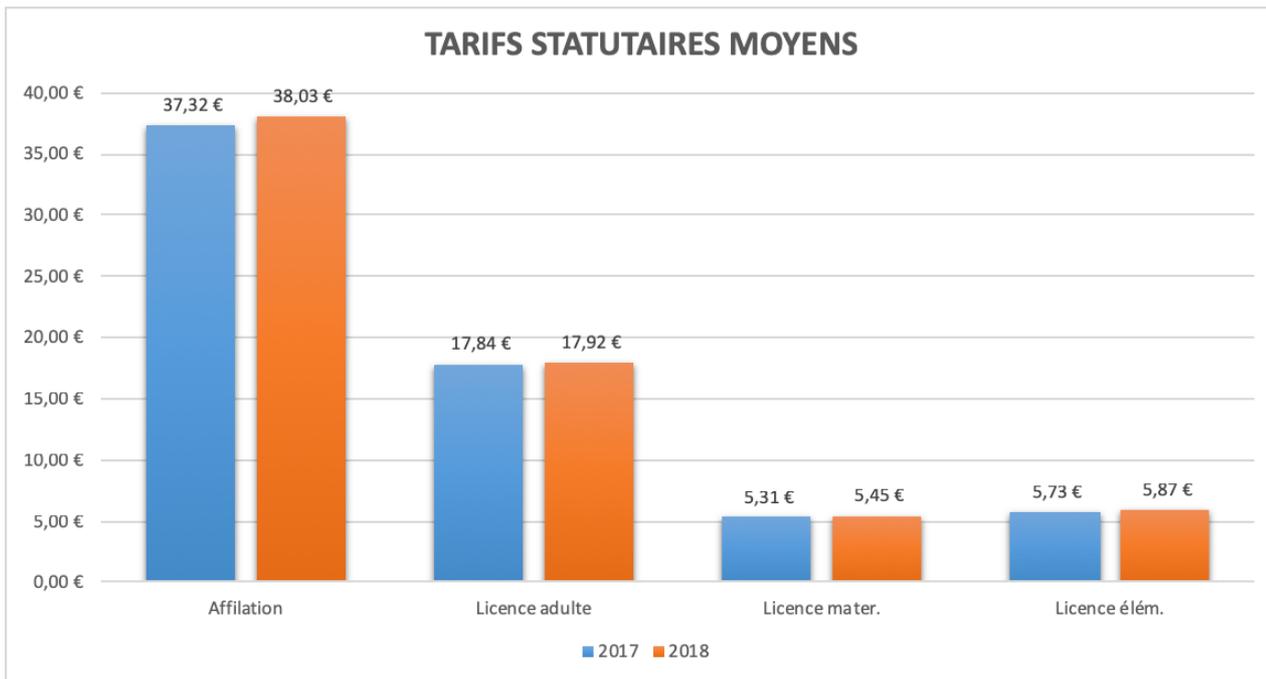
### *Évolutions de l'outil WebAffiligue*

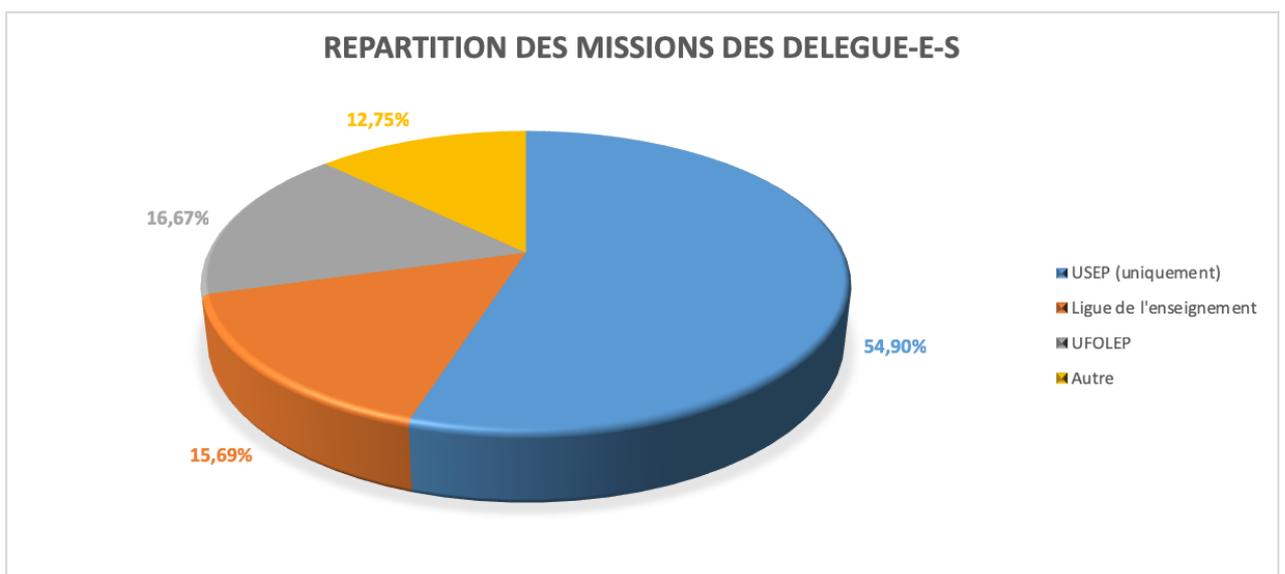
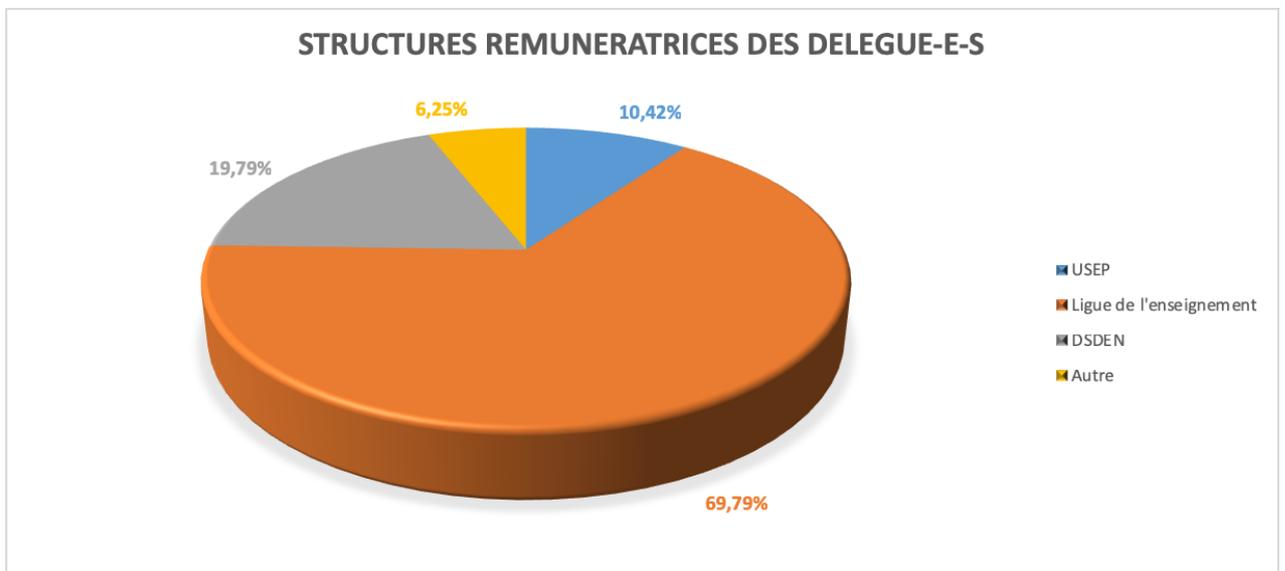
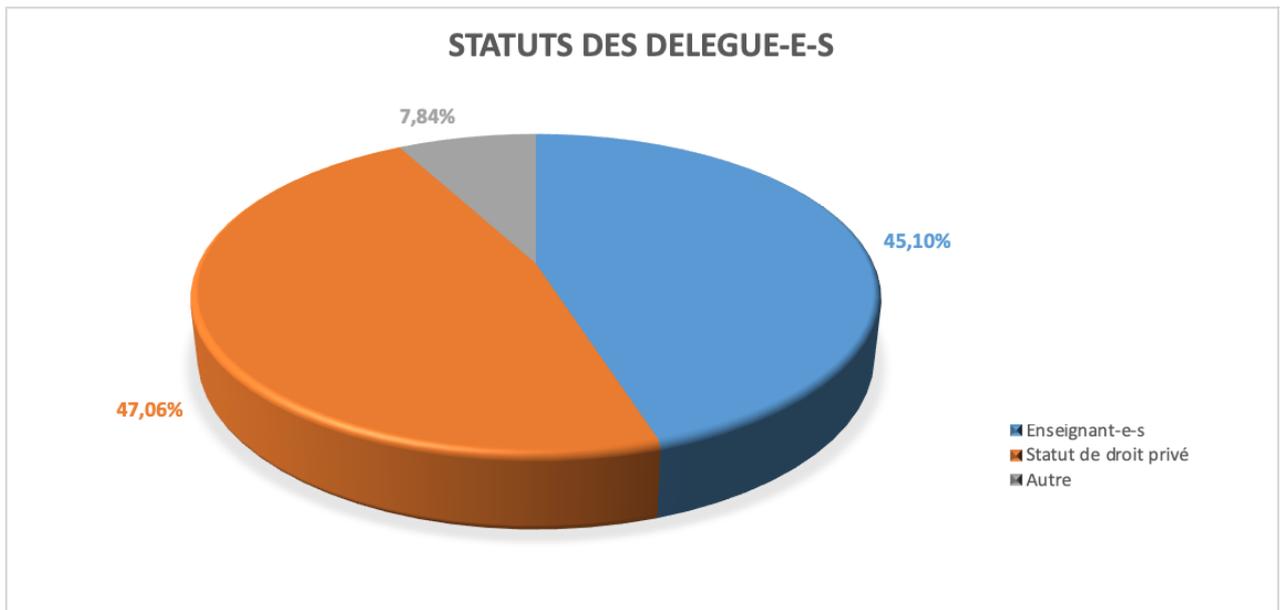
- Opérationnalisation du recueil des données concernant les rencontres sportives.
- Création d'un nouvel outil de gestion des rencontres sous WebAffiligue, en lien avec les services du centre confédéral, en associant des acteurs du mouvement.

### *Contribution à la gestion des Contrats de développement*

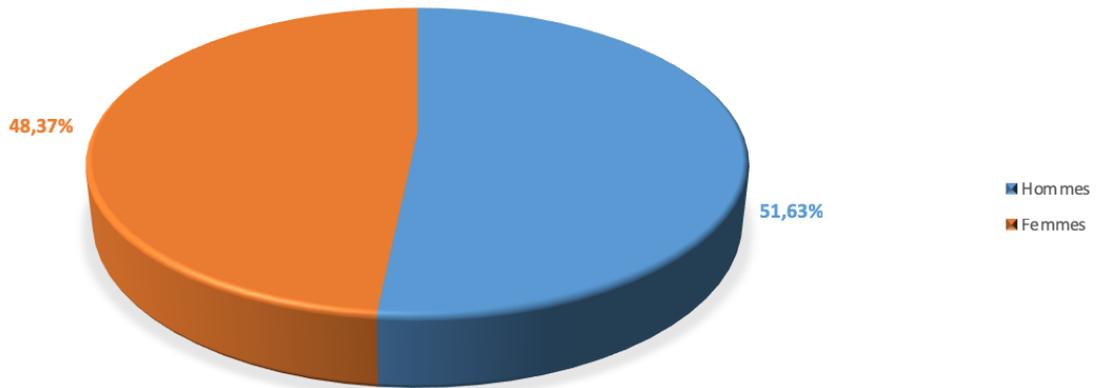
- Mise en relation du recueil des données concernant les rencontres sportives et des critères de répartition financière des contrats de développement.
- Création d'outils d'aide à la saisie des rencontres sur le WebAffiligue (fichier de saisie des données et tutoriel).
- Analyse des retours des fiches actions afin d'en prélever des éléments à mutualiser.

## **ANNEXES DU RAPPORT D'ACTIVITE : STATISTIQUES 2018**

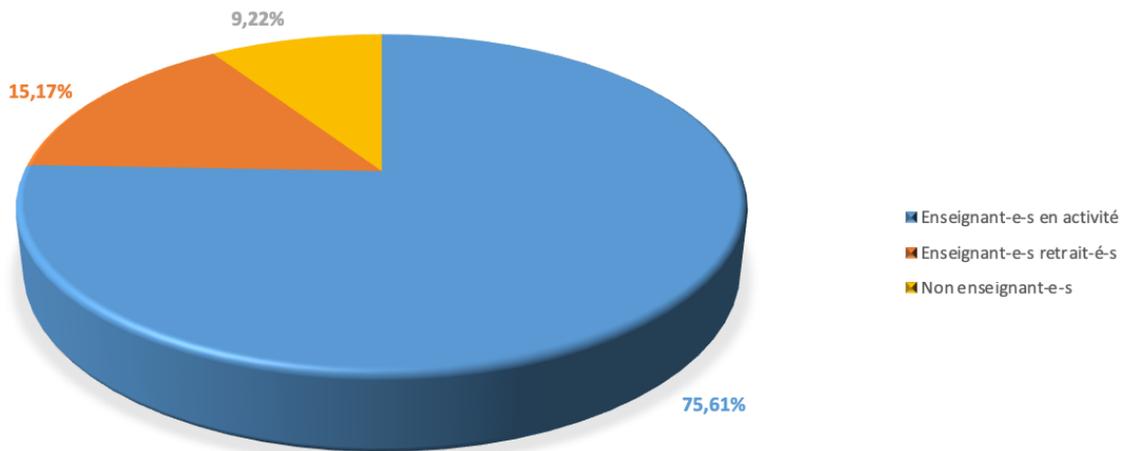




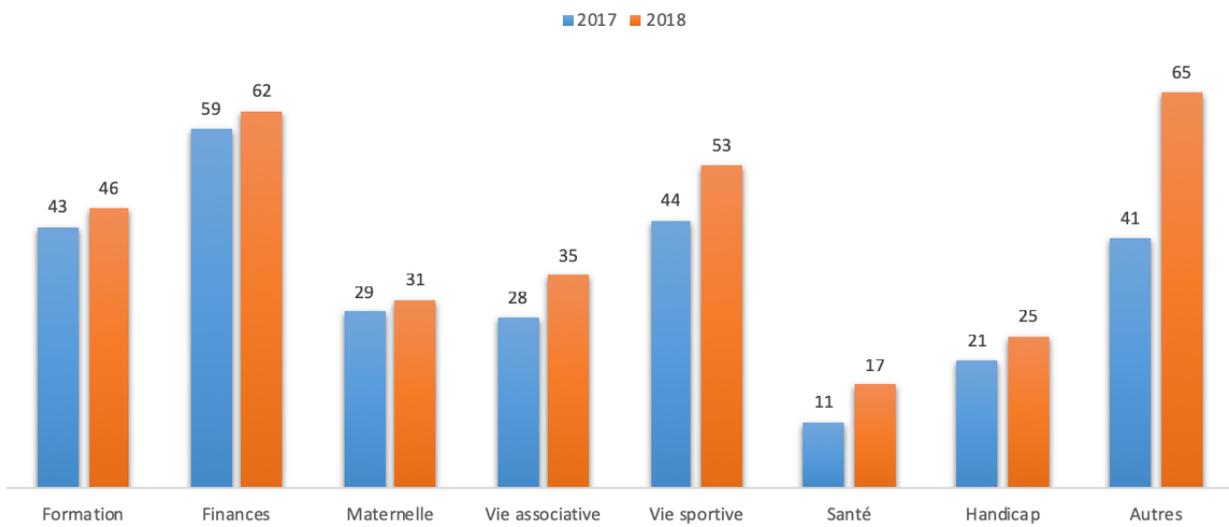
REPARTITION FEMMES-HOMMES DANS LES CD



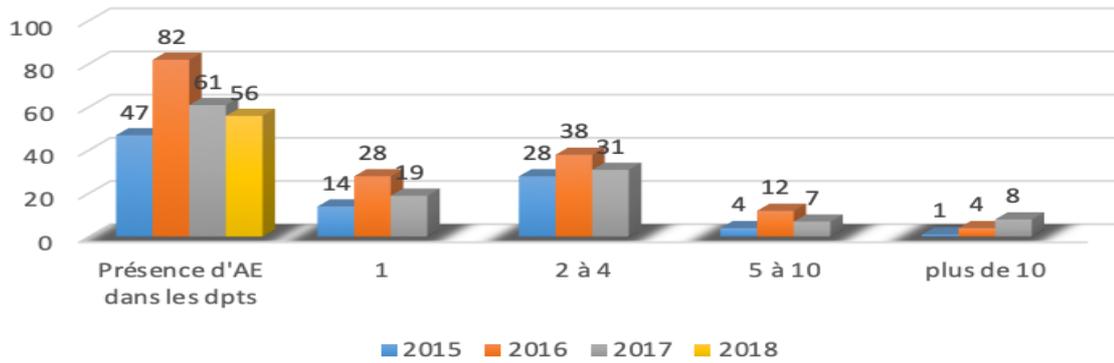
REPARTITION DES ELUS EN CD



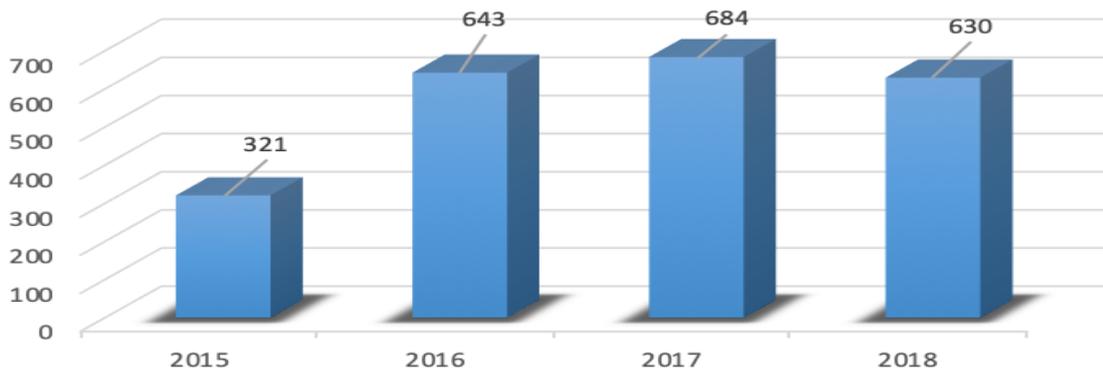
PRESENCES DE COMMISSIONS DANS LES CD

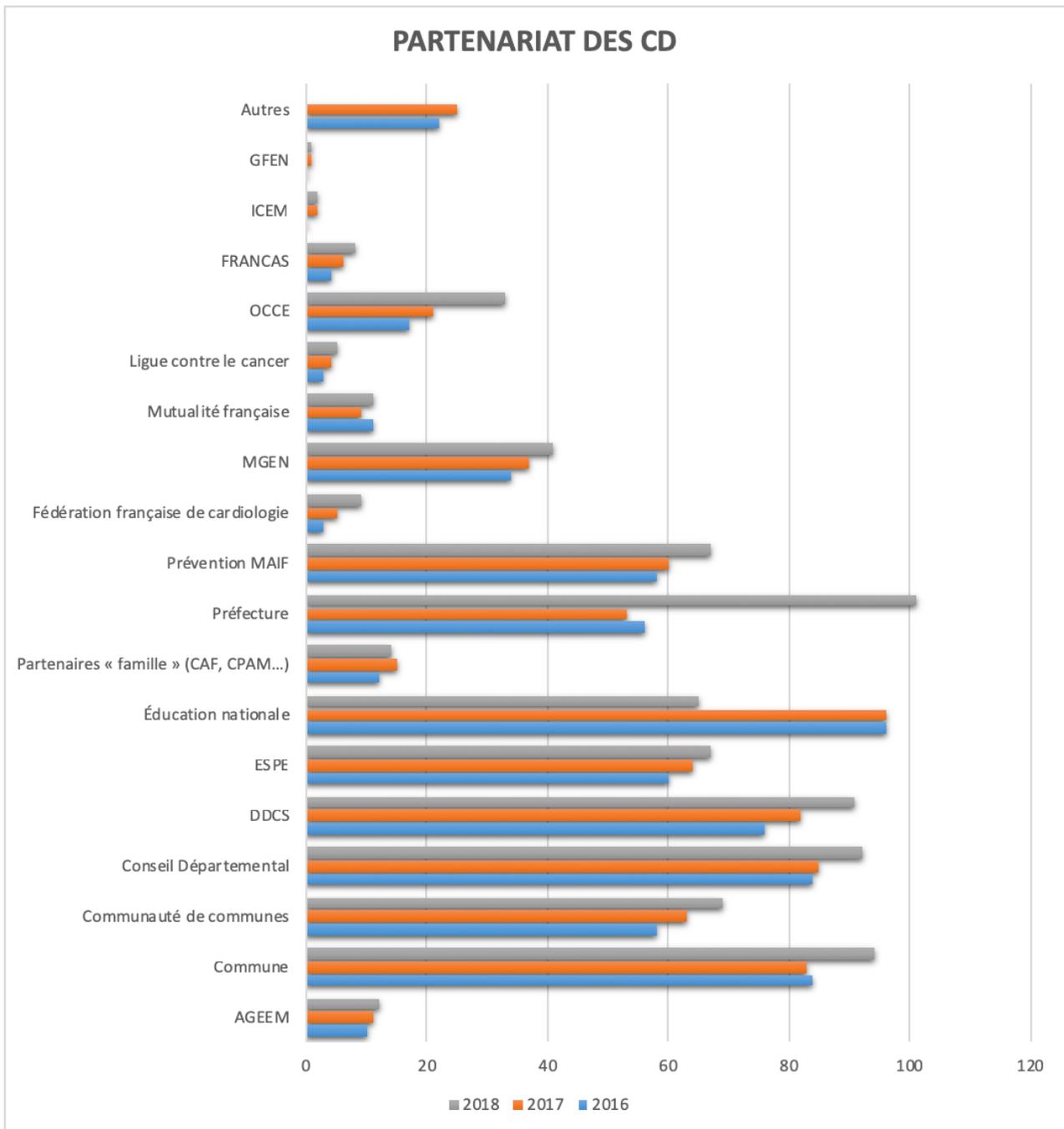


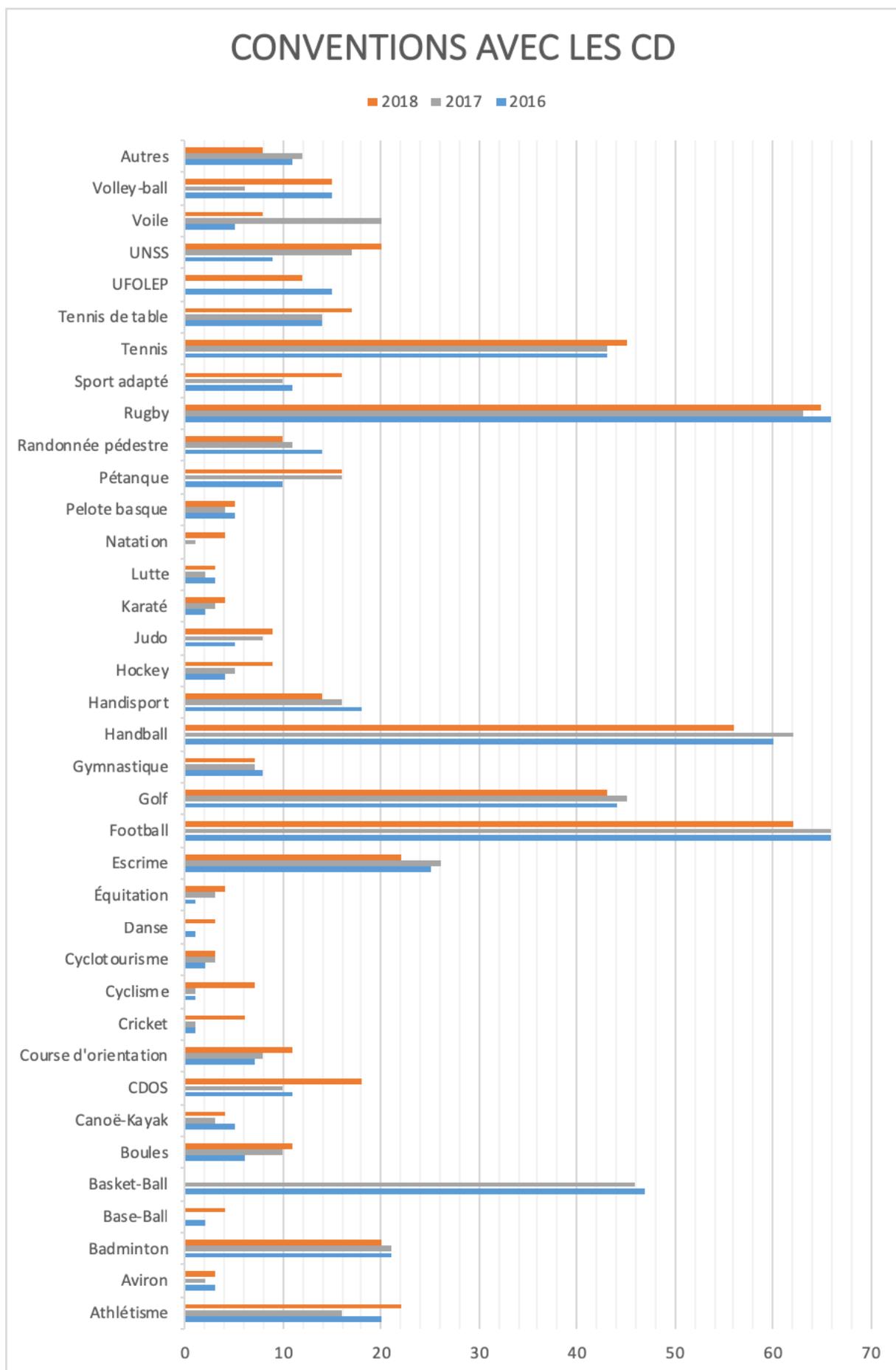
### ASSEMBLEES D'ENFANTS ORGANISEES DANS LES CD



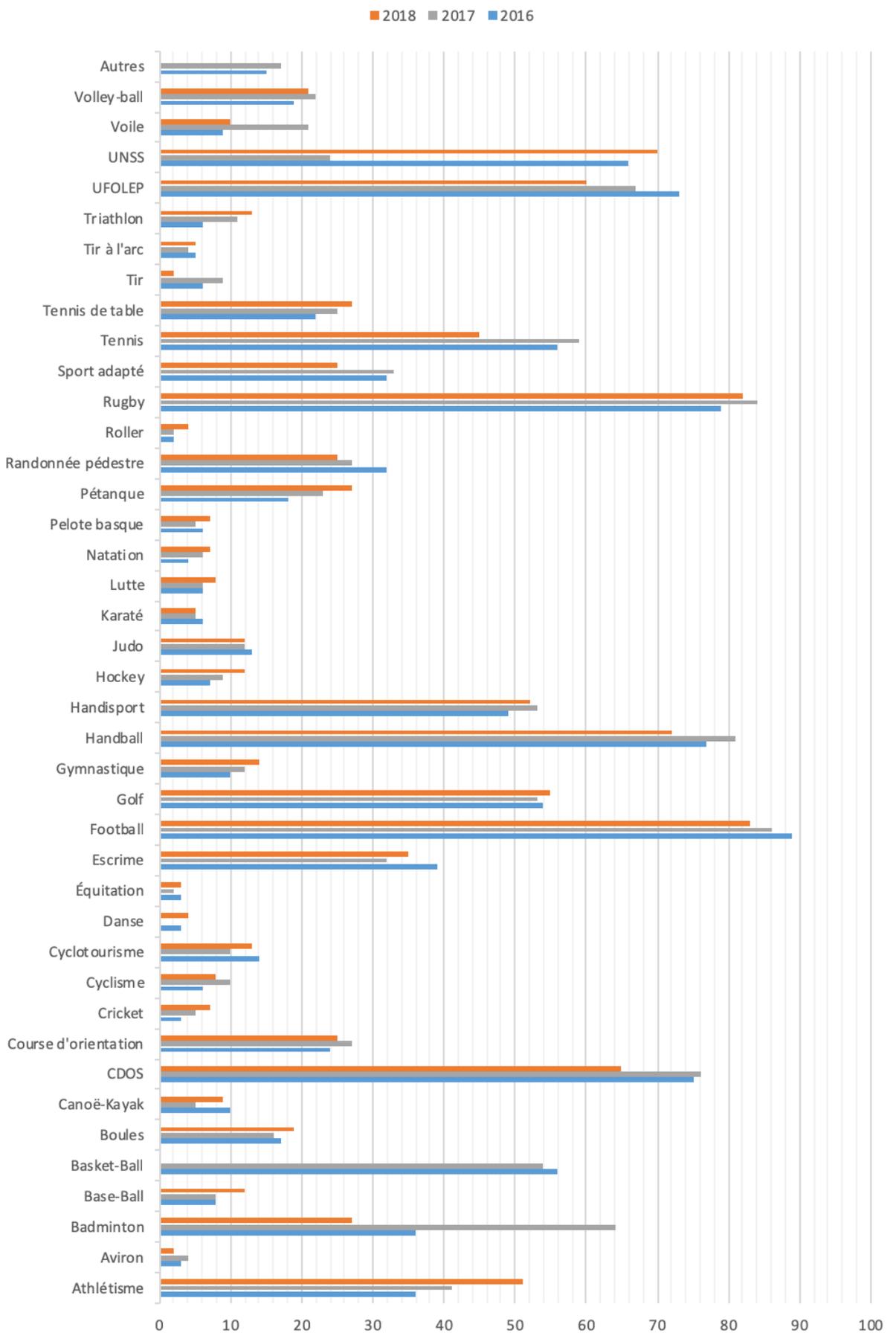
### NOMBRE D'ASSOCIATIONS PARTICIPANT AUX ASSEMBLEES D'ENFANTS







## PARTENARIATS SPORTIFS DES CD



| Dpts  | 2016/2017 |         |         |        |         | 2017/2018 |         |         |        |         |
|-------|-----------|---------|---------|--------|---------|-----------|---------|---------|--------|---------|
|       | Ass.      | Elem.   | Mat.    | Adu.   | Total   | Ass.      | Elem.   | Mat.    | Adu.   | Total   |
| 53    | 70        | 4 877   | 175     | 241    | 5 293   | 73        | 4 825   | 135     | 253    | 5 213   |
| 54    | 82        | 8 669   | 1 672   | 364    | 10 705  | 83        | 9 046   | 1 954   | 377    | 11 377  |
| 55    | 39        | 3 339   | 1 132   | 278    | 4 749   | 43        | 3 611   | 1 227   | 261    | 5 099   |
| 56    | 101       | 8 388   | 3 861   | 444    | 12 693  | 100       | 7 979   | 3 872   | 454    | 12 305  |
| 57    | 237       | 20 755  | 2 116   | 1 221  | 24 092  | 236       | 20 436  | 2 280   | 1 235  | 23 951  |
| 58    | 58        | 2 263   | 744     | 497    | 3 504   | 61        | 2 385   | 659     | 770    | 3 814   |
| 59    | 307       | 25 800  | 8 424   | 1 970  | 36 194  | 302       | 23 931  | 8 272   | 1 842  | 34 045  |
| 60    | 40        | 4 244   | 1 151   | 284    | 5 679   | 36        | 4 094   | 1 279   | 317    | 5 690   |
| 61    | 48        | 1 357   | 216     | 100    | 1 673   | 47        | 1 320   | 260     | 101    | 1 681   |
| 62    | 332       | 11 543  | 3 260   | 1 048  | 15 851  | 311       | 10 230  | 3 512   | 924    | 14 666  |
| 63    | 95        | 7 399   | 1 159   | 458    | 9 016   | 94        | 6 701   | 1 299   | 420    | 8 420   |
| 64    | 96        | 3 100   | 661     | 410    | 4 171   | 100       | 5 371   | 1 395   | 556    | 7 322   |
| 65    | 18        | 600     | 194     | 43     | 837     | 17        | 595     | 140     | 45     | 780     |
| 66    | 138       | 9 355   | 3 555   | 649    | 13 559  | 138       | 9 355   | 3 555   | 648    | 13 558  |
| 67    | 81        | 9 168   | 270     | 366    | 9 804   | 41        | 4 441   | 299     | 245    | 4 985   |
| 68    | 130       | 15 472  | 1 114   | 1 138  | 17 724  | 123       | 14 402  | 1 080   | 1 109  | 16 591  |
| 69    | 240       | 23 660  | 2 646   | 1 294  | 27 600  | 247       | 26 355  | 2 753   | 1 317  | 30 425  |
| 70    | 77        | 5 184   | 1 549   | 318    | 7 051   | 74        | 4 853   | 1 550   | 308    | 6 711   |
| 71    | 17        | 1 232   | 374     | 242    | 1 848   | 16        | 1 653   | 478     | 247    | 2 378   |
| 72    | 102       | 3 756   | 754     | 195    | 4 705   | 103       | 3 542   | 868     | 189    | 4 599   |
| 73    | 149       | 8 899   | 926     | 285    | 5 110   | 137       | 3 605   | 698     | 263    | 4 566   |
| 74    | 226       | 9 225   | 2 774   | 1 286  | 13 285  | 233       | 9 835   | 2 700   | 1 326  | 13 861  |
| 75    | 140       | 9 713   | 945     | 986    | 11 644  | 136       | 9 219   | 671     | 895    | 10 785  |
| 76    | 40        | 2 312   | 128     | 183    | 2 623   | 32        | 2 245   | 184     | 190    | 2 619   |
| 77    | 131       | 11 026  | 3 417   | 747    | 15 190  | 127       | 10 414  | 3 093   | 678    | 14 185  |
| 78    | 164       | 16 831  | 2 439   | 1 033  | 20 303  | 157       | 15 564  | 2 398   | 910    | 18 872  |
| 79    | 170       | 9 334   | 4 332   | 782    | 14 448  | 174       | 8 819   | 3 873   | 723    | 13 415  |
| 80    | 209       | 9 533   | 4 790   | 976    | 15 299  | 214       | 10 127  | 5 105   | 1 018  | 16 250  |
| 81    | 107       | 5 363   | 1 740   | 372    | 7 475   | 105       | 4 874   | 2 123   | 391    | 7 388   |
| 82    | 81        | 3 735   | 1 685   | 53     | 5 473   | 69        | 3 098   | 1 480   | 52     | 4 630   |
| 83    | 41        | 2 111   | 346     | 269    | 2 726   | 39        | 2 269   | 369     | 202    | 2 940   |
| 84    | 57        | 2 472   | 511     | 204    | 3 187   | 56        | 2 489   | 759     | 207    | 3 455   |
| 85    | 29        | 778     | 157     | 72     | 1 007   | 29        | 837     | 205     | 64     | 1 106   |
| 86    | 78        | 6 149   | 1 331   | 437    | 7 917   | 69        | 4 883   | 1 233   | 365    | 6 481   |
| 87    | 141       | 7 566   | 1 278   | 509    | 9 353   | 145       | 8 189   | 1 945   | 516    | 10 650  |
| 88    | 90        | 6 013   | 3 027   | 619    | 9 659   | 83        | 5 847   | 2 782   | 625    | 9 254   |
| 89    | 19        | 1 330   | 521     | 133    | 1 984   | 21        | 1 208   | 379     | 112    | 1 699   |
| 90    | 36        | 2 245   | 38      | 105    | 2 388   | 28        | 2 304   | 58      | 121    | 2 483   |
| 97    | 191       | 25 992  | 7 266   | 1 006  | 34 264  | 184       | 26 204  | 8 043   | 1 025  | 35 272  |
| 92    | 8         | 605     | 0       | 48     | 653     | 9         | 864     | 0       | 65     | 929     |
| 93    | 78        | 1 692   | 603     | 331    | 2 626   | 78        | 2 555   | 1 813   | 328    | 4 696   |
| 94    | 34        | 6 400   | 1 502   | 214    | 8 116   | 33        | 7 288   | 1 428   | 230    | 8 946   |
| 95    | 85        | 10 242  | 2 434   | 790    | 13 466  | 84        | 10 328  | 2 488   | 807    | 13 623  |
| 971   | 83        | 6 724   | 1 624   | 903    | 9 251   | 78        | 7 248   | 1 522   | 815    | 9 585   |
| 972   | 39        | 4 171   | 614     | 142    | 4 927   | 42        | 4 182   | 834     | 159    | 5 175   |
| 973   | 7         | 1 506   | 125     | 84     | 1 715   | 7         | 1 700   | 136     | 107    | 1 943   |
| 974   | 112       | 17 957  | 2 555   | 862    | 21 374  | 116       | 18 138  | 2 290   | 878    | 21 306  |
| 976   | 0         | 0       | 0       | 0      | 0       | 1         | 0       | 0       | 4      | 4       |
| 987   | 79        | 11 248  | 1 660   | 415    | 13 323  | 80        | 12 225  | 1 978   | 449    | 14 652  |
| 988   | 8         | 4 534   | 552     | 328    | 5 414   | 8         | 7 935   | 1 413   | 542    | 9 890   |
| TOTAL | 8 712     | 589 360 | 146 166 | 43 112 | 778 638 | 8 492     | 581 395 | 150 014 | 42 829 | 774 238 |

| Dpts | 2016/2017 |        |       |       |        | 2017/2018 |        |       |       |        |
|------|-----------|--------|-------|-------|--------|-----------|--------|-------|-------|--------|
|      | Ass.      | Elem.  | Mat.  | Adu.  | Total  | Ass.      | Elem.  | Mat.  | Adu.  | Total  |
| 01   | 94        | 4 217  | 1 888 | 577   | 6 682  | 91        | 4 114  | 1 879 | 546   | 6 539  |
| 02   | 11        | 1 654  | 152   | 95    | 1 901  | 11        | 1 614  | 308   | 104   | 2 026  |
| 03   | 30        | 1 875  | 994   | 194   | 3 063  | 25        | 1 964  | 951   | 191   | 3 106  |
| 04   | 34        | 1 594  | 426   | 178   | 2 198  | 35        | 1 511  | 352   | 180   | 2 043  |
| 05   | 31        | 2 414  | 350   | 201   | 2 965  | 27        | 2 076  | 251   | 154   | 2 481  |
| 06   | 17        | 1 018  | 81    | 38    | 1 137  | 20        | 1 180  | 113   | 109   | 1 402  |
| 07   | 65        | 3 738  | 1 608 | 345   | 5 691  | 60        | 3 178  | 1 471 | 318   | 4 967  |
| 08   | 38        | 3 328  | 0     | 150   | 3 478  | 34        | 1 688  | 0     | 134   | 1 822  |
| 09   | 48        | 2 781  | 366   | 225   | 3 372  | 50        | 2 955  | 371   | 221   | 3 547  |
| 10   | 27        | 1 501  | 156   | 143   | 1 800  | 21        | 1 460  | 125   | 145   | 1 730  |
| 11   | 118       | 3 532  | 1 623 | 451   | 5 606  | 113       | 3 249  | 1 208 | 399   | 4 856  |
| 12   | 101       | 3 801  | 975   | 334   | 5 110  | 104       | 4 003  | 852   | 337   | 5 192  |
| 13   | 254       | 22 091 | 8 207 | 1 691 | 31 989 | 253       | 21 779 | 9 590 | 1 767 | 33 136 |
| 14   | 27        | 2 287  | 114   | 99    | 2 500  | 24        | 2 959  | 306   | 76    | 3 341  |
| 15   | 106       | 2 500  | 153   | 135   | 2 788  | 103       | 1 686  | 182   | 131   | 1 999  |
| 16   | 74        | 6 644  | 1 692 | 349   | 8 685  | 74        | 6 966  | 1 360 | 360   | 8 686  |
| 17   | 45        | 5 141  | 1 108 | 347   | 6 596  | 47        | 4 754  | 1 246 | 353   | 6 353  |
| 18   | 36        | 2 266  | 133   | 152   | 2 551  | 35        | 2 190  | 257   | 157   | 2 604  |
| 19   | 140       | 8 075  | 1 933 | 431   | 10 439 | 142       | 8 320  | 2 521 | 475   | 11 316 |
| 2A   | 3         | 3 253  | 549   | 68    | 3 870  | 24        | 3 120  | 657   | 81    | 3 858  |
| 2B   | 3         | 311    | 0     | 9     | 320    | 3         | 538    | 0     | 5     | 543    |
| 21   | 69        | 4 329  | 1 311 | 347   | 5 987  | 67        | 4 656  | 1 437 | 363   | 6 456  |
| 22   | 66        | 3 587  | 2 341 | 312   | 6 240  | 70        | 3 936  | 2 361 | 316   | 6 613  |
| 23   | 55        | 2 276  | 682   | 211   | 3 169  | 52        | 2 184  | 670   | 212   | 3 066  |
| 24   | 31        | 1 579  | 820   | 126   | 2 525  | 35        | 1 660  | 902   | 138   | 2 700  |
| 25   | 90        | 5 251  | 1 919 | 370   | 7 540  | 86        | 5 265  | 1 917 | 377   | 7 559  |
| 26   | 71        | 2 102  | 327   | 459   | 2 888  | 72        | 2 157  | 397   | 420   | 2 974  |
| 27   | 19        | 5 908  | 2 007 | 381   | 8 296  | 20        | 5 575  | 1 882 | 375   | 7 832  |
| 28   | 87        | 5 955  | 2 580 | 378   | 8 913  | 77        | 5 077  | 2 100 | 325   | 7 502  |
| 29   | 60        | 1 917  | 551   | 188   | 2 656  | 61        | 1 578  | 383   | 139   | 2 100  |
| 30   | 117       | 5 455  | 647   | 405   | 6 507  | 120       | 5 475  | 668   | 415   | 6 558  |
| 31   | 45        | 1 934  | 567   | 306   | 2 807  | 40        | 2 476  | 513   | 258   | 3 247  |
| 32   | 25        | 1 748  | 557   | 87    | 2 392  | 27        | 1 371  | 366   | 80    | 1 817  |
| 33   | 130       | 4 382  | 615   | 815   | 5 812  | 135       | 4 795  | 539   | 921   | 6 255  |
| 34   | 83        | 4 256  | 1 075 | 341   | 5 672  | 79        | 4 089  | 1 050 | 323   | 5 462  |
| 35   | 49        | 2 719  | 1 405 | 165   | 4 289  | 57        | 3 036  | 1 450 | 179   | 4 665  |
| 36   | 94        | 1 800  | 1 09  | 266   | 2 175  | 87        | 1 579  | 106   | 277   | 1 962  |
| 37   | 126       | 9 313  | 2 923 | 546   | 12 782 | 116       | 8 812  | 2 480 | 532   | 11 824 |
| 38   | 107       | 4 802  | 498   | 426   | 5 726  | 108       | 4 367  | 455   | 427   | 5 249  |
| 39   | 61        | 4 954  | 1 755 | 423   | 7 132  | 60        | 4 679  | 1 832 | 439   | 6 950  |
| 40   | 111       | 7 914  | 2 259 | 507   | 10 680 | 102       | 7 305  | 1 713 | 443   | 9 461  |
| 41   | 106       | 4 237  | 2 487 | 426   | 7 150  | 99        | 4 424  | 2 391 | 386   | 7 201  |
| 42   | 115       | 8 276  | 2 971 | 571   | 11 818 | 110       | 8 076  | 3 130 | 574   | 11 780 |
| 43   | 54        | 1 738  | 158   | 99    | 1 995  | 57        | 2 025  | 214   | 110   | 2 349  |
| 44   | 152       | 14 863 | 5 358 | 851   | 21 072 | 155       | 14 060 | 5 331 | 837   | 20 228 |
| 45   | 138       | 4 497  | 462   | 527   | 5 486  | 130       | 4 578  | 347   | 496   | 5 421  |
| 46   | 37        | 2 646  | 591   | 175   | 3 412  | 36        | 2 603  | 580   | 186   | 3 369  |
| 47   | 49        | 2 157  | 723   | 373   | 3 253  | 49        | 2 359  | 851   | 391   | 3 601  |
| 48   | 53        | 2 117  | 916   | 369   | 3 402  | 54        | 2 164  | 877   | 328   | 3 369  |
| 49   | 183       | 3 692  | 158   | 454   | 4 304  | 162       | 1 721  | 60    | 297   | 2 078  |
| 50   | 20        | 891    | 52    | 91    | 1 034  | 19        | 956    | 75    | 87    | 1 118  |
| 51   | 40        | 3 297  | 0     | 96    | 3 393  | 34        | 3 410  | 0     | 83    | 3 493  |
| 52   | 10        | 3 880  | 487   | 75    | 4 442  | 10        | 4 025  | 70    | 67    | 4 162  |

EFFECTIFS N-1 ET N DES CD

| Dpts | Associations |         | Enfants    |         | Adultes    |         | Total      |         |
|------|--------------|---------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|
|      | Différence   | %       | Différence | %       | Différence | %       | Différence | %       |
| 01   | -3           | -3,19%  | -112       | -1,83%  | -31        | -5,37%  | -143       | -2,14%  |
| 02   | 0            | 0,00%   | 116        | 6,42%   | 9          | 9,47%   | 125        | 6,58%   |
| 03   | -5           | -16,67% | 46         | 1,60%   | -3         | -1,55%  | 43         | 1,40%   |
| 04   | 1            | 2,94%   | -157       | -7,77%  | 2          | 1,12%   | -155       | -7,05%  |
| 05   | -4           | -12,90% | -437       | -15,81% | -47        | -2,33%  | -484       | -16,32% |
| 06   | -3           | -17,65% | 194        | 17,65%  | 71         | 186,84% | 265        | 23,31%  |
| 07   | -5           | -7,69%  | -697       | -13,04% | -27        | -7,83%  | -724       | -12,72% |
| 08   | -4           | -10,53% | -1640      | -49,28% | -16        | -10,67% | -1656      | -47,61% |
| 09   | 2            | 4,17%   | 179        | 5,69%   | -4         | -1,78%  | 175        | 5,18%   |
| 10   | -6           | -22,22% | -72        | -4,35%  | 2          | 1,40%   | -70        | -3,89%  |
| 11   | -5           | -4,24%  | -698       | -13,54% | -52        | -11,55% | -750       | -13,38% |
| 12   | 3            | 2,97%   | 79         | 1,65%   | 3          | 0,90%   | 82         | 1,60%   |
| 13   | -1           | -0,39%  | 1071       | 3,53%   | 76         | 4,69%   | 1147       | 3,59%   |
| 14   | -3           | -11,11% | 864        | 35,99%  | -23        | -23,23% | 841        | 33,64%  |
| 15   | -3           | -2,83%  | -785       | -29,59% | -4         | -2,96%  | -789       | -28,30% |
| 16   | 0            | 0,00%   | -10        | -0,12%  | 11         | 3,15%   | 1          | 0,01%   |
| 17   | 2            | 4,44%   | -249       | -3,98%  | 6          | 1,33%   | -243       | -3,68%  |
| 18   | -1           | -2,78%  | 48         | 2,00%   | 5          | 3,29%   | 53         | 2,08%   |
| 19   | 2            | 1,43%   | 833        | 8,32%   | 44         | 10,21%  | 877        | 8,40%   |
| 20   | 4            | 20,00%  | -25        | -0,66%  | 13         | 19,12%  | -12        | -0,31%  |
| 21   | -2           | -2,90%  | 227        | 72,99%  | -4         | -4,44%  | 223        | 69,69%  |
| 22   | 4            | 6,06%   | 369        | 6,22%   | 4          | 1,88%   | 373        | 5,98%   |
| 23   | -3           | -5,45%  | -104       | -3,52%  | 1          | 0,47%   | -103       | -3,25%  |
| 24   | 4            | 12,90%  | 163        | 6,79%   | 12         | 9,22%   | 175        | 6,93%   |
| 25   | -4           | -4,44%  | 12         | 0,17%   | 7          | 1,89%   | 19         | 0,25%   |
| 26   | 1            | 1,41%   | 125        | 5,15%   | -39        | -8,50%  | 86         | 2,98%   |
| 27   | 1            | 5,26%   | -458       | -5,79%  | -53        | -1,57%  | -464       | -5,59%  |
| 28   | -10          | -11,49% | -1358      | -15,91% | -5         | -1,40%  | -1411      | -15,83% |
| 29   | 1            | 1,67%   | -507       | -20,54% | -49        | -26,06% | -556       | -20,93% |
| 30   | 3            | 2,56%   | 41         | 0,67%   | 10         | 2,47%   | 51         | 0,78%   |
| 31   | -5           | -11,11% | 488        | 19,51%  | -48        | -15,69% | 440        | 15,68%  |
| 32   | 2            | 8,00%   | -568       | -24,64% | -7         | -8,05%  | -575       | -24,04% |
| 33   | 5            | 3,85%   | 337        | 6,74%   | 106        | 13,01%  | 443        | 7,62%   |
| 34   | -4           | -4,82%  | -192       | -3,60%  | -18        | -5,28%  | -210       | -3,70%  |
| 35   | 8            | 16,33%  | 362        | 8,78%   | 14         | 8,48%   | 376        | 8,77%   |
| 36   | -7           | -7,45%  | -224       | -11,73% | 11         | 4,14%   | -213       | -9,79%  |
| 37   | -10          | -7,94%  | -944       | -7,71%  | -14        | -2,56%  | -958       | -7,49%  |
| 38   | 1            | 0,93%   | -478       | -9,02%  | 1          | 0,23%   | -477       | -8,33%  |
| 39   | -1           | -1,64%  | -198       | -2,95%  | 16         | 3,78%   | -182       | -2,55%  |
| 40   | -9           | -8,11%  | -1155      | -11,35% | -64        | -12,62% | -1219      | -11,41% |
| 41   | -7           | -6,60%  | 91         | 1,35%   | -40        | -9,39%  | 51         | 0,71%   |
| 42   | -5           | -4,35%  | -41        | -0,36%  | 3          | 0,33%   | -38        | -0,32%  |
| 43   | 3            | 5,56%   | 343        | 18,09%  | 11         | 11,11%  | 354        | 17,74%  |
| 44   | 3            | 1,97%   | -830       | -4,10%  | -14        | -1,65%  | -844       | -4,01%  |
| 45   | -8           | -5,80%  | -34        | -0,69%  | -31        | -5,88%  | -65        | -1,18%  |
| 46   | -1           | -2,70%  | -54        | -1,67%  | 11         | 6,29%   | -43        | -1,26%  |
| 47   | 0            | 0,00%   | 330        | 11,46%  | 18         | 4,83%   | 348        | 10,70%  |
| 48   | 1            | 1,89%   | 8          | 0,26%   | -41        | -11,11% | -33        | -0,97%  |
| 49   | -21          | -11,48% | -2069      | -53,74% | -157       | -34,55% | -2226      | -51,72% |
| 50   | -1           | -5,00%  | 88         | 9,33%   | -4         | -4,40%  | 84         | 8,12%   |
| 51   | -6           | -15,00% | 113        | 3,43%   | -13        | -13,54% | 100        | 2,95%   |
| 52   | 0            | 0,00%   | -272       | -6,23%  | -8         | -10,67% | -280       | -6,30%  |

VARIATIONS DES EFFECTIFS N-1 ET N DES CD

| Dpts  | Associations |         | Enfants    |         | Adultes    |         | Total      |         |
|-------|--------------|---------|------------|---------|------------|---------|------------|---------|
|       | Différence   | %       | Différence | %       | Différence | %       | Différence | %       |
| 53    | 3            | 4,29%   | -92        | -1,82%  | 12         | 4,98%   | -80        | -1,51%  |
| 54    | 1            | 1,22%   | 659        | 6,37%   | 13         | 3,57%   | 672        | 6,28%   |
| 55    | 4            | 10,26%  | 367        | 8,21%   | -17        | -6,12%  | 350        | 7,37%   |
| 56    | -1           | -0,99%  | -398       | -3,25%  | 10         | 2,25%   | -388       | -3,06%  |
| 57    | -1           | -0,42%  | -155       | -0,68%  | 14         | 1,15%   | -141       | -0,59%  |
| 58    | -3           | -5,17%  | 37         | 1,23%   | 273        | 54,93%  | 310        | 8,85%   |
| 59    | -5           | -1,63%  | -2021      | -5,91%  | -128       | -6,50%  | -2149      | -5,94%  |
| 60    | -4           | -10,00% | -22        | -0,41%  | 33         | 11,00%  | 11         | 0,19%   |
| 61    | -1           | -2,08%  | 7          | 0,45%   | 1          | 1,00%   | 8          | 0,48%   |
| 62    | -21          | -6,33%  | -1061      | -7,17%  | -124       | -11,83% | -1185      | -7,48%  |
| 63    | -1           | -1,05%  | -558       | -6,52%  | -38        | -8,30%  | -596       | -6,61%  |
| 64    | 4            | 4,17%   | 3005       | 79,90%  | 146        | 35,61%  | 3151       | 75,55%  |
| 65    | -1           | -5,56%  | -59        | -7,43%  | 2          | 4,65%   | -57        | -6,81%  |
| 66    | 0            | 0,00%   | 0          | 0,00%   | -1         | -0,15%  | -1         | -0,01%  |
| 67    | -40          | -49,38% | -4698      | -49,78% | -121       | -33,06% | -4819      | -49,15% |
| 68    | -7           | -5,38%  | -1104      | -6,66%  | -29        | -2,55%  | -1133      | -6,39%  |
| 69    | 7            | 2,92%   | 2802       | 10,65%  | 23         | 1,78%   | 2825       | 10,24%  |
| 70    | -3           | -3,90%  | -330       | -4,90%  | -10        | -3,14%  | -340       | -4,82%  |
| 71    | -1           | -5,88%  | 525        | 32,69%  | 5          | 2,07%   | 530        | 28,68%  |
| 72    | 1            | 0,98%   | -100       | -2,22%  | -6         | -3,08%  | -106       | -2,25%  |
| 73    | -12          | -8,05%  | -522       | -10,82% | -22        | -7,72%  | -544       | -10,65% |
| 74    | 7            | 3,10%   | 536        | 4,47%   | 40         | 3,11%   | 576        | 4,34%   |
| 75    | -4           | -2,86%  | -768       | -7,21%  | -91        | -9,23%  | -859       | -7,38%  |
| 76    | -8           | -20,00% | -11        | -0,45%  | 7          | 3,83%   | -4         | -0,15%  |
| 77    | -4           | -3,05%  | -936       | -6,48%  | -69        | -9,24%  | -1005      | -6,62%  |
| 78    | -7           | -4,27%  | -1308      | -6,79%  | -123       | -11,91% | -1431      | -7,05%  |
| 79    | 4            | 2,35%   | -974       | -7,13%  | -59        | -7,54%  | -1033      | -7,15%  |
| 80    | 5            | 2,39%   | 909        | 6,35%   | 42         | 4,30%   | 951        | 6,22%   |
| 81    | -2           | -1,87%  | -106       | -1,49%  | 19         | 5,11%   | -87        | -1,16%  |
| 82    | -21          | -25,93% | -842       | -15,54% | -1         | -1,89%  | -843       | -15,40% |
| 83    | -2           | -4,88%  | 181        | 7,37%   | 33         | 12,27%  | 214        | 7,85%   |
| 84    | -1           | -1,75%  | 265        | 8,88%   | 3          | 1,47%   | 268        | 8,41%   |
| 85    | 0            | 0,00%   | 107        | 11,44%  | -8         | -11,11% | 99         | 9,83%   |
| 86    | -9           | -11,54% | -1364      | -18,24% | -72        | -16,48% | -1436      | -18,14% |
| 87    | 4            | 2,84%   | 190        | 14,59%  | 7          | 1,38%   | 1297       | 13,87%  |
| 88    | -7           | -7,78%  | -411       | -4,55%  | 6          | 0,97%   | -405       | -4,19%  |
| 89    | 2            | 10,53%  | -264       | -14,26% | -21        | -15,79% | -285       | -14,36% |
| 90    | -8           | -22,22% | 79         | 3,46%   | 16         | 15,24%  | 95         | 3,98%   |
| 97    | -7           | -3,66%  | 989        | 2,97%   | 19         | 1,89%   | 1008       | 2,94%   |
| 92    | 1            | 12,50%  | 259        | 42,81%  | 17         | 35,42%  | 276        | 42,27%  |
| 93    | 0            | 0,00%   | 2073       | 90,33%  | -3         | -0,91%  | 2070       | 78,83%  |
| 94    | -1           | -2,94%  | 814        | 10,30%  | 16         | 7,48%   | 830        | 10,23%  |
| 95    | -1           | -1,18%  | 140        | 1,10%   | 17         | 2,15%   | 157        | 1,11%   |
| 971   | 5            | -6,02%  | 422        | 5,06%   | -88        | -9,75%  | 334        | 3,61%   |
| 972   | 3            | 7,69%   | 231        | 4,83%   | 17         | 11,97%  | 248        | 5,03%   |
| 973   | 0            | 0,00%   | 205        | 12,57%  | 23         | 27,38%  | 228        | 13,29%  |
| 974   | 4            | 3,57%   | -84        | -0,41%  | 16         | 1,86%   | -68        | -0,32%  |
| 976   | 0            | 0,00%   | 0          | 0,00%   | 4          | 0,00%   | 4          | 0,00%   |
| 987   | 1            | 1,27%   | 1395       | 10,03%  | 34         | 8,19%   | 1329       | 9,98%   |
| 988   | 0            | 0,00%   | 4262       | 83,80%  | 214        | 65,24%  | 4476       | 82,67%  |
| TOTAL | -220         | -2,53%  | -4118      | -0,56%  | -283       | -0,66%  | -4401      | -0,57%  |

| CRUSEP                        | 2016/2017    |                |                |               |                | 2017/2018    |                |                |               |                |
|-------------------------------|--------------|----------------|----------------|---------------|----------------|--------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|                               | Associations | Elementaires   | Maternelles    | Adultes       | Total          | Associations | Elementaires   | Maternelles    | Adultes       | Total          |
| R01 - AUVERGNE RHÔNE-ALPES    | 1 352        | 73 431         | 16 102         | 6 129         | 95 662         | 1 337        | 74 063         | 16 129         | 6 043         | 96 235         |
| R07 - HAUTS DE FRANCE         | 899          | 52 774         | 17 777         | 4 373         | 74 924         | 874          | 49 996         | 18 476         | 4 205         | 72 677         |
| R13 - PROV. ALPES CÔTE D'AZUR | 434          | 31 700         | 9 921          | 2 581         | 44 202         | 430          | 31 304         | 11 434         | 2 719         | 45 457         |
| R06 - GRAND EST               | 774          | 75 422         | 9 974          | 4 450         | 89 846         | 708          | 68 366         | 9 817          | 4 281         | 82 464         |
| R11 - OCCITANIE               | 971          | 47 323         | 14 491         | 3 810         | 65 624         | 943          | 46 307         | 13 783         | 3 683         | 63 773         |
| R09 - NORMANDIE               | 154          | 12 755         | 2 517          | 854           | 16 126         | 142          | 13 055         | 2 707          | 829           | 16 591         |
| R10 - NOUVELLE AQUITAINE      | 1 120        | 64 317         | 17 434         | 5 297         | 87 048         | 1 124        | 65 605         | 18 248         | 5 453         | 89 306         |
| R04 - CENTRE VAL DE LOIRE     | 587          | 28 068         | 8 694          | 2 295         | 39 057         | 544          | 26 660         | 7 681          | 2 173         | 36 514         |
| R05 - CORSE                   | 23           | 3 564          | 549            | 77            | 4 190          | 27           | 3 658          | 657            | 86            | 4 401          |
| R02 - BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ | 427          | 26 788         | 8 211          | 2 435         | 37 434         | 413          | 27 003         | 8 310          | 2 737         | 38 050         |
| R03 - BRETAGNE                | 276          | 16 611         | 8 158          | 1 109         | 25 878         | 288          | 16 529         | 8 066          | 1 088         | 25 683         |
| R12 - PAYS DE LA LOIRE        | 536          | 27 966         | 6 602          | 1 813         | 36 381         | 522          | 24 985         | 6 599          | 1 640         | 33 224         |
| R08 - ILE DE FRANCE           | 831          | 82 501         | 18 606         | 5 155         | 106 262        | 808          | 82 436         | 19 934         | 4 938         | 107 308        |
| R14 - DOM-COM                 | 328          | 46 140         | 7 130          | 2 734         | 56 004         | 332          | 51 428         | 8 173          | 2 954         | 62 555         |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>8 712</b> | <b>589 360</b> | <b>146 166</b> | <b>43 112</b> | <b>778 638</b> | <b>8 492</b> | <b>581 395</b> | <b>150 014</b> | <b>42 829</b> | <b>774 238</b> |

## EFFECTIFS N-1 et N des CRUSEP

| CRUSEP                        | Associations |               | Enfants       |               | Adultes     |               | Total         |               |
|-------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|---------------|
|                               | Différence   | %             | Différence    | %             | Différence  | %             | Différence    | %             |
| R01 - AUVERGNE RHÔNE-ALPES    | -15          | -1,11%        | 659           | 0,74%         | -86         | -1,40%        | 573           | 0,60%         |
| R07 - HAUTS DE FRANCE         | -25          | -2,78%        | -2 079        | -2,95%        | -168        | -3,84%        | -2 247        | -3,00%        |
| R13 - PROV. ALPES CÔTE D'AZUR | -4           | -0,92%        | 1 117         | 2,68%         | 138         | 5,35%         | 1 255         | 2,84%         |
| R06 - GRAND EST               | -66          | -8,53%        | -7 213        | -8,45%        | -169        | -3,80%        | -7 382        | -8,22%        |
| R11 - OCCITANIE               | -28          | -2,88%        | -1 724        | -2,79%        | -127        | -3,33%        | -1 851        | -2,82%        |
| R09 - NORMANDIE               | -12          | -7,79%        | 490           | 3,21%         | -25         | -2,93%        | 465           | 2,88%         |
| R10 - NOUVELLE AQUITAINE      | 4            | 0,36%         | 2 102         | 2,57%         | 156         | 2,95%         | 2 258         | 2,59%         |
| R04 - CENTRE VAL DE LOIRE     | -43          | -7,33%        | -2 421        | -6,59%        | -122        | -5,32%        | -2 543        | -6,51%        |
| R05 - CORSE                   | 4            | 17,39%        | 202           | 4,91%         | 9           | 11,69%        | 211           | 5,04%         |
| R02 - BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ | -14          | -3,28%        | 314           | 0,90%         | 302         | 12,40%        | 616           | 1,65%         |
| R03 - BRETAGNE                | 12           | 4,35%         | -174          | -0,70%        | -21         | -1,89%        | -195          | -0,75%        |
| R12 - PAYS DE LA LOIRE        | -14          | -2,61%        | -2 984        | -8,63%        | -173        | -9,54%        | -3 157        | -8,68%        |
| R08 - ILE DE FRANCE           | -23          | -2,77%        | 1 263         | 1,25%         | -217        | -4,21%        | 1 046         | 0,98%         |
| R14 - DOM-COM                 | 4            | 1,22%         | 6 331         | 11,88%        | 220         | 8,05%         | 6 551         | 11,70%        |
| <b>TOTAL</b>                  | <b>-220</b>  | <b>-2,53%</b> | <b>-4 117</b> | <b>-0,56%</b> | <b>-283</b> | <b>-0,66%</b> | <b>-4 400</b> | <b>-0,57%</b> |

## VARIATIONS N-1 et N des CRUSEP



# CHAPITRE IV

## DOSSIER FINANCIER



|                                |    |
|--------------------------------|----|
| ♦ COMPTES ANNUELS 2018         | 67 |
| ♦ BUDGET 2019                  | 79 |
| ♦ TARIFS STATUTAIRES 2019/2020 | 87 |





# COMPTES ANNUELS 2018

Arrêtés à l'unanimité par le Comité Directeur national des 12 et 13 mars 2019

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| ♦ BILAN (ACTIF & PASSIF)      | 68 |
| ♦ COMPTE DE RESULTAT          | 70 |
| ♦ ANNEXES DES COMPTES ANNUELS | 71 |

# BILAN ACTIF 2018

|  | 31/12/2018          |                   |                     | 31/12/2017        |
|--|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  | BRUT                | AMORT. PROV.      | NET                 | NET               |
| Brevets & Marques                      | 795,00              | 795,00            | 0,00                | 0,00              |
| Licences & Logiciels                   | 0,00                | 0,00              | 0,00                | 0,00              |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>   | <b>795,00</b>       | <b>795,00</b>     | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       |
| Installations & Agencements            | 39 300,77           | 39 227,43         | 73,34               | 153,47            |
| Matériel de Bureau & Informatique      | 25 091,40           | 11 601,66         | 13 489,74           | 17 010,27         |
| Mobilier                               | 21 118,48           | 21 118,48         | 0,00                | 113,28            |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>     | <b>85 510,65</b>    | <b>71 947,57</b>  | <b>13 563,08</b>    | <b>17 277,02</b>  |
| Titres de participation                | 4 350,00            | 0,00              | 4 350,00            | 4 350,00          |
| Prêts accordés                         | 55 023,94           | 55 023,94         | 0,00                | 0,00              |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>     | <b>59 373,94</b>    | <b>55 023,94</b>  | <b>4 350,00</b>     | <b>4 350,00</b>   |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ (I)</b>            | <b>145 679,59</b>   | <b>127 766,51</b> | <b>17 913,08</b>    | <b>21 627,02</b>  |
| AVANCES & ACOMPTES VERSÉS              | 13 687,18           | 0,00              | 13 687,18           | 9 725,15          |
| CLIENTS & COMPTES RATTACHÉS            | 93 830,18           | 0,00              | 93 830,18           | 31 713,54         |
| AUTRES CRÉANCES DIVERSES               | 0,00                | 0,00              | 0,00                | 6,41              |
| VALEURS MOBILIÈRES & PLACEMENTS        | 505 273,07          | 0,00              | 505 273,07          | 493 067,41        |
| DISPONIBILITÉS                         | 457 988,75          | 0,00              | 457 988,75          | 370 182,37        |
| <b>ACTIF CIRCULANT (II)</b>            | <b>1 070 779,18</b> | <b>0,00</b>       | <b>1 070 779,18</b> | <b>904 694,88</b> |
| CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE            | 15 969,91           | 0,00              | 15 969,91           | 12 755,78         |
| <b>COMPTES DE RÉGULARISATION (III)</b> | <b>15 969,91</b>    | <b>0,00</b>       | <b>15 969,91</b>    | <b>12 755,78</b>  |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III)</b>        | <b>1 232 428,68</b> | <b>127 766,51</b> | <b>1 104 662,17</b> | <b>939 077,68</b> |

# BILAN PASSIF 2018

|  | 31/12/2018          | 31/12/2017        |
|--|---------------------|-------------------|
| FONDS ASSOCIATIFS  | 633 026,49          | 631 107,21        |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE <i>(avant affectation)</i>                  | -11 179,81          | 1 919,28          |
| <b>FONDS PROPRES (I)</b>   | <b>621 846,68</b>   | <b>633 026,49</b> |
| PROVISIONS POUR RISQUES  | 0,00                | 0,00              |
| PROVISIONS POUR CHARGES  | 272 044,00          | 149 891,00        |
| FONDS DÉDIÉS   | 50 000,00           | 0,00              |
| <b>PROVISIONS &amp; FONDS DÉDIÉS (II)</b>                          | <b>322 044,00</b>   | <b>149 891,00</b> |
| EMPRUNTS/DETTES AUPRÈS DES ETS DE CRÉDIT (1)                       | 0,00                | 0,00              |
| DETTES FOURNISSEURS & COMPTES RATTACHÉS                            | 33 629,98           | 51 153,48         |
| AUTRES DETTES DIVERSES   | 115 178,87          | 99 292,71         |
| DETTES FISCALES & SOCIALES   | 6 712,64            | 464,00            |
| <b>DETTES (III) (2)</b>  | <b>155 521,49</b>   | <b>150 910,19</b> |
| PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE  | 5 250,00            | 5 250,00          |
| <b>COMPTES DE RÉGULARISATION (IV) (2)</b>                          | <b>5 250,00</b>     | <b>5 250,00</b>   |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)</b>                                 | <b>1 104 662,17</b> | <b>939 077,68</b> |
| (1) dont concours bancaires courants & soldes créditeurs de banque | 0,00                | 0,00              |
| (2) dont dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an     | 160 771,49          | 156 160,19        |

# COMPTE DE RESULTAT 2018

|  | 31/12/2018          | 31/12/2017          |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                         |                     |                     |
| VENTES & PRESTATIONS DE SERVICES                       | 87 234,45           | 76 308,00           |
| SUBVENTIONS  | 358 428,00          | 284 406,00          |
| COTISATIONS & AFFILIATIONS                             | 2 587 404,02        | 2 550 048,68        |
| AUTRES PRODUITS  | 858 307,39          | 663 042,17          |
| REPRISES SUR DÉPRÉCIATIONS & PROVISIONS                | 91 108,00           | 77 955,00           |
| REPORT DES RESSOURCES NON UTILISÉES                    | 0,00                | 0,00                |
| TRANSFERT DE CHARGES                                   | 44 684,13           | 598,00              |
|  | <b>4 027 165,99</b> | <b>3 652 357,85</b> |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                          |                     |                     |
| ACHATS   | 82 595,96           | 87 080,70           |
| AUTRES CHARGES EXTERNES                                | 1 296 572,70        | 1 096 467,10        |
| CHARGES DE PERSONNEL (dont IMPÔTS & TAXES)             | 41 143,40           | 0,00                |
| REVERSEMENTS AUX DÉPARTEMENTS & RÉGIONS                | 815 946,90          | 723 354,98          |
| AUTRES CHARGES DE GESTION                              | 1 553 027,85        | 1 610 416,62        |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS                           | 7 279,45            | 6 459,83            |
| DOTATIONS AUX DÉPRÉCIATIONS & PROVISIONS               | 195 261,00          | 122 003,00          |
| ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES        | 50 000,00           | 0,00                |
|  | <b>4 041 827,26</b> | <b>3 645 782,23</b> |
| <b>RÉSULTAT NET D'EXPLOITATION (I)</b>                 | <b>-14 661,27</b>   | <b>6 575,62</b>     |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                             |                     |                     |
| INTÉRÊTS & PRODUITS FINANCIERS                         | 15 612,23           | 13 692,30           |
| REPRISES SUR DÉPRÉCIATIONS & PROVISIONS                | 17 418,25           | 15 074,40           |
|  | <b>33 030,48</b>    | <b>28 766,70</b>    |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>                             |                     |                     |
| INTÉRÊTS & CHARGES FINANCIÈRES                         | 1 449,80            | 0,00                |
| DOTATIONS AUX DÉPRÉCIATIONS & PROVISIONS               | 28 050,52           | 30 855,30           |
| IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS (sur les Placements)           | 1 696,18            | 1 577,02            |
|  | <b>31 196,50</b>    | <b>32 432,32</b>    |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER (II)</b>                         | <b>1 833,98</b>     | <b>-3 665,62</b>    |
| <b>RÉSULTAT COURANT (I + II)</b>                       | <b>-12 827,29</b>   | <b>2 910,00</b>     |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                          |                     |                     |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS SUR OPÉRATIONS (1)              | 219,00              | 162,00              |
| REPRISES SUR DÉPRÉCIATIONS & PROVISIONS                | 20 729,66           | 18 999,41           |
|  | <b>20 948,66</b>    | <b>19 161,41</b>    |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                         |                     |                     |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES SUR OPÉRATIONS (2) (3)         | 1 301,18            | 1 735,33            |
| DOTATIONS AUX DÉPRÉCIATIONS & PROVISIONS               | 18 000,00           | 18 416,80           |
|  | <b>19 301,18</b>    | <b>20 152,13</b>    |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (III)</b>                     | <b>1 647,48</b>     | <b>-990,72</b>      |
| <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (I+II+III)</b>               | <b>-11 179,81</b>   | <b>1 919,28</b>     |
| (1) dont produits afférents à des exercices antérieurs | 219,00              | 162,00              |
| (2) dont créances devenues irrécouvrables              | 0,00                | 375,00              |
| (3) dont charges afférentes à des exercices antérieurs | 1 151,18            | 1 360,33            |

# ANNEXES DES COMPTES ANNUELS

## Au 31 décembre 2018

Les comptes annuels de l'exercice sont caractérisés par les données suivantes :

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| TOTAL DU BILAN :         | 1 104 662,17 € |
| RESULTAT DE L'EXERCICE : | -11 179,81 €   |

### PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- indépendance des exercices
- permanences des méthodes d'un exercice à l'autre
- non compensation des produits et des charges, de l'actif et du passif

et conformément aux règles générales d'établissement et des présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales règles et méthodes utilisées sont les suivantes :

#### a) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- Concessions, droits et marques : 12 mois
- Logiciels : 12 mois

#### b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- Matériel à usage sportif et éducatif : 2 à 3 ans
- Installations et agencements : 10 ans
- Matériel de bureau et d'informatique : 3 ans
- Mobilier : 5 ans

Conformément à la mesure de simplification applicable (avis 2005-D du 1<sup>er</sup> juin 2005 du comité d'urgence du CNC), l'amortissement des biens non décomposables est pratiqué sur la durée d'usage, sans rechercher la durée d'utilisation.

#### c) Participations, autres titres immobilisés et valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence.

#### d) Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

#### e) Engagements retraite

Conformément au règlement CNC n 2003-R.01 et à la convention collective de l'animation, la provision pour engagements de retraite représente 1/4 de salaire par année de présence (et 1/3 de salaire à compter de la onzième année) pour l'ensemble des salariés en CDI ayant plus d'un an d'ancienneté, majorée de 50% de charges patronales (cf. PFSS 2008), sans actualisation, ni application d'un coefficient de rotation du personnel.

# ANNEXES DES COMPTES ANNUELS

## Au 31 décembre 2018

### TABLEAU DES VARIATIONS DES IMMOBILISATIONS

|                                      | Début exercice    | Acquisitions     | Cessions / Rebus | Fin exercice      |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Concessions, droits, marques, ...    | 795,00            | 0,00             | 0,00             | 795,00            |
| Logiciels                            | 0,00              | 0,00             | 0,00             | 0,00              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b> | <b>795,00</b>     | <b>0,00</b>      | <b>0,00</b>      | <b>795,00</b>     |
| Installations & Agencements          | 39 300,77         | 0,00             | 0,00             | 39 300,77         |
| Matériel de bureau & informatique    | 22 793,37         | 3 565,51         | 1 267,48         | 25 091,40         |
| Mobilier                             | 41 814,29         | 0,00             | 20 695,81        | 21 118,48         |
| <b>Immobilisations corporelles</b>   | <b>103 908,43</b> | <b>3 565,51</b>  | <b>21 963,29</b> | <b>85 510,65</b>  |
| Titres de participation              | 4 350,00          | 0,00             | 0,00             | 4 350,00          |
| Prêts accordés                       | 44 391,67         | 28 050,52        | 17 418,25        | 55 023,94         |
| <b>Immobilisations financières</b>   | <b>48 741,67</b>  | <b>28 050,52</b> | <b>17 418,25</b> | <b>59 373,94</b>  |
| <b>TOTAL DES IMMOBILISATIONS</b>     | <b>153 445,10</b> | <b>31 616,03</b> | <b>39 381,54</b> | <b>145 679,59</b> |

### TABLEAU DES VARIATIONS DES AMORTISSEMENTS

|   | Début exercice   | Dotations       | Reprises         | Fin exercice     |
|---|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| Concessions, droits, marques, ...             | 795,00           | 0,00            | 0,00             | 795,00           |
| Logiciels                                     | 0,00             | 0,00            | 0,00             | 0,00             |
| <b>Amortissements sur Immo. incorporelles</b> | <b>795,00</b>    | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>      | <b>795,00</b>    |
| Installations & Agencements                   | 39 147,30        | 80,13           | 0,00             | 39 227,43        |
| Matériel de bureau & informatique             | 5 783,10         | 7 086,04        | 1 267,48         | 11 601,66        |
| Mobilier                                      | 41 701,01        | 113,28          | 20 695,81        | 21 118,48        |
| <b>Amortissements sur Immo. corporelles</b>   | <b>86 631,41</b> | <b>7 279,45</b> | <b>21 963,29</b> | <b>71 947,57</b> |
| <b>TOTAL DES AMORTISSEMENTS</b>               | <b>87 426,41</b> | <b>7 279,45</b> | <b>21 963,29</b> | <b>72 742,57</b> |

# ANNEXES DES COMPTES ANNUELS

## Au 31 décembre 2018

### TABLEAU DES VARIATIONS DES PROVISIONS & DÉPRÉCIATIONS

|  | Début exercice    | Dotations         | Reprises (*)      | Fin exercice      |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Pour Risques                             | 0,00              | 0,00              | 0,00              | 0,00              |
| <b>Pour Risques</b>                      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| Pour Engagements Retraite (**)           | 38 071,00         | 42 596,00         | 19 288,00         | 61 379,00         |
| Pour Charges (AG, Primes Précarité, ...) | 111 820,00        | 170 665,00        | 71 820,00         | 210 665,00        |
| <b>Pour Charges</b>                      | <b>149 891,00</b> | <b>213 261,00</b> | <b>91 108,00</b>  | <b>272 044,00</b> |
| Pour Dépréciation des Immob. Financières | 44 391,67         | 28 050,52         | 17 418,25         | 55 023,94         |
| Pour Dépréciation des Comptes Clients    | 20 729,66         | 0,00              | 20 729,66         | 0,00              |
| <b>Pour Dépréciation</b>                 | <b>65 121,33</b>  | <b>28 050,52</b>  | <b>38 147,91</b>  | <b>55 023,94</b>  |
| <b>TOTAL DES PROVISIONS</b>              | <b>215 012,33</b> | <b>241 311,52</b> | <b>129 255,91</b> | <b>327 067,94</b> |

|  |                   |                   |
|--|-------------------|-------------------|
| Dotations et/ou Reprises d'Exploitation  | 195 261,00        | 91 108,00         |
| Dotations et/ou Reprises Financières     | 28 050,52         | 17 418,25         |
| Dotations et/ou Reprises Exceptionnelles | 18 000,00         | 20 729,66         |
| <b>TOTAL</b>                             | <b>241 311,52</b> | <b>129 255,91</b> |

|  |           |
|--|-----------|
| (*) dont reprise sur dépréciation ou provision utilisée conformément à son objet | 86 106,00 |
| (*) dont reprise sur dépréciation ou provision devenue sans objet                | 43 149,91 |

### TABLEAU DES VARIATIONS DES FONDS DÉDIÉS

|                     | Début exercice | Dotations        | Reprises    | Fin exercice     |
|---------------------|----------------|------------------|-------------|------------------|
| Fonds Dédiés        | 0,00           | 50 000,00        | 0,00        | 50 000,00        |
| <b>Fonds Dédiés</b> | <b>0,00</b>    | <b>50 000,00</b> | <b>0,00</b> | <b>50 000,00</b> |

# ANNEXES DES COMPTES ANNUELS

## Au 31 décembre 2018

### ÉTAT DES FONDS PROPRES (avant affectation du résultat)

|  | Début exercice    | Affectation N-1 | Résultat N        | Fin exercice      |
|--|-------------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Fonds Associatifs (*)                      | 631 101,21        | 1 919,28        | ***               | 633 020,49        |
| Résultat de l'Exercice (avant affectation) | 1 919,28          | -1 919,28       | -11 179,81        | -11 179,81        |
| <b>TOTAL DES FONDS PROPRES</b>             | <b>633 020,49</b> | <b>0,00</b>     | <b>-11 179,81</b> | <b>621 840,68</b> |

### RÉSULTATS et FONDS PROPRES DES CINQ DERNIÈRES ANNÉES

|                                 | 2018              | 2017              | 2016              | 2015               | 2014              |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| <b>RÉSULTATS</b>                |                   |                   |                   |                    |                   |
| - d'exploitation                | -14 661,27        | 6 575,62          | 41 240,44         | -145 958,43        | 2 931,09          |
| - financier                     | 1 833,98          | -3 665,62         | 16 216,70         | 15 386,03          | -4 135,69         |
| - exceptionnel                  | 1 647,48          | -990,72           | -31 859,51        | -3 449,86          | -28 474,64        |
| <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>   | <b>-11 179,81</b> | <b>1 919,28</b>   | <b>25 597,63</b>  | <b>-134 022,26</b> | <b>-29 679,24</b> |
| <b>FONDS PROPRES</b>            | <b>621 840,68</b> | <b>633 020,49</b> | <b>631 107,21</b> | <b>605 509,58</b>  | <b>739 531,84</b> |
| % d'évolution des Fonds Propres | -1,77%            | 0,30%             | 4,23%             | -18,12%            | -3,86%            |

### ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES CRÉANCES

|  | Montant brut      | à 1 an au plus    | à plus d'un an   |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Immobilisations Financières (Titres & Prêts) | 59 373,94         | 23 194,01         | 36 179,93        |
| Fournisseurs - Avances & Acomptes versés     | 13 687,18         | 13 687,18         | 0,00             |
| Clients & Comptes Rattachés                  | 93 830,18         | 93 830,18         | 0,00             |
| Autres Créances Diverses                     | 0,00              | 0,00              | 0,00             |
| Charges Constatées d'Avance                  | 15 969,91         | 15 969,91         | 0,00             |
|  | <b>182 861,21</b> | <b>146 681,28</b> | <b>36 179,93</b> |

### ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES DETTES

|  | Montant brut      | à 1 an au plus    | de 1 à 5 ans | à plus de 5 ans |
|--|-------------------|-------------------|--------------|-----------------|
| Dettes Fournisseurs et Comptes Rattachés | 33 629,98         | 33 629,98         | 0,00         | 0,00            |
| Autres Dettes Diverses                   | 115 178,87        | 115 178,87        | 0,00         | 0,00            |
| Dettes Fiscales et Sociales              | 6 712,64          | 6 712,64          | 0,00         | 0,00            |
| Produits Constatés d'Avance              | 5 250,00          | 5 250,00          | 0,00         | 0,00            |
|  | <b>160 771,49</b> | <b>160 771,49</b> | <b>0,00</b>  | <b>0,00</b>     |

# ANNEXES DES COMPTES ANNUELS

## Au 31 décembre 2018

### DÉTAIL DE CERTAINES CRÉANCES

|   | Montant           |
|---|-------------------|
| <b><u>AVANCES &amp; ACOMPTES VERSÉS</u></b>   | <b>13 687,18</b>  |
| Fournisseurs - Avances & Acomptes versés      | 13 687,18         |
| <b><u>CLIENTS &amp; COMPTES RATTACHÉS</u></b> | <b>93 830,18</b>  |
| Clients Divers                                | 18 211,02         |
| Comités Départementaux & Régionaux            | 75 619,16         |
| <b>DÉTAILS DE CERTAINES CRÉANCES</b>          | <b>107 517,36</b> |

### DÉTAIL DE CERTAINES DETTES

|  | Montant           |
|--|-------------------|
| <b><u>FOURNISSEURS &amp; COMPTES RATTACHÉS</u></b> | <b>33 629,98</b>  |
| Comités Départementaux & Régionaux                 | 20 323,78         |
| Autres Comptes Fournisseurs                        | 6 115,79          |
| Fournisseurs - Factures non parvenues              | 7 190,41          |
| <b><u>AUTRES DETTES DIVERSES</u></b>               | <b>115 178,87</b> |
| Ufolep Nationale                                   | 3 408,73          |
| Fournisseurs - Factures non parvenues              | 70 550,90         |
| Bénévoles & Permanents (Notes de Frais)            | 10 152,24         |
| Ligue de l'enseignement (charges à payer)          | 31 067,00         |
| <b><u>DETTES FISCALES &amp; SOCIALES</u></b>       | <b>6 712,64</b>   |
| Organismes Sociaux - Charges à Payer               | 6 372,64          |
| Collectivités Publiques - Charges à Payer          | 340,00            |
| <b>DÉTAIL DE CERTAINES DETTES</b>                  | <b>155 521,49</b> |

# ANNEXES DES COMPTES ANNUELS

## Au 31 décembre 2018

### TABLEAU DES VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT & COMPTES A TERME

| Nom des Titres                       | Qté  | Prix Moyen<br>Unitaire       | Prix Total        | Informations Bancaires |                   | +/- values<br>latentes |
|--------------------------------------|------|------------------------------|-------------------|------------------------|-------------------|------------------------|
|                                      |      |                              |                   | Prix Unitaire          | Prix Total        |                        |
| <i>Rives Épargne Horizon<br/>150</i> | 3,00 | 150 000,00                   | 450 000,00        | 168 424,36             | 505 273,07        | ***                    |
|                                      |      | <i>Intérêts courus bruts</i> | 61 414,52         |                        |                   |                        |
|                                      |      | <i>Intérêts courus nets</i>  | 55 273,07         |                        |                   |                        |
| <b>TOTAL DES PLACEMENTS</b>          |      |                              | <b>450 000,00</b> |                        | <b>505 273,07</b> | <b>0,00</b>            |

### COMPTES SUR LIVRET

| Dénomination des Comptes         | Intérêts<br>encaissés | Solde en fin<br>d'année |
|----------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Compte Livret A Association      | 604,49                | 81 204,45               |
| Compte Livret Sociétaire         | 1 380,65              | 351 380,65              |
| <b>TOTAL DES COMPTES LIVRETS</b> |                       | <b>432 585,10</b>       |

### TABLEAU DES MOYENS HUMAINS (en équivalent temps plein)

|   | Mis à<br>disposition<br>"Ligue" | Détachés<br>"Ministère" |
|---|---------------------------------|-------------------------|
| <i>Cadres</i> .....                                   | 1,50                            | 0,00                    |
| <i>Agents de Maîtrise</i> .....                       | 2,00                            | 0,00                    |
| <i>Cadres Min. Sports / Education Nationale</i> ..... | 0,00                            | 4,00                    |
|   | <b>3,50</b>                     | <b>4,00</b>             |

### LOCAUX

La mise à disposition des locaux de l'USEP par la Ligue de l'Enseignement représente une surface d'occupation de 115,80 m<sup>2</sup>. Cette mise à disposition est évaluée à la somme de 69.817,50 € (charges locatives incluses).

### TABLEAU DES EFFECTIFS ADHÉRENTS

|                           | 2018    | 2017    | Variations<br>en % |
|---------------------------|---------|---------|--------------------|
| Affiliations Associations | 8 492   | 8 712   | -2,53%             |
| Licences Adultes          | 42 829  | 43 112  | -0,66%             |
| Licences Enfants          | 731 409 | 735 526 | -0,56%             |
| dont Elementaires         | 581 395 | 589 360 | -1,35%             |
| dont Maternelles          | 150 014 | 146 166 | 2,63%              |

# ANNEXES DES COMPTES ANNUELS

## Au 31 décembre 2018

### ANALYSE BUDGÉTAIRE DE L'EXERCICE

|   | Budget 2018         | Réalisé 2018        | Variations        |
|---|---------------------|---------------------|-------------------|
| <b><u>PRODUITS</u></b>                          |                     |                     |                   |
| VENTES & PRESTATIONS DE SERVICES                | 86 045,00           | 87 234,45           | 1 189,45          |
| SUBVENTIONS                                     | 284 500,00          | 358 428,00          | 73 928,00         |
| COTISATIONS & AFFILIATIONS                      | 2 550 369,50        | 2 587 404,02        | 37 034,52         |
| AUTRES PRODUITS                                 | 764 961,50          | 858 307,39          | 93 345,89         |
| PRODUITS FINANCIERS (hors Reprises)             | 16 077,60           | 15 612,23           | -465,37           |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS (hors Reprises)          | 0,00                | 219,00              | 219,00            |
| REPRISES SUR PROVISIONS                         | 83 394,40           | 129 255,91          | 45 861,51         |
| REPORT DES RESSOURCES NON UTILISÉES             | 0,00                | 0,00                | 0,00              |
| TRANSFERTS DE CHARGES                           | 0,00                | 44 684,13           | 44 684,13         |
| <b><u>TOTAL DES PRODUITS</u></b>                | <b>3 785 348,00</b> | <b>4 081 145,13</b> | <b>295 797,13</b> |
| <b><u>CHARGES</u></b>                           |                     |                     |                   |
| ACHATS  | 91 110,00           | 82 595,96           | -8 514,04         |
| AUTRES CHARGES EXTERNES                         | 1 298 064,00        | 1 296 572,70        | -1 491,30         |
| CHARGES DE PERSONNEL (dont IMPÔTS & TAXES)      | 0,00                | 41 143,40           | 41 143,40         |
| REVERSEMENTS AUX DÉPART. & RÉGIONS              | 716 000,00          | 815 946,90          | 99 946,90         |
| AUTRES CHARGES DE GESTION                       | 1 552 961,00        | 1 553 027,85        | 66,85             |
| CHARGES FINANCIÈRES (hors Dotations)            | 0,00                | 1 449,80            | 1 449,80          |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES (hors Dotations)        | 0,00                | 1 301,18            | 1 301,18          |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS                    | 8 200,00            | 7 279,45            | -920,55           |
| DOTATIONS AUX PROVISIONS                        | 117 201,00          | 241 311,52          | 124 110,52        |
| ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES | 0,00                | 50 000,00           | 50 000,00         |
| IMPÔTS SUR LES SOCIÉTÉS                         | 1 812,00            | 1 696,18            | -115,82           |
| <b><u>TOTAL DES CHARGES</u></b>                 | <b>3 785 348,00</b> | <b>4 092 324,94</b> | <b>306 976,94</b> |
| <b><u>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</u></b>            | <b>0,00</b>         | <b>-11 179,81</b>   | <b>-11 179,81</b> |





## **BUDGET 2019**

Adopté le 16 janvier 2019 par le comité directeur  
à bulletin secret avec :

16 voix pour  
1 voix contre  
2 abstentions



# NOTE SUR LA CONSTRUCTION DU BUDGET 2019

Comme les années précédentes, le budget se veut le reflet financier de la politique nationale. Ainsi la construction budgétaire s'appuie-t-elle sur les axes forts du Plan National de Développement.

Chaque vice-président propose un budget relatif aux actions qui relèvent de son champ en respectant les priorités déterminées par le Comité Directeur. Il en est de même pour les secrétaires nationaux en charges de dossiers plus transversaux.

Le budget 2019 s'est construit autour :

## **D'éléments nouveaux ou exceptionnels qui augmentent sensiblement la masse budgétaire :**

- La rémunération de la Présidente (suite au vote de l'AGE d'octobre 2018)
- La mise en œuvre du Congrès des Enfants (dans le cadre des 80 ans de l'USEP)
- Des fonds dédiés à la mise en place d'une expérimentation autour de la « licence passerelle »

## **De priorités :**

- Accompagnement des Territoires
  - Par l'augmentation des contributions en direction des comités (Contrats de développement départementaux, régionaux, outremer / Actions partenariales)
  - Par le suivi personnalisé des comités tant du point de vue technique que politique ou financier
  - Par la déclinaison d'outils de communication
- Prise en compte des évolutions de la formation fédérale
  - Evolution de certains rassemblements
  - Développement de la formation des élus
  - Développement de la formation à distance

## **Autres éléments de construction :**

- Recettes d'affiliations et adhésions calculées en tenant compte d'une quasi stabilité des effectifs.
- Maintien des subventions ministérielles et des contributions Ligue nationale

*Pour le comité directeur,  
Dominique LEBELLE,  
Trésorière Générale  
de l'USEP Nationale*



# RECAPITULATIF DU BUDGET 2019

| BUDGET 2019                                 |                     | BUDGET 2019                             |                     |
|---|---------------------|---|---------------------|
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>               |                     | <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>          |                     |
| ACHATS & PRESTATIONS DE SERVICES            | 153 202,00          | VENTES & PRESTATIONS DE SERVICES        | 108 670,00          |
| AUTRES CHARGES EXTERNES                     | 1 398 752,00        | SUBVENTIONS D'EXPLOITATION              | 309 929,00          |
| CHARGES DE PERSONNEL (dont Impôts et Taxes) | 127 548,00          | AFFILIATIONS & ADHÉSIONS                | 2 613 312,00        |
| CONTRIBUTIONS AUX COMITÉS                   | 872 670,00          | AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE     | 838 854,00          |
| AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE          | 1 561 694,00        | REPRISES SUR DÉPRÉCIATIONS & PROVISIONS | 242 665,00          |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & PROVISIONS   | 13 376,00           | TRANSFERTS DE CHARGES                   | 0,00                |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>                  |                     | <b>PRODUITS FINANCIERS</b>              |                     |
| CHARGES FINANCIÈRES (hors dotations)        | 0,00                | PRODUITS FINANCIERS (hors reprises)     | 15 497,00           |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & PROVISIONS   | 0,00                | REPRISES SUR DÉPRÉCIATIONS & PROVISIONS | 0,00                |
| IMPÔTS SUR ORGANISMES A BUT NON LUCRATIF    | 1 685,00            |   |                     |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>              |                     | <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>           |                     |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES (hors dotations)    | 18 000,00           | PRODUITS EXCEPTIONNELS (hors reprises)  | 0,00                |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & PROVISIONS   | 0,00                | REPRISES SUR DÉPRÉCIATIONS & PROVISIONS | 18 000,00           |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                    | <b>4 146 927,00</b> | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>               | <b>4 146 927,00</b> |
| <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>               | <b>0,00</b>         |   |                     |

# RECAPITULATIF COMPTABLE DU BUDGET 2019

|  |                     |
|--|---------------------|
| <b>PRODUITS</b>  | <b>4 146 927,00</b> |
| <b>I. PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                          | <b>4 113 430,00</b> |
| <b>70 - VENTES &amp; PRESTATIONS DE SERVICES</b>           | <b>108 670,00</b>   |
| 706120 - Droits d'Engagement & d'Inscription (Stages)      | 10 150,00           |
| 706230 - Recettes Diverses (Abonnement Revue)              | 43 520,00           |
| 706250 - Recettes des Partenariats                         | 55 000,00           |
| <b>74 - SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</b>                     | <b>309 929,00</b>   |
| 741110 - Subventions du Min. Sports                        | 220 000,00          |
| 741500 - Subventions d'Autres Collectivités Publiques      | 12 000,00           |
| 743110 - Subventions du Min. Sports (Valorisation)         | 77 929,00           |
| <b>75 - AFFILIATIONS &amp; ADHÉSIONS</b>                   | <b>2 613 312,00</b> |
| 756200 - Affiliations Associations                         | 126 000,00          |
| 756411 - Adhésions Licences Adultes                        | 482 540,00          |
| 756421 - Adhésions Licences Élémentaires                   | 1 632 854,00        |
| 756431 - Adhésions Licences Maternelles                    | 371 918,00          |
| <b>75 - AUTRES PRODUITS DE GESTION COURANTE</b>            | <b>838 854,00</b>   |
| 758500 - Contribution d'Activités de la Ligue et de l'APAC | 838 854,00          |
| <b>78 - REPRISES SUR DÉPRÉCIATIONS &amp; PROVISIONS</b>    | <b>242 665,00</b>   |
| 781500 - Reprise sur Provisions pour Risques & Charges     | 192 665,00          |
| 789400 - Report des Subventions non utilisées              | 50 000,00           |
| <b>II. PRODUITS FINANCIERS</b>                             | <b>15 497,00</b>    |
| <b>76 - PRODUITS FINANCIERS</b>                            | <b>15 497,00</b>    |
| 762100 - Revenus des Titres Immobilisés                    | 65,00               |
| 764000 - Revenus des Comptes à Terme                       | 13 527,00           |
| 768000 - Autres Produits Financiers                        | 1 905,00            |
| <b>III. PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                         | <b>18 000,00</b>    |
| <b>78 - REPRISES SUR DÉPRÉCIATIONS &amp; PROVISIONS</b>    | <b>18 000,00</b>    |
| 787500 - Reprise sur Provisions pour Risques & Charges     | 18 000,00           |

|  |                      |
|--|----------------------|
| <b>CHARGES</b>   | <b>-4 146 927,00</b> |
| <b>I. CHARGES D'EXPLOITATION</b>                               | <b>-4 127 242,00</b> |
| <b>60 - ACHATS &amp; PRESTATIONS DE SERVICES</b>               | <b>-153 202,00</b>   |
| 606300 - Petits Matériels & Fournitures d'Entretien            | -1 000,00            |
| 606410 - Fournitures & Imprimés Administratifs                 | -2 900,00            |
| 606440 - Impressions & Photocopies                             | -6 900,00            |
| 606450 - Réalisations Pédagogiques ou Techniques (Non Vendues) | -122 882,00          |
| 606460 - Réalisations des Licences (Enfants & Adultes)         | -18 020,00           |
| 606810 - Récompenses honorifiques (Médailles & Diplômes)       | -1 500,00            |
| <b>61/62 - AUTRES CHARGES EXTERNES</b>                         | <b>-1 398 752,00</b> |
| 613200 - Locations Immobilières                                | -70 740,00           |
| 613500 - Locations de Biens Mobiliers                          | -8 748,00            |
| 615600 - Maintenance (Informatique & Autres)                   | -15 640,00           |
| 616100 - Assurances Multirisques                               | -1 760,00            |
| 616200 - Assurances des Bénévoles & des Militants              | -1 520,00            |
| 618300 - Documentations Générales & Techniques                 | -200,00              |
| 618510 - Inscriptions Assemblée Générale                       | -1 480,00            |
| 621410 - Personnel Détaché (Ligue : Salaires)                  | -645 017,00          |
| 621480 - Personnel Détaché (Ministères & Autres)               | -78 779,00           |
| 622600 - Honoraires  | -6 750,00            |
| 622700 - Frais d'Actes & de Contentieux                        | -50,00               |
| 623400 - Cadeaux aux Usagers & aux Partenaires                 | -100,00              |
| 623750 - Conception & Développement du Site Internet           | -5 560,00            |
| 625110 - Réunions du Bureau National                           | -13 605,00           |
| 625120 - Réunions du Comité Directeur National                 | -42 800,00           |
| 625130 - Réunions des Comm. Nales Obligatoires                 | -23 015,00           |
| 625140 - Déplacements & Missions Diverses                      | -18 190,00           |
| 625170 - Déplacements & Missions de l'Echelon National         | -3 300,00            |
| 625180 - Déplacements & Missions des Elus Nationaux            | -14 970,00           |
| 625190 - Réunions des Groupes de Travail                       | -63 790,00           |
| 625200 - Abonnement Train ou Avion                             | -10 500,00           |
| 625310 - Déplacements des Représentants d'Outre-Mer            | -32 000,00           |
| 625360 - Déplacements & Hébergements : Regroupements           | -197 035,00          |
| 625370 - Déplacements & Hébergements : Stages                  | -77 740,00           |
| 625700 - Réceptions  | -850,00              |
| 626100 - Affranchissements                                     | -1 550,00            |
| 626200 - Téléphone / Fax / Réunions Téléphoniques              | -5 460,00            |
| 626500 - Liaisons Informatiques ou Spécialisés                 | -5 352,00            |
| 627800 - Frais & Commissions Bancaires                         | -115,00              |
| 628110 - Cotisations liées à l'Activité                        | -10 970,00           |
| 628530 - Frais d'Organisation des Stages                       | -28 350,00           |
| 628810 - Gestion du Personnel (Ligue)                          | -5 310,00            |
| 628820 - Gestion du Courrier & du Téléphone (Ligue)            | -7 506,00            |
| <b>63 - IMPÔTS &amp; TAXES</b>                                 | <b>-1 086,00</b>     |
| 631100 - Taxe sur les Salaires                                 | 0,00                 |
| 633300 - Taxe Formation Professionnelle Continue               | -1 086,00            |
| <b>64 - CHARGES DE PERSONNEL</b>                               | <b>-126 462,00</b>   |
| 641100 - Salaires & Appointements                              | -71 226,00           |
| 645100 - Cotisations à l'URSSAF                                | -17 004,00           |
| 645300 - Cotisations à la Pension Civile                       | -34 458,00           |
| 645310 - Cotisations à la RAFP                                 | -468,00              |
| 645500 - Cotisations à la Prévoyance                           | -1 188,00            |
| 647500 - Médecine de Travail, Pharmacie                        | -160,00              |
| 647600 - Cartes de Transport                                   | -684,00              |
| 647700 - Tickets Restaurant                                    | -1 108,00            |
| 647800 - Divers (dont Bons d'Achat offerts)                    | -166,00              |
| <b>65 - AUTRES CHARGES DE GESTION COURANTE</b>                 | <b>-1 561 694,00</b> |
| 656000 - Reversement Licences Ligue de l'enseignement          | -1 561 694,00        |
| <b>65 - CONTRIBUTIONS AUX COMITÉS</b>                          | <b>-872 670,00</b>   |
| 650731 - Contributions aux Projets Départementaux              | -500 000,00          |
| 650732 - Contributions aux Projets Régionaux                   | -351 670,00          |
| 650751 - Contributions aux Activités Spécifiques               | -21 000,00           |
| <b>68 - DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS &amp; PROVISIONS</b>      | <b>-13 376,00</b>    |
| 681120 - Dotations aux Amort. s/Immo. Corporelles              | -7 720,00            |
| 681500 - Dotations aux Provisions pour Risques & Charges       | -5 656,00            |
| <b>II. CHARGES FINANCIÈRES</b>                                 | <b>-1 685,00</b>     |
| <b>69 - IMPÔTS SUR LES ORGANISMES A BUT NON LUCRATIF</b>       | <b>-1 685,00</b>     |
| 695000 - Impôts sur les Sociétés                               | -1 685,00            |
| <b>III. CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                            | <b>-18 000,00</b>    |
| <b>67 - CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                            | <b>-18 000,00</b>    |
| 671800 - Autres Charges Exceptionnelles                        | -18 000,00           |
| <b>Total général</b>   | <b>0,00</b>          |





## TARIFS STATUTAIRES 2019/2020

*Adoptés à l'unanimité par le comité directeur le 13 mars 2019*

Cette année, nous vous proposons de voter le gel des tarifs statutaires :

- **15,00 € pour les associations**
- **11,40 € pour les adultes**
- **2,49 € pour les maternelles et 2,83 € pour les élémentaires**

Ces tarifs incluent l'augmentation statutaire de 0,02€ reversée à la Ligue de l'enseignement dans le cadre de l'accord sur les parts adhésions et assurantielles.

*Dominique LEBELLE,  
Trésorière Générale  
de l'USEP Nationale*

### PROPOSITIONS

|                          | 2018-2019 | 2019-2020      |       |
|--------------------------|-----------|----------------|-------|
| Affiliation Associations | 15,00 €   | <b>15,00 €</b> | + 0 % |
| Licences adultes         | 11,40 €   | <b>11,40 €</b> | + 0 % |
| Licences Enfants         |           |                |       |
| Maternelle               | 2,49 €    | <b>2,49 €</b>  | + 0 % |
| Élémentaire              | 2,83 €    | <b>2,83 €</b>  | + 0 % |

La réalité territoriale de certains comités ultramarins vis-à-vis de la Confédération Ligue entraînera une modification de ces tarifs.



# CHAPITRE V

## ANNEXES



♦ PROCES VERBAL AG AVRIL 2018

91



# PROCES-VERBAL

## de l'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

### des 21 et 22 Avril 2018 A NEVERS

**Union Sportive de l'Enseignement du Premier Degré.**  
**3 rue Récamier 75341 PARIS cedex 07**

**L'an deux mille dix-huit, le 21 avril à 9 heures**, les membres de l'association, se sont réunis à Nevers, sur convocation du comité directeur.

L'assemblée est présidée par Madame Véronique MOREIRA, Présidente de l'USEP.  
Le secrétariat est assuré par Monsieur Jacques GIFFARD, secrétaire général.

La Présidente constate que les membres présents possèdent la majorité des voix, soit 758 249.

Elle constate que l'assemblée est régulièrement constituée, peut valablement délibérer et prendre des décisions. Puis, le secrétaire général rappelle l'ordre du jour de la présente réunion :

#### **Samedi 21 Avril**

- 8h30 : Ouverture de l'assemblée générale et interventions
- Adoption du PV de l'Assemblée Générale Nationale de Mende (15 et 16 avril 2017)
- Complément oral au rapport moral
- Complément oral au rapport d'activité
- Rapport financier
- Rapport du commissaire aux comptes
- Débat et votes sur les rapports
- Questions à... et questions sur...
- Proposition de tarifs statutaires 2018-2019 et projet de budget 2018
- Débat
- Élection complémentaire au collège femme du comité directeur
- Votes sur les tarifs statutaires 2018-2019, le budget 2018 et l'élection complémentaire
- Proposition de démarche relative à la réflexion sur le périmètre de l'association et le statut de la licence adulte
- Proposition d'organisation d'un évènement national pour les 80 ans de l'USEP
- Proposition de création d'un comité territorial des écoles de l'AEFE
- Débat et votes
- Présentation de dossiers

#### **Dimanche 22 Avril**

- 8h30 : Réponses aux questions écrites adressées au comité directeur
- Compte-rendu de la rencontre des président-e-s de région et responsables ETR
- Présentation de dossiers
- Remise des médailles d'honneur
- Interventions
- Clôture de l'Assemblée générale

## Procès-verbal de l'assemblée générale 2017

### DETAILS DU VOTE :

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| Votants :                      | 758 249           |
| Nombre de suffrages exprimés : | 750 921           |
| Abstentions :                  | 7 328             |
| POUR :                         | 750 921 soit 100% |
| CONTRE :                       | 0 soit 0%         |

Le procès-verbal de l'Assemblée générale 2017 est adopté à l'unanimité.

## Rapport moral 2017

Le Présidente Véronique MOREIRA présente le complément oral au rapport moral 2017 publié dans le bulletin spécial AG n°2.

Le Directeur National Benoît LASNIER présente le complément oral au rapport d'activité 2017 publié dans le bulletin spécial AG n°2.

### DETAILS DU VOTE SUR LE RAPPORT MORAL :

|                                |                     |
|--------------------------------|---------------------|
| Votants :                      | 758 249             |
| Nombre de suffrages exprimés : | 713 269             |
| Abstentions :                  | 44 980              |
| POUR :                         | 648 956 soit 90,98% |
| CONTRE :                       | 64 313 soit 9,02%   |

Le rapport moral 2017 est adopté.

## Rapport financier 2017

Le Trésorier national, Renaud BONNENFANT présente le complément oral au rapport financier 2017 publié dans le bulletin spécial AG n°2.

### DETAILS DU VOTE SUR LE RAPPORT FINANCIER :

|                                |                     |
|--------------------------------|---------------------|
| Votants :                      | 758 249             |
| Nombre de suffrages exprimés : | 690 345             |
| Abstentions :                  | 67 904              |
| POUR :                         | 670 838 soit 97,17% |
| CONTRE :                       | 19 507 soit 2,83%   |

Le rapport financier 2017 est adopté.

## Élection complémentaire au comité directeur – collège femmes

|                                       |                            |
|---------------------------------------|----------------------------|
| <b>Votants :</b>                      | <b>758 249</b>             |
| <b>Nombre de suffrages exprimés :</b> | <b>746 533</b>             |
| <b>Bulletins blancs et nuls :</b>     | <b>11715</b>               |
| <b>Sylvie CRUSSON-PONDEVILLE :</b>    | <b>367 583 soit 49,24%</b> |
| <b>Jacqueline MOREL :</b>             | <b>378 951 soit 50,76%</b> |

Jacqueline MOREL est élue au comité directeur national.

## Budget 2018 et tarifs statutaires 2018-2019

Le Trésorier national Renaud BONNENFANT, accompagné du cadre administratif et comptable de l'USEP, présente le budget prévisionnel 2018 qui s'élève à 3.785.348,00 € ainsi que la proposition de tarifs statutaires 2018-2019.

|                          | 2018-2019 |          |
|--------------------------|-----------|----------|
| Affiliation Associations | 15,00 €   | + 0,33 % |
| Licences adultes         | 11,40 €   | + 0,44 % |
| Licences Enfants         |           |          |
| Maternelle               | 2,49 €    | + 1,63 % |
| Elémentaire              | 2,83 €    | + 1,43 % |

### DETAILS DU VOTE SUR LES TARIFS STATUTAIRES 2018-2019 :

|                                       |                            |
|---------------------------------------|----------------------------|
| <b>Votants :</b>                      | <b>758 249</b>             |
| <b>Nombre de suffrages exprimés :</b> | <b>705 086</b>             |
| <b>Abstentions :</b>                  | <b>53 163</b>              |
| <b>POUR :</b>                         | <b>422 258 soit 59,89%</b> |
| <b>CONTRE :</b>                       | <b>282 828 soit 40,11%</b> |

La proposition des tarifs statutaires 2018-2019 est adoptée.

### DETAILS DU VOTE SUR LE BUDGET 2018 :

|                                       |                            |
|---------------------------------------|----------------------------|
| <b>Votants :</b>                      | <b>758 249</b>             |
| <b>Nombre de suffrages exprimés :</b> | <b>676 550</b>             |
| <b>Abstentions :</b>                  | <b>94 347</b>              |
| <b>POUR :</b>                         | <b>582 203 soit 86,05%</b> |
| <b>CONTRE :</b>                       | <b>94 347 soit 13,95%</b>  |

Le budget 2018 est adopté.

## Vote sur l'organisation d'un évènement national pour les 80 ans de l'USEP

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| Votants :                      | 758 249           |
| Nombre de suffrages exprimés : | 681 428           |
| Abstentions :                  | 76 821            |
| POUR :                         | 681 428 soit 100% |
| CONTRE :                       | 0 soit 0%         |

La proposition d'organisation d'un évènement national pour les 80 ans de l'USEP est adoptée.

## Vote sur la création d'un comité territorial des écoles de l'AEFE

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| Votants :                      | 758 249           |
| Nombre de suffrages exprimés : | 625 274           |
| Abstentions :                  | 132 975           |
| POUR :                         | 625 274 soit 100% |
| CONTRE :                       | 0 soit 0%         |

La proposition de création d'un comité territorial des écoles de l'AEFE est adoptée.

## Médailles d'honneur de l'USEP

Deux médailles d'honneur de l'USEP sont remises :

n° 23 : Véronique BURY  
n° 24 : Georges BOUËT



La Présidente,  
Véronique MOREIRA

**Assemblée Générale 21 et 22 avril 2018 à Nevers****Comités présents**

| Comités départementaux |         | Comités départementaux |         | Comités départementaux |         |
|------------------------|---------|------------------------|---------|------------------------|---------|
| 01                     | PRÉSENT | 35                     | PRÉSENT | 70                     | PRÉSENT |
| 02                     | PRÉSENT | 36                     | PRÉSENT | 71                     | PRÉSENT |
| 03                     | PRÉSENT | 37                     | PRÉSENT | 72                     | PRÉSENT |
| 04                     | PRÉSENT | 38                     | PRÉSENT | 73                     | PRÉSENT |
| 05                     | PRÉSENT | 39                     | PRÉSENT | 74                     | PRÉSENT |
| 06                     |         | 40                     | PRÉSENT | 75                     | PRÉSENT |
| 07                     | PRÉSENT | 41                     | PRÉSENT | 76                     | PRÉSENT |
| 08                     | PRÉSENT | 42                     | PRÉSENT | 77                     | PRÉSENT |
| 09                     | PRÉSENT | 43                     | PRÉSENT | 78                     | PRÉSENT |
| 10                     | PRÉSENT | 44                     | PRÉSENT | 79                     | PRÉSENT |
| 11                     | PRÉSENT | 45                     | PRÉSENT | 80                     | PRÉSENT |
| 12                     | PRÉSENT | 46                     | PRÉSENT | 81                     | PRÉSENT |
| 13                     | PRÉSENT | 47                     | PRÉSENT | 82                     | PRÉSENT |
| 14                     | PRÉSENT | 48                     | PRÉSENT | 83                     | PRÉSENT |
| 15                     | PRÉSENT | 49                     | PRÉSENT | 84                     | PRÉSENT |
| 16                     | PRÉSENT | 50                     | PRÉSENT | 85                     | PRÉSENT |
| 17                     | PRÉSENT | 51                     | PRÉSENT | 86                     | PRÉSENT |
| 18                     | PRÉSENT | 52                     | PRÉSENT | 87                     | PRÉSENT |
| 19                     | PRÉSENT | 53                     | PRÉSENT | 88                     | PRÉSENT |
| 2A                     | PRÉSENT | 54                     | PRÉSENT | 89                     | PRÉSENT |
| 2B                     | PRÉSENT | 55                     | PRÉSENT | 90                     | PRÉSENT |
| 21                     | PRÉSENT | 56                     | PRÉSENT | 91                     | PRÉSENT |
| 22                     | PRÉSENT | 57                     | PRÉSENT | 92                     | PRÉSENT |
| 23                     | PRÉSENT | 58                     | PRÉSENT | 93                     | PRÉSENT |
| 24                     | PRÉSENT | 59                     | PRÉSENT | 94                     | PRÉSENT |
| 25                     | PRÉSENT | 60                     |         | 95                     | PRÉSENT |
| 26                     | PRÉSENT | 61                     | PRÉSENT | 971                    | PRÉSENT |
| 27                     | PRÉSENT | 62                     | PRÉSENT | 972                    | PRÉSENT |
| 28                     | PRÉSENT | 63                     | PRÉSENT | 973                    | PRÉSENT |
| 29                     | PRÉSENT | 64                     | PRÉSENT | 974                    | PRÉSENT |
| 30                     | PRÉSENT | 65                     | PRÉSENT | 976                    |         |
| 31                     | PRÉSENT | 66                     |         | 987                    | PRÉSENT |
| 32                     | PRÉSENT | 67                     | PRÉSENT | 988                    | PRÉSENT |
| 33                     | PRÉSENT | 68                     | PRÉSENT |                        |         |
| 34                     | PRÉSENT | 69                     | PRÉSENT |                        |         |

